Forschungsbericht
2015
Kurzübersicht über die Leistungsbilanz der HVF

Anzahl wissenschaftlicher Publikationen in 2015: **121**

Anzahl mit Peer-Review-Verfahren: **6**
Anzahl ohne Peer-Review-Verfahren: **115**

**Vorjahreswert**

Anzahl wissenschaftlicher Publikationen in 2014: **141**

Anzahl mit Peer-Review-Verfahren: **8**
Anzahl ohne Peer-Review-Verfahren: **133**

Eingenommene Drittmittel in 2015: **20.500,00 EUR**

**Vorjahreswert**

Eingenommene Drittmittel in 2014: **34.263,66 EUR**
## Inhaltsverzeichnis

<table>
<thead>
<tr>
<th>Kapitel</th>
<th>Seiten</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kurzübersicht über die Leistungsbilanz der HVF</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>1. Vorwort</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>2. Weiterentwicklung und Status der Forschung an der HVF</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>2.1 Anwendungsorientierte Forschung als Leitbildelement der HVF</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>2.2 Definition des Forschungsverständnisses der HVF</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>2.3 Fortentwicklung der Forschung an der HVF</td>
<td>5</td>
</tr>
<tr>
<td>3. Das IAF an der HVF</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>3.1 Auf- und Ausbau einer hochschulinternen Forschungslandschaft</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>3.2 Personalia des IAF</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>3.2.1 Geschäftsführende Leitung</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>3.2.2 Wissenschaftliche Mitarbeiter und studentische Hilfskräfte</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>3.2.3 Hochschulinterne Netzwerke</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>3.2.4 Externe Forschungs- und Beratungsnetzwerke</td>
<td>15</td>
</tr>
<tr>
<td>3.3 Neuerungen und Serviceangebote</td>
<td>17</td>
</tr>
<tr>
<td>3.3.1 PR-Konzept des IAF</td>
<td>17</td>
</tr>
<tr>
<td>3.3.2 Förder-Datenbank ELFI</td>
<td>17</td>
</tr>
<tr>
<td>4. Ständige Forschungsfelder und Forschungsschwerpunkte des IAF</td>
<td>18</td>
</tr>
<tr>
<td>4.1 Ständige Forschungsfelder der HVF</td>
<td>18</td>
</tr>
<tr>
<td>4.2 Forschungsschwerpunkte der HVF als Forschungs-Cluster</td>
<td>18</td>
</tr>
<tr>
<td>5. Forschungszentren des IAF</td>
<td>19</td>
</tr>
<tr>
<td>5.2 Institut für öffentliches Wirtschaftsrecht (IÖW)</td>
<td>23</td>
</tr>
<tr>
<td>5.2.1 Organisation</td>
<td>23</td>
</tr>
<tr>
<td>5.2.2 Koordination</td>
<td>23</td>
</tr>
<tr>
<td>5.2.3 Aktuelle Schwerpunktforschung</td>
<td>23</td>
</tr>
<tr>
<td>5.2.4 Wahrnehmung von wissenschaftlichen Funktionen und Lehrtätigkeiten</td>
<td>23</td>
</tr>
<tr>
<td>5.1.5 Veröffentlichungen</td>
<td>24</td>
</tr>
<tr>
<td>5.1.6 Konferenzen, Symposien und Tagungen</td>
<td>24</td>
</tr>
<tr>
<td>5.1.7 Veröffentlichungen</td>
<td>24</td>
</tr>
<tr>
<td>5.2 Institut für Bürgerbeteiligung und Direkte Demokratie</td>
<td>26</td>
</tr>
<tr>
<td>5.2.1 Organisation</td>
<td>26</td>
</tr>
<tr>
<td>5.2.2 Koordination</td>
<td>26</td>
</tr>
<tr>
<td>5.2.3 Aktuelle Schwerpunktforschung</td>
<td>26</td>
</tr>
<tr>
<td>5.2.4 Veröffentlichungen</td>
<td>26</td>
</tr>
<tr>
<td>5.2.5 Forschungsprojekte</td>
<td>26</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------</td>
<td>----</td>
</tr>
<tr>
<td>5.2.6 Tagungen</td>
<td>27</td>
</tr>
<tr>
<td>5.3 Institut für Besteuerung der öffentlichen Hand (IBöH)</td>
<td>28</td>
</tr>
<tr>
<td>5.3.1 Organisation</td>
<td>28</td>
</tr>
<tr>
<td>5.3.2 Koordination</td>
<td>28</td>
</tr>
<tr>
<td>5.3.3 Aktuelle Schwerpunktforchung</td>
<td>28</td>
</tr>
<tr>
<td>5.3.4 Veröffentlichungen</td>
<td>28</td>
</tr>
<tr>
<td>5.4 Institut für Unternehmenssteuern und Unternehmensnachfolge</td>
<td>29</td>
</tr>
<tr>
<td>5.4.1 Organisation</td>
<td>29</td>
</tr>
<tr>
<td>5.4.2 Koordination</td>
<td>29</td>
</tr>
<tr>
<td>5.4.3 Veröffentlichungen</td>
<td>29</td>
</tr>
<tr>
<td>5.5 Institut für Internationales Steuerrecht</td>
<td>30</td>
</tr>
<tr>
<td>5.5.1 Organisation</td>
<td>30</td>
</tr>
<tr>
<td>5.5.2 Koordination</td>
<td>30</td>
</tr>
<tr>
<td>5.5.3 Aktuelle Schwerpunktforchung</td>
<td>30</td>
</tr>
<tr>
<td>5.5.4 Veröffentlichungen</td>
<td>30</td>
</tr>
<tr>
<td>5.6 Institut für internationales und ausländisches Privat- und Verfahrensrecht</td>
<td>32</td>
</tr>
<tr>
<td>5.6.1 Organisation</td>
<td>32</td>
</tr>
<tr>
<td>5.6.2 Koordination</td>
<td>32</td>
</tr>
<tr>
<td>5.6.3 Veröffentlichungen</td>
<td>32</td>
</tr>
<tr>
<td>5.7 Institut für Finanzföderalismus und Rechtsvergleichung</td>
<td>33</td>
</tr>
<tr>
<td>5.7.1 Organisation</td>
<td>33</td>
</tr>
<tr>
<td>5.7.2 Koordination</td>
<td>33</td>
</tr>
<tr>
<td>5.7.3 Veröffentlichungen</td>
<td>33</td>
</tr>
<tr>
<td>5.8 Institut für steuerliches Verfahrens- und Organisationsrecht (IsVOR)</td>
<td>34</td>
</tr>
<tr>
<td>5.8.1 Organisation</td>
<td>34</td>
</tr>
<tr>
<td>5.8.2 Koordination</td>
<td>34</td>
</tr>
<tr>
<td>5.8.3 Veröffentlichungen</td>
<td>34</td>
</tr>
<tr>
<td>5.9 Forschungsstelle für Arbeitsrecht</td>
<td>35</td>
</tr>
<tr>
<td>5.9.1 Organisation und Zielsetzung</td>
<td>35</td>
</tr>
<tr>
<td>5.9.2 Forschungsbereiche</td>
<td>35</td>
</tr>
<tr>
<td>5.9.3 Forschungsprojekte und Schwerpunktthemen</td>
<td>35</td>
</tr>
<tr>
<td>5.9.4 Veröffentlichungen</td>
<td>36</td>
</tr>
<tr>
<td>5.9.5 Forschungs- und Praxisnetzwerke</td>
<td>38</td>
</tr>
<tr>
<td>5.10 Kompetenzzentrum Führung und Coaching im öffentlichen Sektor</td>
<td>39</td>
</tr>
</tbody>
</table>
5.10.1 Organisation .............................................................................................................. 39
5.10.2 Koordination ............................................................................................................. 39
5.10.3 Aktuelle Schwerpunktforshung .......................................................... ................................ 39
5.10.4 Forschungsprojekte ................................................................................................. 39
5.10.5 Veröffentlichungen .............................................................................................. 40
5.11 Kompetenzzentrum für Donauraumstrategie ............................................................... 41
5.11.1 Organisation .............................................................................................................. 41
5.11.2 Koordination ............................................................................................................. 41
5.11.3 Aktuelle Schwerpunktforshung .......................................................... ................................ 41
5.11.4 Forschungsprojekte ................................................................................................. 42
5.11.5 Veröffentlichungen .............................................................................................. 42
5.11.6 Konferenzen, Symposien, Tagungen .................................................................. 43

