

A photograph of four people smiling. A woman with blonde hair is in the center foreground, smiling broadly. Behind her are three men, also smiling. The image is partially overlaid with a green semi-transparent rectangle on the left side.

## Finanz- und Kommunalwirtschaft

Kontaktstudium

**Kommunale/r Bilanzbuchhalter/in  
(NKHR)**



**Stuttgart**

11. Oktober 2018 bis 23. März 2019  
Veranstaltungsnummer 2018 - 57083S

**Vorsprung durch Wissen**

## Grundsätzliches zu diesem Kontaktstudium

Im Jahr 2009 hat der Landtag von Baden-Württemberg eine Reform des kommunalen Haushaltsrechts beschlossen. Damit wurde die Rechtsgrundlage zur Einführung des Neuen Kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens (NKHR) gelegt. Das NKHR ist spätestens ab dem Haushaltsjahr 2020 von allen baden-württembergischen Kommunen verbindlich anzuwenden.

Damit die Umstellung auf das NKHR und der laufende Betrieb der kommunalen doppelten Buchführung und Bilanzierung erfolgreich gelingen kann, benötigen die Kommunen besonders qualifizierte Fachleute. Die Württembergische Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e. V. (VWA) und die Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg (HVF) leisten mit diesem Kontaktstudium hierzu einen aktiven Beitrag.

Das Kontaktstudium wendet sich insbesondere an Beschäftigte von Kommunalverwaltungen. Es vermittelt systematisch fundierte Kenntnisse und Methoden um die Herausforderungen des NKHR meistern zu können. Die Inhalte der einzelnen Module sind mit den Studieninhalten der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg (HVF) abgestimmt.

Das Kontaktstudium umfasst **420 Unterrichtseinheiten (UE) à 45 Minuten**. Es setzt sich aus **240 UE Präsenzzeit** und **180 UE Selbstlernzeit** zusammen. Die Selbstlernzeit dient der gezielten Nachbereitung der Unterrichtsinhalte. Hierzu erhalten die Teilnehmer/innen Unterlagen sowie Übungen.

Das Kontaktstudium wird mit einer Prüfung abgeschlossen. Diese Prüfung ist jedoch nicht verpflichtend.

<b>Thema/Modul</b>	<b>Präsenzzeit Unterrichtseinheiten</b>	<b>Selbstlernzeit Unterrichtseinheiten</b>
<b>Der Haushalt im NKHR</b>	40	30
<b>Bilanzierung</b>	88	66
<b>Buchführung</b>	48	36
<b>Kosten- und Leistungsrechnung, Controlling</b>	24 12	18 9
<b>Gesellschaftsrecht</b>	12	9
<b>Steuerrecht</b>	16	12
<b>Gesamt</b>	240	180

Das Kontaktstudium stellt eine Zusatzqualifikation dar. Die Teilnehmer/innen erwerben auf Grundlage des neuen kommunalen Haushaltsrechts Kenntnisse, Fähigkeiten und Methoden über:

- den kommunalen Haushalt (HH-Planung und HH-Vollzug)
- die kommunale Buchführung (kommunale Doppik)
- die kommunale Vermögenserfassung und Bewertung (Eröffnungsbilanz und laufende Bilanzierung)
- die Aufstellung und Analyse des Jahresabschlusses

Abgerundet werden diese kommunalwirtschaftlichen Schwerpunkte durch betriebswirtschaftliche, steuerliche und rechtliche Elemente wie:

- die Kosten- und Leistungsrechnung
- das strategische und operative Controlling
- Steuerrecht
- Gesellschaftsrecht

Neben der fachlichen Qualifikation werden Kompetenzen entwickelt, welche die Teilnehmer/innen in die Lage versetzen sollen, verantwortungsvolle Aufgaben bei der Einführung und dem Betrieb der kommunalen Buchführung und der Bilanzierung in Städten und Gemeinden zu übernehmen.

Das in den Anforderungen der kommunalen Praxis orientierte Kontaktstudium wendet sich vor allem an Beamtinnen und Beamte sowie Angestellte im öffentlichen Dienst, die bereits über Berufserfahrung (z. B. kommunale Finanzwirtschaft, Rechnungsprüfung, Kommunalaufsicht etc.) verfügen. Ebenso kann auch die Teilnahme von Beschäftigten aus allen anderen Ebenen der Kommunalverwaltung sinnvoll sein, deren Funktionen Kenntnisse im Bereich der öffentlichen Finanz- und Betriebswirtschaft erfordern.