6. Master-Studiengänge als Forschungskatalysatoren .......................................................... 45
   6.1 Forschung im Master-Studiengang „Europäisches Verwaltungsmanagement EU“ (MPA) .... 45
   6.2 Forschung im Master-Studiengang Public Management für Führungskräfte (MPM) .......... 46
   6.3 Programmatische Verzahnung von Forschung, Lehre und Praxis ................................. 47
   6.4 Forschungsoorientierung und -anschübe in den Bachelor-Studiengängen .................. 47

7. Wissenschaftliche Publikationen 2015 ......................................................................... 48
   7.1 Publikationen mit Peer-Review-Verfahren (mit Belegen als Anlage)............................ 48
   7.2 Weitere wissenschaftliche Publikationen .................................................................. 48

8. Forschungsprojekte ........................................................................................................ 57

9. Promotionen an der HVF Ludwigsburg ....................................................................... 59

10. Forschungskooperationen und Verbundforschung ....................................................... 61

Anlage zu Kapitel 7.1 ....................................................................................................... 65
1. Vorwort

Die Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg (HVF) als Hochschule für angewandte Wissenschaften gemäß § 1 Abs. 2 Ziff. 6 des Landeshochschulgesetzes Baden-Württembergs vom 14. August 2010 ist Stätte sowohl der Berufserziehung und wissenschaftlichen Weiterbildung als auch insbesondere der anwendungsorientierten Forschung. Folgerichtig und entsprechend ihrer Aufgabenbeschreibung wurde im Februar 2010 das Institut für Angewandte Forschung (IAF) gegründet.


aufgebauten Kooperationen ermöglichen nicht nur den Austausch von Lehrenden und Studierenden sowie die Zusammenarbeit im Rahmen von Forschungsvorhaben, sondern eröffnet auch für die HVF Ludwigsburg die Möglichkeit zur gemeinsamen Betreuung und Durchführung geeigneter Promotionsvorhaben. Diese Institutionalisierung der Promotionsmöglichkeiten soll den wissenschaftlichen Nachwuchs der Hochschule expandieren, die Lehre durch die Ausbildung von hochqualifizierten Lehrbeauftragten anreichern und die personellen Grundlagen des IAF auch zukünftig nachhaltig sichern.

Prof. Dr. Gerald G. Sander
Geschäftsführender Leiter des IAF

Prof. Dr. Robert Müller-Török
Stellvertretender Leiter des IAF

Prof. Dr. Hartmut Melenk
mit der Wahrnehmung der Aufgaben des Rektors beauftragt
2. Weiterentwicklung und Status der Forschung an der HVF

2.1 Anwendungsorientierte Forschung als Leitbildelement der HVF

Die HVF als Hochschule für angewandte Wissenschaften gemäß § 1 Abs. 2 Ziff. 6 des Landeshochschulgesetzes Baden-Württembergs vom 14. August 2010 ist Stätte sowohl der Berufsqualifizierung und wissenschaftlichen Weiterbildung als auch insbesondere der anwendungsorientierten Forschung.