### **Zulassungsvoraussetzungen**

Zugelassen werden Beamtinnen und Beamte des gehobenen nichttechnischen Verwaltungsdienstes und Angestellte mit der Fachprüfung II aus der öffentlichen Verwaltung.

Als weitere Bewerber/innen können zugelassen werden:

- Beamtinnen und Beamte des mittleren nichttechnischen Verwaltungsdienstes mit mehrjähriger Verwaltungspraxis
- Verwaltungsfachangestellte mit der Fachprüfung I mit mehrjähriger Verwaltungspraxis
- Bewerber/innen mit anderweitiger Vorbildung und mehrjähriger Berufspraxis

wenn zu erwarten ist, dass die Bewerber/innen das Ziel des Lehrgangs erreichen.

### **Prüfung**

Die schriftliche Prüfung findet im Anschluss an das Kontaktstudium statt. Werden alle Module bestanden, verleiht die Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg ein Zertifikat zum „Kommunale/n Bilanzbuchhalter/in“. Falls einzelne Module nicht bestanden werden, besteht die Möglichkeit, diese Module einmal zu wiederholen.

Eine Teilnahmebestätigung erhalten alle Teilnehmer/innen, die eine Mindestanwesenheitszeit von mehr als 80 % nachweisen.

### **Beginn, Dauer und Ort des Kontaktstudiums**

Das Kontaktstudium startet am 11. Oktober 2018. Die Weiterbildung zum/zur „Kommunalen Bilanzbuchhalter/in (NKHR)“ umfasst 10 Unterrichtsblöcke à drei Tage und dauert bis zum 23. März 2019.

Der Unterricht findet in den Räumen der Württ. Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie e. V. in Stuttgart, Wolframstraße 32, statt.

Termin	Thema	Dozent/in
11.10.2018 12.-13.10.2018	<b>Der neue Haushalt I</b> <b>Buchführung I</b>	Frau Prof. Dr. Breitenstein Herr Metzging
25.10.2018 26.-27.10.2018	<b>Der neue Haushalt II</b> <b>Buchführung II</b>	Frau Prof. Dr. Breitenstein Herr Metzging
08.11.2018 09.11.2018 10.11.2018	<b>Gesellschaftsrecht</b> <b>Gesellschaftsrecht / Controlling</b> <b>Buchführung III</b>	Herr Prof. Dr. Majer H. Prof. Dr. Majer / Herr Freybler Herr Metzging
22.11.2018 23.11.2018	<b>Kosten- und Leistungsrechnung</b> <b>Der neue Haushalt III</b>	Herr Klee Frau Wild
24.11.2018	<b>Buchführung IV</b>	Herr Metzging
06.12.2018 07.-08.12.2018	<b>Der neue Haushalt IV</b> <b>Bilanzierung I</b>	Frau Wild Herr Metzging
10.01.2019 11.-12.01.2019	<b>Kosten- und Leistungsrechnung</b> <b>Bilanzierung II</b>	Herr Klee Herr Metzging
24.-25.01.2019 26.01.2019	<b>Bilanzierung III</b> <b>Bilanzierung IV</b>	Herr Klee Frau Wild
21.-22.02.2019 23.02.2019	<b>Steuerrecht</b> <b>Bilanzierung V</b>	Herr Prof. Maier Frau Wild
07.03.2019 08.03.2019 09.03.2019	<b>Bilanzierung VIII</b> <b>Controlling</b> <b>Bilanzierung VI</b>	Herr Klee Herr Freybler Frau Wild
21.03.2019 22.03.2019 23.03.2019	<b>Bilanzierung VII</b> <b>Kosten- und Leistungsrechnung</b> <b>Der neue Haushalt V</b>	Herr Raber Herr Braulik Frau Wild
27. April 2019	<b>Prüfung</b>	

### Unterrichtsmaterial

Die Teilnehmer/innen erhalten umfangreiche Seminarunterlagen und Manuskripte (inklusive Übungen für die Selbstlernzeit). Anhand dieser Materialien kann der Lehrstoff vor- und nachbearbeitet werden.