Folgerichtig und entsprechend ihrer Aufgabenbeschreibung wurde im Februar 2010 das IAF gegründet. Seit dem 1. April 2013 sind die Professoren Dr. Gerald G. Sander als Geschäftsführender Leiter und Dr. Robert Müller-Török als stellvertretender Leiter in diesen Funktionen tätig.

Leitbildbedeutung dieser Anwendungsorientiertheit


Wettbewerbsfähigkeit in der Hochschullandschaft

Auch die aktuellen Hochschulentwicklungen in der Bundesrepublik Deutschland, die sich den neuen europäisierenden Anforderungen im Rahmen des Bologna-Prozesses gestellt haben, zeigen die dringende Notwendigkeit, anwendungsorientierte Forschung an der HVF mehr als bislang zu fördern, zu strukturieren und zu vernetzen, um so den Anforderungen der hochschulpolitischen Weiterentwicklung hin zu einer zukunftsfähigen Wettbewerbsfähigkeit in der Hochschullandschaft zu genügen.

Forschungsorientierung als Qualitätssicherung von Lehre und Studium

Dabei sichert anwendungsorientierte Forschung nicht nur den Anschluss an die nationale und internationale Hochschullandschaft, sie sichert durch eine wechselseitige Befruchtung so insbesondere die Qualität und Expertise in der Lehre und in den spezifischen Berufsfeldern des öffentlichen Sektors.

Steigerung der Forschungsaktivitäten

In der Überzeugung der zukunftsweisenden Notwendigkeit der Erhaltung der Qualität der HVF durch anwendungsorientierte Forschung haben sich in den letzten Jahren die Forschungsaktivitäten der Hochschule erheblich gesteigert.

2.2 Definition des Forschungsverständnisses der HVF

Das Forschungsverständnis der HVF

Die HVF vermittelt durch anwendungsbezogene Lehre und Weiterbildung eine Ausbildung, die zur selbstständigen Anwendung wissenschaftlicher Erkenntnisse und Methoden befähigt. In diesem Rahmen betreibt die HVF anwendungsbezogene Forschung. Unter „anwendungsorientierter Forschung“ versteht die HVF eine für die Praxis des öffentlichen Sektors verwertbare Forschung. Sie kann sich beziehen auf:
alle praxisrelevanten wissenschaftlichen Bereiche sowie die Gewinnung wissenschaftlicher Erkenntnisse in der Praxis einschließlich der Folgen, die sich aus der Anwendung der wissenschaftlichen Erkenntnisse ergeben können,  
die wissenschaftliche Grundlegung und Weiterentwicklung von Lehre und Studium,  
die Untersuchung und Modifikation von Faktoren einer zeitgemäßen und modernen Ausbildung, die die Kompetenzen und Qualifikationen der Hochschulabsolventinnen und -absolventen im Blick hat.  
die Untersuchung und Bearbeitung von Herausforderungen, Problemen und möglichen Entwicklungsrichtungen bezogen auf die Aufgaben- und Arbeitsbereiche der Hochschulabsolventinnen und -absolventen (Transferforschung).

Bestandteile anwendungsorientierter Forschung an der HVF sind:

- Forschungsprojekte  
- Wissenschaftliche Begleitforschung  
- Evaluationsforschung  
- Präventionsplanung  
- Praxiskooperationen  
- Hochschulkoooperationen.

Inhalte und Ausrichtung der Forschung

Forschungsorganisation und Forschungsressourcen
Für die Forschung an der HVF sind förderliche Voraussetzungen und Rahmenbedingungen herzustellen. Neue Wege der Kapazitätsermittlung und -festsetzung, der Regelungen zur Lehrverpflichtung und der Bündelung von Ressourcen müssen dazu beitragen, die Leistungsfähigkeit der HVF in der Forschung selbst bei großer Nachfrage nach Ausbildung zu gewährleisten. Angesichts knapper Ressourcen, z. B. aufgrund hoher Lehrbelastung oder eines fehlenden akademischen Mittelbaus, ist dabei nach außen und innen zum einen auf das Recht und zum anderen auf die Pflicht zur Forschung hinzuweisen. Strukturelle und organisatorische Maßnahmen können sein:

- die institutionalisierte Organisation und Koordination von Forschung – z. B. im Sinne einer zentralen Forschungsförderungseinrichtung der Hochschule in der Gestalt eines Instituts für Angewandte Forschung (IAF), das Dienstleistungseinrichtung der Hochschulen für alle Forschenden und an der Forschung Interessierten ist und als organisatorisches Dach für alle Aktivitäten in der angewandten Forschung fungiert (In-Institut),  
- die Organisation über An-Institute,  
- die Vernetzung von Hochschulen im Sinne von Forschungskooperation.

Forschungsmarketing und Wissenstransfer

- Öffentlichkeitsarbeit,
- Forschungs-Fora,
- Konferenzen, Symposien und Tagungen,
- Publikationsreihen.

**Qualitätsfeststellung und -sicherung der Forschung**


### 2.3 Fortentwicklung der Forschung an der HVF

Zur Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit sind die Ressourcen für die Forschung zu bündeln und zu fokussieren. Das Rektorat hat die Aufgabe, durch gezielte Zuordnung von Ressourcen, durch eine entsprechende Berufungspolitik und durch regelmäßige externe Evaluierung Schwerpunkte in der Forschung der Hochschule zu setzen. Dem Rektorat muss das für die Schwerpunktsetzung und Profilbildung notwendige Instrumentarium zur Verfügung gestellt werden (Ressourcenkompetenz, maßgeblicher Einfluss auf Berufungsverfahren, Recht zur fachbereichsübergreifenden Strukturbildung).

**Personalgewinnung und -entwicklung**


**Förderung der Forschungsleistung**


**Infrastruktur und Finanzen**

Leistungsfähige Forschung kann ohne Zugang zu moderner Forschungsinfrastruktur nicht betrieben werden. Dies bedingt die Unterstützung durch das hochschuleigene IAF, die Einstellung wissenschaftlicher Mitarbeiter(innen), Ressourcen- und Raumzuteilungen für Projektleiter(innen) und Mitarbeiter(innen), Gelder für Machbarkeitsstudien und Projekte, Mittel für Dienstreisen und Kongressbesuche u. Ä.


Zu einer funktionierenden Infrastruktur gehören auch eine angemessene Ausstattung der Bibliothek, eine moderne Ausstattung der Forschungsbereiche mit Rechnern und Rechenkapazität sowie leistungsfähige Kommunikationsnetze.

**Kooperationen, Netzwerke**

Schwerpunktbildung bedingt zugleich eine organisatorische und fachliche Vernetzung der Forschung innerhalb der HVF sowie mit Einrichtungen anderer Hochschulen, mit dem außeruniversitären Bereich und mit der Fachpraxis. Im Sinne einer stärkeren Profilierung und Wettbewerbsstabilität der HVF und der Ressourcenökonomie sind Kooperationen zu initiieren und zu fördern. Diese sind darauf ausgerichtet:

- bestehende Kooperationen durch die Themen „Forschung“ und „Forschungsförderung“ anzureichern,
interne und externe Beratungs- und Forschungsnetzwerke und eine zweckdienliche Infrastruktur zu initiieren,

die Konzeption und Förderung von Forschung zu optimieren und ökonomisch zu gestalten (z. B. durch gemeinsame Kriterienkataloge und einen gemeinsamen Gutachter-Pool),

den Austausch zwischen Forschern zu fördern (z. B. durch Konferenzen, Symposien oder Statusseminare, die der Präsentation aktueller Forschung und der Entwicklung von Forschungsperspektiven dienen),
ein gemeinsames Publikationsforum (Online-Verlag, Zeitschrift) zur Forschung an den Hochschulen des öffentlichen Dienstes anzubieten/zu nutzen,
gemeinsame Drittmittelprojekte zu akquirieren und durchzuführen.

Promotionen


Im Jahr 2015 wurde auf kroatischer Seite beschlossen an der Universität Rijeka eine interdisziplinäre Doktorschule einzurichten, da die Ludwigsburger Promotionsinteressierten in diversen Disziplinen promovierende möchten (Recht, Management, VWL etc.). Derzeitiger Stand ist, dass der geschäftsführende Leiter des IAF, Prof. Dr. Gerald G. Sander, im Jahr 2016 kooptiertes Mitglied einer interdisziplinären Doktorschule an der Universität Rijeka werden soll, sodass mit kooperativen Promotionen begonnen werden kann. Vier Promotionsanträge liegen zurzeit bereits in Ludwigsburg vor.

Die geschäftsführende Leitung des IAF erhofft sich durch die Institutionalisierung der Promotionsmöglichkeiten, dass den Spitzenabsolventen der Masterstudiengänge an der HVF neue Berufswegen in Wissenschaft und Praxis eröffnet werden. Zugleich soll durch die vorgesehenen Kooperationsmöglichkeiten das wissenschaftliche und internationale Profil...
der HVF nachhaltig gestärkt werden. Der Aufbau und die schrittweise Ausdehnung des internationalen Netzwerks ermöglicht ferner die Erschließung von neuen Kooperationen, die wiederum einen zusätzlichen Mehrwert für die HVF liefern können.
3. Das IAF an der HVF

3.1 Auf- und Ausbau einer hochschulinternen Forschungslandschaft

Das IAF ist die zentrale wissenschaftliche Einrichtung der HVF. Es dient der Durchführung von anwendungsorientierten Forschungs- und Entwicklungsvorhaben und der Erarbeitung von Grundlagen für die wissenschaftliche Weiterbildung. Es vertritt die forschen den Professorinnen und Professoren der HVF in Forschungsangelegenheiten, koordiniert die gesamten Forschungstätigkeiten und wirkt zudem hochschulintern als Impuls- und Ideengeber für Forschungsprojekte.

Notwendigkeit der Entwicklung einer neuen hochschulgemäßen Forschungsorganisation

Die im Statusbericht zur anwendungsorientierten Forschung aus dem Jahr 2010 abgebildete Steigerung der Forschungsaktivitäten an der HVF zeigte deutlich, dass – gerade im Hinblick auf die synergetische Verzahnung sämtlicher Studiengänge zur Intensivierung praxisorientierter Forschung – die Entwicklung einer neuen hochschulgemäßen Forschungsorganisation notwendig wurde.

Kommunikativ-koordinierende Forschungsorganisationsstruktur

Wichtigster Teil zur Initiierung und Aufrechterhaltung eines effektiven internen Forschungsdiskurses ist eine kommunikativ-koordinierende Forschungsorganisationsstruktur an der HVF. Hierzu ist eine in klassischer Weise strategische und operative Trennung der Verantwortungsbereiche notwendig, die aber dennoch nicht im Rahmen dieser organisatorischen Trennung wiederum kommunikative Selbstblockaden aufbaut.