### Gebühr

Die Gebühr für das Kontaktstudium beträgt **3.450,00 €**.

- Selbstzahler/innen erhalten eine auf ihren Namen ausgestellte Rechnung.
- Auf Wunsch besteht die Möglichkeit, die Gebühr in zwei Teilbeträgen zu begleichen.

### Prüfungsgebühr

Die Prüfungsgebühr beträgt **300,00 €** und wird gesondert in Rechnung gestellt.

## Der Haushalt im NKHR

- Einführung in das kommunale Haushalts- und Rechnungswesen
- Das Drei-Komponenten-System im NKHR
- Die Haushaltssatzung und der Haushaltsplan
- Gliederung des Haushalts
  - Gesamthaushalt
  - Ergebnishaushalt
  - Finanzhaushalt
  - Teilhaushalte
  - Finanzplan
  - Kommunaler Produktplan Baden-Württemberg
  - Kontenplan
  - Anlagen
  - Genehmigungspflichtige Bestandteile
  - Ziele und Kennzahlen
- Aufstellungsverfahren
- Die Haushaltsgrundsätze im NKHR (insbesondere Haushaltsausgleich)
- Liquiditätsplanung
- Der Haushaltsvollzug
  - Anordnung
  - Bewirtschaftung
  - Planabweichungen
  - Nachtragshaushaltssatzung
  - Nachtragshaushaltsplan
  - vorläufige Haushaltsführung
- Das Steuerungsverständnis im NKHR
  - Grundlagen einer wirkungsorientierten, politischen Haushaltssteuerung

### Lernziele/Kompetenzen:

Die Teilnehmer/innen

- verstehen den Inhalt einer Haushaltsplanung auf doppischer Basis
- können das Gelernte in der Praxis anwenden

### Dozentinnen

Prof. Dr. Jutta Breitenstein,  
Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Michaela Wild,  
Stv. Kämmerin und Leiterin der Stadtkasse Albstadt,  
Fachbedienstete der Gemeinde Obernheim, Geschäftsführung AG BuK des Innenministeriums,  
Dozentin und Lehrbeauftragte bei verschiedenen Aus- und Fortbildungsträgern

### Termine und Zeiten

---

**Donnerstag, 11. Oktober 2018,**  
**Donnerstag, 25. Oktober 2018,**  
**Freitag, 23. November 2018,**  
**Donnerstag, 6. Dezember 2018,**  
**Samstag, 23. März 2019,**  
jeweils 09:00 bis 16:30 Uhr

## **Bilanzierung - Vermögenserfassung und -bewertung, Eröffnungsbilanz und Jahresabschluss nach dem NKHR**

- Grundlagen der Bilanzierung
- Inventur und Inventar
- Bewertungsgrundsätze
- Bewertungsvereinfachungen
- Bilanzierung und Bewertung der Aktiva und Passiva
- Besonderheiten der Eröffnungsbilanz
- Der Jahresabschluss und seine Bestandteile
- Jahresabschlussanalyse und Bilanzpolitik
- Überblick über den konsolidierten Gesamtabschluss
- Gestaltung des Einführungsprojektes

### **Lernziele/Kompetenzen:**

Die Teilnehmer/innen

- können selbständig eine Inventur planen, durchführen und ein Inventarverzeichnis erstellen
- können das kommunale Vermögen und die Schulden bewerten
- können eine Eröffnungsbilanz erstellen
- kennen die einzelnen Bestandteile des Jahresabschlusses und können einen Jahresabschluss aufstellen und analysieren
- kennen die Regelungen für den konsolidierten Gesamtabschluss

### **Dozententeam**

Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee,  
Finanzdezernent beim Landkreistag Baden-Württemberg

Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Dipl.-Kaufmann Stefan Metzinger,  
Kämmerer der Stadt Herrenberg,  
Lehrbeauftragter an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Günter Raber,  
Leiter der Bauverwaltung im Tiefbauamt der Stadtverwaltung Karlsruhe

Dipl.-Verwaltungswirtin (FH) Michaela Wild,  
Stv. Kämmerin und Leiterin der Stadtkasse Albstadt,  
Fachbedienstete der Gemeinde Obernheim, Geschäftsführung AG BuK des Innenministeriums,  
Dozentin und Lehrbeauftragte bei verschiedenen Aus- und Fortbildungsträgern

### **Termine und Zeiten**

---

**Freitag, 7. und Samstag, 8. Dezember 2018,**  
**Freitag, 11. und Samstag, 12. Januar 2019,**  
**Freitag, 24. bis Samstag, 26. Januar 2019,**  
**Samstag, 23. Februar 2019,**  
**Donnerstag, 7. März und Samstag, 9. März 2019,**  
**Donnerstag, 21. März 2019,**  
jeweils 09:00 bis 16:30 Uhr

## **Buchführung**

- Grundlagen der Buchführung
- Bilanzielle Buchungen
- Buchungen auf Erfolgskonten und Zahlungskonten
- Buchungen im Anlagevermögen
- Buchungen im Darlehensbereich
- Buchungen bei Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen
- Buchungen bei Rückstellungen
- Buchungen im Zahlungsverkehr
- Jahresabschlussbuchungen
- Besondere Buchungen der Aufwandsseite
- Besondere Buchungen der Ertragsseite
- Führung von Nebenbüchern

### **Lernziele/Kompetenzen:**

Die Teilnehmer/innen

- verstehen die Grundbegriffe und Zusammenhänge einer nach kaufmännischen Prinzipien ausgestalteten doppelten Buchführung
- können die bei einer Gemeinde regelmäßig anfallenden Geschäftsvorfälle verbuchen

### **Dozent**

Dipl.-Verwaltungswirt (FH), Dipl.-Kaufmann Stefan Metzging,  
Kämmerer der Stadt Herrenberg,  
Lehrbeauftragter an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

### **Termine und Zeiten**

---

**Freitag, 12. und Samstag, 13. Oktober 2018,**  
**Freitag, 26. und Samstag, 27. Oktober 2018,**  
**Samstag, 10. November 2018,**  
**Samstag, 24. November 2018,**  
jeweils 09:00 bis 16:30 Uhr

## **Kosten- und Leistungsrechnung, Controlling**

- Grundlegende Begriffe der Kostenrechnung
- Aufgaben und Ziele
- Teilbereiche der Kostenrechnung
- Grundlagen der Kostentheorie (Break-Even-Analyse)
- Moderne Kostenrechnungssysteme (Deckungsbeitragsrechnung, Prozesskostenrechnung)
- Besonderheiten öffentlicher Kostenrechnungen
- Ziele, Aufgaben und Funktionen des Controlling
- Planungsprozess (Planungsmodelle, Planungs- und Entscheidungstechniken)
  - Strategische Planungsinstrumente (SWOT Analyse, Portfolio Analyse, Balanced Scorecard)
  - Operative Planungsinstrumente
- Informationsversorgungssysteme
  - Kennzahlensysteme
  - Berichtswesen zum Planungssystem
- Controlling Regelkreis mit Abweichungsanalyse, Benchmarking

### **Lernziele/Kompetenzen:**

Die Teilnehmer/innen

- können mit grundlegenden Begriffen des internen Rechnungswesens umgehen
- kennen die Probleme beim Aufbau und der Durchführung einer Kostenrechnung
- kennen die Besonderheiten einer kommunalen Kostenrechnung
- können einfache Produktkosten berechnen
- kennen strategische und operative Controllingsysteme
- können die entsprechenden betriebswirtschaftlichen Methoden anwenden

### **Dozenten**

Rainer Braulik,  
Erster Beigeordneter der Stadt Murrhardt,  
ehemaliges Mitglied der ARGE Kostenrechnung und Produkthaushalt

Dipl.-Betriebswirt (FH) Michael Freybler  
Leiter des Rechnungsprüfungsamts der Stadt Ostfildern,  
Lehrbeauftragter an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

Dipl.-Verwaltungswirt (FH) Bernd Klee,  
Finanzdezernent beim Landkreistag Baden-Württemberg

### **Termine und Zeiten**

---

**Freitag, 9. November 2018, 13:00 bis 16:30 Uhr,**  
**Donnerstag, 22. November 2018,**  
**Donnerstag, 10. Januar 2019,**  
**Freitag, 8. März 2019,**  
**Freitag, 22. März 2019,**  
jeweils 09:00 bis 16:30 Uhr