Wahrnehmung von forschungsfokussierenden Funktionen durch Kompetenzzentren

Die Leitung des IAF übernimmt durch ihre Kompetenzzentren sowohl eigenverantwortliche Forschungsaufgaben als auch – in Zusammenarbeit mit den Institutsmitarbeitenden – die Koordinierung der Forschungsaktivitäten der weiteren Kompetenzzentren am IAF wahr. Damit soll zunächst gewährleistet werden, dass die Forschung an der Hochschule durch die Experten im jeweiligen Forschungsfeld eigenverantwortlich und leistungsmaximierend durchgeführt werden kann. Das IAF erfüllt darüber hinaus eine Forschungsaktivitäten fokussierende Funktion. Gleichzeitig bietet die Forschungsorganisationsstruktur des IAF gerade im Hinblick auf die aktuellen, forschungs-politischen Schwerpunkte der HVF in Form der Forschungs-Cluster Bürgerbeteiligung, Nachhaltigkeit, Organisationsanalyse Schulverwaltung und Donauraum-Strategie die Möglichkeit, weitere Kompetenzzentren zu gründen.


Wahrnehmung von forschungsunterstützenden Funktionen

Daneben unterstützt das IAF auch diejenigen Forschungsprojekte, die außerhalb der beiden Kompetenzzentren angesiedelt sind. In solchen Fällen nimmt das IAF eine unterstützende
Funktion wahr, indem hauptsächlich versucht wird, eine Forschungsinfrastruktur zu gestalten.

**Entwicklung und Umsetzungsbeginn einer kommunikativ-koordinierenden Forschungsorganisationsstruktur an der HVF**

Daraus ergibt sich ein 5-Säulen-System mit der folgenden Aufgabenverteilung im Rahmen der Forschungsstruktur an der HVF:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Strategisches Forschungsmanagement</th>
<th>Operatives Forschungsmanagement</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>IAF</strong></td>
<td><strong>Rektorat</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Nach außen: Vertretung der Interessen der Institutsangehörigen</td>
<td>Einbindung der Forschung und des IAF in die strategische Entwicklung und Ausrichtung der gesamten HVF</td>
</tr>
<tr>
<td>Nach innen: Gesamtkoordination und Ideen- und Impulsgeber</td>
<td>Fachzentren im Rahmen des IAF-Landes</td>
</tr>
<tr>
<td>Bei institutsadäquater Personalausstattung auch Unterstützung der Projekt- und Drittmittelakquise für die Forschung an der HVF</td>
<td>Forschungszentren Schnittstellen zwischen den internen und externen Netzwerken und den einzelnen Projektleitern</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Forschungsbericht 2015</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Angeborene und externe Netzwerke
Informationsaus tausch zwischen dem Rektorat und der IAF-Leitung mit Institutsangehörigen und externen Netzwerken (Forschungsnetzwerke und -kooperationen der Hochschule), um Forschungsprojekte zu planen und durchzuführen
Strategische Planung und Entscheidung zur Ausrichtung der Hochschule im Bereich der Forschung, um den synergetischen Verzahnungsprozess zwischen sämtlichen Studiengängen zu gewährleisten

Forschungszentren
Schnittstellen zwischen den internen und externen Netzwerken und den einzelnen Projektleitern
Forschungs fokussierende Funktion des IAF in den Forschungsschwerpunkten
Informationsbündelung in Richtung Rektorat und IAF zum jeweiligen Forschungsschwerpunkt und in Richtung der Projektleiter

**Projektleiter**
Schnittstelle zwischen den einzelnen Forschern/Forschungsteams und dem Koordinator
Leitung eines Projektes
Forschungsunterstüt zende Funktion des IAF

**Forscher**
Operative Forschung im Rahmen eines Projektes durch Professorinnen und Professoren, Lehrbeauftragte und Studierende der Bachelor- und Master-Studiengänge der Hochschule

Schnittstellen zwischen den internen und externen Netzwerken und den einzelnen Projektleitern
Forschungs fokussierende Funktion des IAF in den Forschungsschwerpunkten
Informationsbündelung in Richtung Rektorat und IAF zum jeweiligen Forschungsschwerpunkt und in Richtung der Projektleiter

**Dezentrale Forschungs-Cluster**
Dezentrale Leitung und Bearbeitung der Themenstellung durch Forschergruppen
Informationsbündelung in Richtung Rektorat und IAF zum Arbeitsfortschritt in dem jeweiligen Forschungs-Cluster
3.2 Personalia des IAF

3.2.1 Geschäftsführende Leitung

Geschäftsführender Leiter: Prof. Dr. Gerald G. Sander

Stellvertreter: Prof. Dr. Robert Müller-Török

Das IAF wird von Herrn Prof. Dr. Gerald G. Sander (Geschäftsführender Leiter) und Herrn Prof. Dr. Robert Müller-Török (Stellvertretender Leiter) geleitet. Sie wurden am 1. April 2013 vom Senat der Hochschule gewählt.

3.2.2 Wissenschaftliche Mitarbeiter und studentische Hilfskräfte

Wissenschaftlicher Mitarbeiter/innen

<table>
<thead>
<tr>
<th>Name</th>
<th>Anschrift</th>
<th>Beginn/Ende</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Dr. Bozic, Mijo</td>
<td></td>
<td>seit November 2015</td>
</tr>
<tr>
<td>Karcher, Steffen,</td>
<td>Dipl.-Päd., M. A.</td>
<td>April 2013 – Februar 2015</td>
</tr>
<tr>
<td>Zimmermann, Daniel</td>
<td>M. A.</td>
<td>seit Mai 2011</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Studentische Hilfskräfte

Name Studiengang

- Autexinger, Tamara: Bachelor-Studiengang Gehobener Verwaltungsdienst
- Dick, Tabea: Master-Studiengang Europäisches Verwaltungsmanagement
- Merz, Carolin: Master-Studiengang Europäisches Verwaltungsmanagement
- Rau-Marthaler, Ramona: Bachelor-Studiengang Gehobener Verwaltungsdienst
- Wagner, Verena – Projektmitarbeiterin: Bachelor-Studiengang Gehobener Verwaltungsdienst

3.2.3 Hochschulinterne Netzwerke

Institutsangehörige

Institutsangehörige des IAF sind gemäß § 3 Verwaltungs- und Benutzungsordnung des IAF diejenigen Professorinnen und Professoren, die auf den Wissenschaftsgebieten der Forschungsschwerpunkte der HVF forschen. Die nachfolgenden Institutsangehörigen zeichnen sich durch eigene Forschungsprojekte und/oder forschungsrelevante Publikationen zu den Forschungsschwerpunkten der HVF aus.

Name Schwerpunkte

- Ade, Klaus, Prof.: Öffentliche Finanz- und Betriebswirtschaft
- Alber, Matthias, Prof.: Bilanzsteuerrecht, Besteuerung der Gesellschaften, Körperschaftsteuer, Umwandlungssteuerrecht
- Beckers, Markus, Prof. Dr.: Einkommensteuer, Bewertungs- und Erbschaftsteuerrecht
- Diringer, Arnd, Prof. Dr.: Arbeitsrecht, Politik- und Gesellschaftsforschung
<table>
<thead>
<tr>
<th>Name</th>
<th>Fachgebiete</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Dölker, Angelika, Prof. Dr.</td>
<td>Internationales Steuerrecht</td>
</tr>
<tr>
<td>Dürr, Christiane</td>
<td>Einkommensteuer, Lohnsteuer, Bilanzsteuerrecht, Umsatzsteuer</td>
</tr>
<tr>
<td>Dürrschmidt, Jörg, Prof. Dr.</td>
<td>Soziologie</td>
</tr>
<tr>
<td>Fanck, Bernfried, Prof.</td>
<td>Besitz- und Verkehrsteuern</td>
</tr>
<tr>
<td>Gieseler, Sascha, Prof. Dr.</td>
<td>Besitz- und Verkehrsteuern mit dem Schwerpunkt in den Studienfächern Ertragsteuern, Umsatzsteuer und E-Learning</td>
</tr>
<tr>
<td>Grobshäuser, Uwe, Prof. Dr.</td>
<td>Einkommensteuer</td>
</tr>
<tr>
<td>Holzner, Stefan, Prof. Dr., LL.M.</td>
<td>Abgabenordnung, Gesellschaftssteuerrecht, Öffentliches Recht, Methodische Kompetenzen, Privatrecht, Insolvenzrecht</td>
</tr>
<tr>
<td>Hopp, Helmut, Prof. Dr.</td>
<td>Organisationsmanagement und Verwaltungswissenschaften</td>
</tr>
<tr>
<td>Hottmann, Jürgen, Prof.</td>
<td>Besteuerung der Gesellschaften, Bilanzsteuerrecht, Einkommensteuer, Körperschaftsteuer, Wirtschaftswissenschaften</td>
</tr>
<tr>
<td>Kese, Volkmar, Prof. Dr.</td>
<td>Staats-, Europa- und Verwaltungsrecht, Europawissenschaften, Verwaltungswissenschaften, Kommunikationswissenschaften, Didaktikforschung</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirschbaum, Jürgen, Prof.</td>
<td>Bilanzsteuerrecht und Buchführung, Besteuerung der Gesellschaften, Abgabenordnung, Lohnsteuer, Privatrecht</td>
</tr>
<tr>
<td>Knies, Jörg, Prof. Dr.</td>
<td>Einkommensteuer, Internationales Steuerrecht und Privatrecht, Ertragsteuerrecht</td>
</tr>
<tr>
<td>Kupferschmidt, Frank, Prof. Dr.</td>
<td>Allgemeine Volkswirtschaftslehre und öffentliche Betriebswirtschaftslehre</td>
</tr>
<tr>
<td>Lahme, Stefan, Prof. Dr.</td>
<td>Besitz- und Verkehrssteuern, insbesondere Ertragsteuern, Bewertungsrecht und Erbschaftsteuer</td>
</tr>
<tr>
<td>Leibold, Tanja, Prof. Dr.</td>
<td>Zivilrecht, Zivilprozessrecht, Ordnungswidrigkeitenrecht, Strafrecht</td>
</tr>
<tr>
<td>Majer, Christian F., Prof. Dr.</td>
<td>Bilanzsteuerrecht, Besteuerung der Gesellschaften, EDV-Buchführung, Methodische Kompetenzen</td>
</tr>
<tr>
<td>Maus, Günter, Prof.</td>
<td>Öffentliches Dienstrecht, Umsatzsteuerrecht</td>
</tr>
<tr>
<td>Meissner, Gabi, Prof. Dr.</td>
<td>Informationsmanagement, Organisationswissenschaften, E-Government</td>
</tr>
<tr>
<td>Müller-Török, Robert, Prof. Dr. Stellvertretender Leiter</td>
<td>Umsatzsteuer, Abgabenordnung</td>
</tr>
<tr>
<td>Neeser, Alexander, Prof. Dr.</td>
<td>Öffentliches Recht, insbesondere Staats- und Sozialrecht</td>
</tr>
<tr>
<td>Pautsch, Arne, Prof. Dr.</td>
<td>Allgemeines und Besonderes Verwaltungsrecht, Verwaltungswissenschaften</td>
</tr>
<tr>
<td>Reinhardt, Helmut, Prof.</td>
<td>Sozialversicherungsrecht, Allgemeines Verwaltungsrecht</td>
</tr>
<tr>
<td>Sander, Gerald G., Prof. Dr., M.A., Mag. rer. publ.</td>
<td>Staats-, Verwaltungs- und Europarecht sowie Politik- und Verwaltungswissenschaften</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Geschäftsführender Leiter