## **Gesellschaftsrecht**

### **Grundlagen des Gesellschafts- und Handelsrechts**

- Grundzüge von Personengesellschaften und juristischen Personen, insbesondere im Hinblick auf die Regelungen der Vertretung und der Haftung
  - Gesellschaft Bürgerlichen Rechts (GbR)
  - offene Handelsgesellschaft (oHG)
  - Kommanditgesellschaft (KG)
  - Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)
- Grundzüge aus dem Handelsrecht, insbesondere die Themenbereiche
  - Kaufmannseigenschaft
  - Handelsregister
  - Prokura
  - Handelsgeschäfte
  - Handelskauf
  - AGB-Recht für Unternehmer und Verbraucher

### **Lernziele/Kompetenzen:**

Die Teilnehmer/innen

- können mit grundlegenden Begriffen des Gesellschafts- und Handelsrechts umgehen
- kennen die Probleme der Stellvertretung und Haftung bei Personengesellschaften und juristischen Personen
- kennen die Grundzüge handelsrechtlicher und kaufmännischer Besonderheiten im Vertragswesen
- können einfache gesellschafts- und handelsrechtliche Problemkonstellationen beurteilen

### **Dozent**

Prof. Dr. Christian F. Majer

Direktor des Instituts für internationales und ausländisches Privat- und Verfahrensrecht,  
Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg

### **Termine und Zeiten**

---

**Donnerstag, 8. November 2018,**

09:00 bis 16:30 Uhr

**Freitag, 9. November 2018,**

09:00 bis 12:30 Uhr

## **Steuerrecht**

- Einführung ins Steuerrecht
- Grundlegende Begriffe und Überblick in der Allgemeinen Abgabenordnung
- Kommunale Organisationsformen und deren Auswirkungen aufs Steuerrecht
- BgA-Begriff (Betrieb gewerblicher Art)
- Körperschaftssteuer (KSt-Tarif)
- Umsatzsteuer- und Gewerbesteuer-Recht
- Sonstiges, z. B. Verfahrensrecht: §§ 172 ff AO)
- Steuergestaltungsmaßnahmen
- Besonderheiten der Steuerbilanz / NKHR

### **Lernziele/Kompetenzen:**

Die Teilnehmer/innen

- können mit den grundlegenden Begriffen des steuerlichen Verfahrensrechts und weiterer steuerlicher Kerngebiete umgehen
- werden mit der Vorgehensweise bei in der Praxis auftretenden Steuerrechtsproblemen vertraut gemacht
- sind in der Lage, die steuerliche Problematik der in ihrem Aufgabenbereich vorkommenden Fallgestaltungen (z. B. Eigenbetriebe) zu überblicken.

### **Dozent**

Prof. Thomas Maier,  
Rechtsanwalt und Steuerberater,  
Lehrbeauftragter an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Kehl

### **Termine und Zeiten**

---

**Donnerstag, 21. und Freitag, 22. Februar 2019,**  
jeweils 09:00 bis 16:30 Uhr

## **Studienort**

---

**Stuttgart - VWA-Haus Wolframstraße**  
Wolframstraße 32, 70191 Stuttgart

## **Dozententeam**

---

Die Dozentinnen und Dozenten des Kontaktstudiums „Kommunale/r Bilanzbuchhalter/in (NKHR)“ gehören im Allgemeinen dem Lehrkörper der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg (HVF) an bzw. sind erfahrene Praktiker/innen aus der Kommunal- und Landesverwaltung sowie der Kommunalen Spitzenverbände.

## **Gesetzestexte / Literatur**

---

Mit der Anmeldung bzw. während des Kontaktstudiums erhalten Sie detaillierte Angaben, welche Gesetzestexte bzw. Literatur Sie für die einzelnen Module benötigen.

## **Anreise / Unterbringung**

---

Eine **Anreiseskizze** zum Studiengangsort und ein **Hotelverzeichnis** erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung zugesandt. Wir bitten Sie, Hotelreservierungen selbst vorzunehmen.