<table>
<thead>
<tr>
<th>Name</th>
<th>Tätigkeit</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Schenk, Birgit, Prof. Dr.</td>
<td>Informationsmanagement, Organisationswissenschaften, E-Government</td>
</tr>
<tr>
<td>Schmidt, Stephan, Prof. Dr.</td>
<td>Besitz- und Verkehrsteuern, Privatrecht, Öffentliches Recht, Europarecht</td>
</tr>
<tr>
<td>Schneider, Claudia, Prof. Dr.</td>
<td>Verwaltungsmanagement, Personalmanagement, Führung, Organisation und Organisationsentwicklung</td>
</tr>
<tr>
<td>Sievering, Oliver, Prof. Dr.</td>
<td>Volks- und Betriebswirtschaftslehre</td>
</tr>
<tr>
<td>Vollmer, Günther R., Prof. Dr.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Zimmermann-Kreher, Annette, Prof. Dr.</td>
<td>Staatsrecht, Allgemeines und Besonderes Verwaltungsrecht, Sozialrecht</td>
</tr>
<tr>
<td>Zipfel, Lars, Prof. Dr.</td>
<td>Einkommensteuer, Bewertungsrecht/Erbschaftsteuer, Besteuerung von Gesellschaften</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### 3.2.4 Externe Forschungs- und Beratungsnetzwerke

Das externe Netzwerk des IAF umfasst Experten in den verschiedenen Forschungsschwerpunkten der Forschungszentren, die im Geschäftsjahr an Publikationen, Veranstaltungen oder Projekten des IAF mitgewirkt haben.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Name</th>
<th>Tätigkeit</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Altemöller, Jörg, Dr.</td>
<td>Hochschullehrer für Europäisches Wirtschaftsrecht und Europäisches Verwaltungsmanagement, Hochschule Harz, Fachbereich Verwaltungswissenschaften</td>
</tr>
<tr>
<td>Balthasar, Alexander, PD, Ministerialrat Dr.</td>
<td>Bundeskanzleramt, Institut für Staatsorganisation und Verwaltungsreform</td>
</tr>
<tr>
<td>Bodiroga-Vukobrat, Nada, Dr.</td>
<td>Professorin für Europarecht, Universität Rijeka/Kroatien; Leiterin des Jean-Monnet Inter-University Centre of Excellence Opatija</td>
</tr>
<tr>
<td>Ehlers, Irmgard, Dr.</td>
<td>Studienleiterin an der Evangelischen Akademie Bad Boll</td>
</tr>
<tr>
<td>Forejtová, Monika, Dr.</td>
<td>Professorin für Staats- und Europarecht, Westböhmische Universität Pilsen/Tschechien</td>
</tr>
<tr>
<td>Gänger, Margit</td>
<td>Abteilungsleiterin, Hauptamt Sindelfingen</td>
</tr>
<tr>
<td>Ganić, Esmir</td>
<td>Präsident, American University in Bosnien and Herzegowina</td>
</tr>
<tr>
<td>Golob, Blaž</td>
<td>Direktor, GoForesight Institute, Lubljana</td>
</tr>
<tr>
<td>Hansen, Hendrik, Prof. Dr.</td>
<td>Andrássy Universität Budapest</td>
</tr>
<tr>
<td>Juch, Helge</td>
<td>Redakteur</td>
</tr>
<tr>
<td>Kobes, Pawel, Dr.</td>
<td>Universität Warschau/Fachhochschule Liegnitz</td>
</tr>
<tr>
<td>Vilém Knoll, Dr.</td>
<td>Prodekan für Wissenschaft und Forschung, Westböhmische Universität Pilsen/Tschechien</td>
</tr>
<tr>
<td>Müller, Ronny, M. A.</td>
<td>Referent, Verwaltungsbehörde ESF, Sächsisches Staatsministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr</td>
</tr>
<tr>
<td>Nemeslaki, András, Prof. Dr.</td>
<td>Nemzeti Közszolgálati Egyetem, Budapest, Ungarn</td>
</tr>
<tr>
<td>Nixon, Paul G., Prof. Dr.</td>
<td>Haagse Hogeschool, Den Haag, Niederlande</td>
</tr>
<tr>
<td>Pichler, Johannes, Prof. em.</td>
<td>Österreichisches Institut für Europäische Rechtspolitik</td>
</tr>
<tr>
<td>Name</td>
<td>Position/Institution</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Prosser, Alexander, Prof. Dr.</td>
<td>Wirtschaftsuniversität Wien und Österreichische Computer Gesellschaft, Forum eGovernment</td>
</tr>
<tr>
<td>Sannà, Francesco</td>
<td>Rechtsanwalt</td>
</tr>
<tr>
<td>Schwabe, Gerald, Prof. Dr.</td>
<td>Institut für Informatik, Universität Zürich</td>
</tr>
<tr>
<td>Sperrfechter, Susanne</td>
<td>Einheitliche Ansprechpartnerin des Landratsamtes Heilbronn und Leitung der Bauleitplanung</td>
</tr>
<tr>
<td>Stember, Jürgen, Prof. Dr.</td>
<td>Dekan des Fachbereichs Verwaltungswissenschaften, Hochschule Harz</td>
</tr>
<tr>
<td>Tomeš, Milan</td>
<td>Strafrichter und wiss. Mitarbeiter an der Westböhmischen Universität Pilsen/Tschechien</td>
</tr>
<tr>
<td>Weisensee, Hanne, Dr.</td>
<td>WeisenseePolitikcoach, Coaching für Politik &amp; Wissenschaft</td>
</tr>
<tr>
<td>Wisniewski, Bernard, Prof. Dr.</td>
<td>Professor für Sicherheit und öffentliche Ordnung, Wyzsa Szkoła Administracji (Hochschule für Verwaltungswissenschaften), Bielsko-Biała, Polen</td>
</tr>
<tr>
<td>Zielinski, Erich, Dr.</td>
<td>Direktor der Alcatel-Lucent Stiftung, Stuttgart</td>
</tr>
</tbody>
</table>
3.3 Neuerungen und Serviceangebote

3.3.1 PR-Konzept des IAF
Um die Interessen der Institutsangehörigen nach innen und außen PR-wirksam vertreten zu können, wurde die PR-Arbeit intensiviert und weiterentwickelt. Haupt-PR-Instrument bleibt weiterhin die Webseite des IAF.