## **Studiengebühren**

---

Die Gebühr des **Kontaktstudiums** beträgt **3.450,00 €**.  
(Auf Wunsch besteht die Möglichkeit, die Gebühr in zwei Teilbeträgen zu begleichen.)

Die **Prüfungsgebühr** beträgt **300,00 €** und wird gesondert in Rechnung gestellt.

Nach Eingang der Anmeldung erhalten die Dienststellen eine Gebührenrechnung. Die Akademie geht davon aus, dass die Anstellungskörperschaften die Teilnahmegebühr sowie die Reisekosten übernehmen (im öffentlichen Dienst: vgl. § 23 Abs. 2 LRKG und VV).

### **Ihre Ansprechpartnerinnen bei der VWA-Hauptgeschäftsstelle**

---

**Valerie Nübling** ☎ 0711 21041-43 (Konzeption/Beratung)  
**Briska Wunder** ☎ 0711 21041-25 (Anmeldung/Veranstaltungsorganisation)

**Fax** 0711 21041-9525

NueblingV@w-vwa.de  
WunderB@w-vwa.de

### **Anmeldungen**

---

(bitte nur in schriftlicher Form unter Verwendung des **VWA-Anmeldeformulars** - auf der Folgeseite) an:

Württ. Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie e. V.  
Hauptgeschäftsstelle  
Postfach 10 54 53  
70047 Stuttgart

### **Rücktritt**

---

Nach verbindlicher Anmeldung durch den/die Teilnehmer/in und erteilter Zulassungsbestätigung durch die VWA ist bei einem Rücktritt bis zwei Wochen vor Beginn des Kontaktstudiums eine Rücktrittsgebühr von 10% der Studiengebühr zu entrichten. Bei einem Rücktritt bis Ende der zweiten Woche nach Beginn des Kontaktstudiums wird eine Rücktrittsgebühr von 20 % erhoben. Erfolgt ein Rücktritt danach, ist die volle Studiengebühr zu bezahlen.

Bei Nichtteilnahme ohne vorherigen Rücktritt bleibt der Anspruch auf die volle Studiengebühr bestehen.

Wir behalten uns vor, das Kontaktstudium bis zu zwei Wochen vor Beginn wegen zu geringer Teilnehmerzahl abzusagen.

Württ. Verwaltungs- und  
Wirtschafts-Akademie e. V.  
Briska Wunder  
Postfach 10 54 53  
70047 Stuttgart

... oder per Fax unter:  
**0711 21041-9525**

**Kontaktstudium „Kommunale/r Bilanzbuchhalter/in (NKHR)“**

Veranstaltungsnummer 2018 - 57083S

- Ja, ich melde mich zum o. g. Kontaktstudium an  
 Ja, ich akzeptiere die speziellen Rücktrittsbestimmungen

**Name, Vorname** .....

**Dienstanschrift** .....

(ggf. Privatanschrift)

**Straße, Hausnummer** .....

**PLZ, Ort** .....

**Telefon** .....

**E-Mail** .....

**Geb. Datum** .....

..... **Ort, Datum** **Unterschrift**

- Obige Angaben (Name, Anschrift) dürfen für die Erstellung von Teilnehmerlisten verwendet werden.
- Ja, ich habe die Befähigung zum gehobenen nichttechnischen Verwaltungsdienst oder die Fachprüfung II.
- Ja, ich habe die Befähigung zum mittleren nichttechnischen Verwaltungsdienst oder die Fachprüfung I **und** mehrjährige Verwaltungspraxis.
- Ja, ich habe eine entsprechende Vorbildung ..... **und** mehrjährige Berufspraxis.

Hinweise zum Landesdatenschutzgesetz (LDSG):

- Die Daten werden von der VWA und der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg zu Zwecken der Anmeldung erfasst und elektronisch gespeichert (§ 14 LDSG).
- Die Teilnehmer/innen sind berechtigt, Auskunft über ihre gespeicherten Daten zu erhalten (§ 21 LDSG) sowie eine Berichtigung unrichtiger Daten zu verlangen (§ 22 LDSG).
- Gespeicherte Daten können von der VWA zur Information über weitere Bildungsangebote der VWA verwendet werden.

(Dieses Formular wurde als Antwortbrief für ein Fensterkuvert oder als Faxmitteilung 0711 21041-9525 vorbereitet.)