Moderne und umfassende Webseite des IAF

Die Webseite des IAF kann unter dem folgenden Link aufgerufen werden:

https://www.hs-ludwigsburg.de/einrichtungen/institut-fuer-angewandte-forschung.html

„Dialog“ als Instrument zur internen Kommunikation

- Sander, Gerald/Fenner, David, Neues aus dem Institut für Angewandte Forschung, in: Dialog 31/2015, S. 21–22
- Sander, Gerald/Fenner, David, IAF unterschreibt Kooperationsvertrag mit Freiherr vom Stein-Akademie, in: Dialog 32/2015, S. 18–19

Ziel ist es, dass auch weiterhin in jeder Ausgabe mindestens ein Beitrag über die Tätigkeiten des IAF platziert wird, um die Professorinnen und Professoren und Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Verwaltung der HVF über neue Entwicklungen zu informieren.

3.3.2 Förder-Datenbank ELFI
4. Ständige Forschungsfelder und Forschungsschwerpunkte des IAF

4.1 Ständige Forschungsfelder der HVF

Die HVF hat die folgenden ständigen Forschungsfelder in der jeweils gültigen Fassung der IAF-Satzung festgelegt:

- Europawissenschaften
- Rechtswissenschaft
- Politik- und Verwaltungswissenschaften
- Arbeits- und Organisationswissenschaften
- Steuer- und Wirtschaftsrecht
- Kommunalwissenschaften
- Didaktikforschung
- Kommunikations- und Public-Relations-Forschung

Forschungszentren am IAF


4.2 Forschungsschwerpunkte der HVF als Forschungs-Cluster

Hinzu kommen seit 2012 die forschungspolitisch aktuellen, vom Land Baden-Württemberg angestoßenen Forschungsschwerpunkte der HVF, die von forschungsinteressierten Professorinnen und Professoren in dezentralen Forschergruppen bearbeitet werden:

- Bürgerbeteiligung
- Nachhaltigkeit
- Organisationsanalyse Schulverwaltung
- Donauraum-Strategie
5. Forschungszentren des IAF


Die Aufgabe der Forschungszentren besteht darin, zu den Forschungsschwerpunkten eine Forschungsspezialisierung der HVF zu entwickeln. Dazu bündeln und koordinieren die Forschungszentren die Forschungsleistungen in den Forschungsschwerpunkten. Sie zeichnen sich durch ein hohes Maß an Kompetenz in den Themenbereichen aus, die sich aus den als Forschungskatalysatoren geltenden Master-Studiengängen Public Management und Europäisches Verwaltungsmanagement speist. Das IAF besitzt hierbei eine Forschungsaktivitäten fokussierende Funktion.

Es ist aber durchaus denkbar und wünschenswert, wenn aus weiteren Forschungsschwerpunkten weitere Forschungszentren entstehen würden. Dies trifft insbesondere auf die forschungspolitischen Schwerpunkte der HVF zu. Die bereits geschaffenen und sich bewährenden Forschungsorganisationen der beiden bestehenden Forschungszentren am IAF bieten hierfür organisatorische Anknüpfungspunkte.

Forschungszentren am IAF (Stand 2015)

- Institut für Anpassungsherausforderungen durch europäische Politiken und weltweite Migration
- Institut für Öffentliches Wirtschaftsrecht (IÖW)
- Institut für Bürgerbeteiligung und Direkte Demokratie
- Institut für Besteuerung der öffentlichen Hand (IBöH)
- Institut für Unternehmenssteuern und Unternehmensnachfolge (IfUU)
- Institut für Internationales Steuerrecht (IfIS)
- Institut für internationales und ausländisches Privat- und Verfahrensrecht
- Institut für Finanzföderalismus und Rechtsvergleichung
- Institut für steuerliches Verfahrens- und Organisationsrecht (IsVOR)
- Institut für Sozialrecht
- Forschungsstelle für Arbeitsrecht
- Kompetenzzentrum - Führung und Coaching im öffentlichen Sektor
- Kompetenzzentrum für Donaurumstrategie

5.1. Institut für Anpassungsherausforderungen durch europäische Politiken und weltweite Migration

5.1.1 Organisation
Das „Institut für Anpassungsherausforderungen durch europäische Politiken und weltweite Migration“ koordiniert die Forschungstätigkeiten der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg in Bereichen der Europawissenschaften und der Migrationsforschung. Es ist auf eine thematische Erweiterung des „Instituts für Europäische Veränderungsprozesse in Bund, Land und Kommune“ zurückzuführen, die im Jahr 2015 erfolgt ist, um die Migrationsforschung als einen Forschungsschwerpunkt sichtbar institutsmäßig zu verankern.

- Forschungsschwerpunkt 1: Europäisierung von Kommune, Land und Bund
- Forschungsschwerpunkt 2: Weltweite Migration


5.1.2 Koordination
Für die Gesamtkoordination sind die Leiter Prof. Dr. Volkmar Kese (Forschungsschwerpunkt 1) und Prof. Dr. Jörg Dürrschmidt (Forschungsschwerpunkt 2) verantwortlich, wobei sie von dem Geschäftsführer Daniel Zimmermann M. A. unterstützt werden.

5.1.3 Forschungsschwerpunkt 1: Europäisierung von Kommune, Land und Bund

Aktuelle Forschungsschwerpunkte

1. Europafähigkeit der Verwaltung im Europäischen Mehrebenensystem
2. Europäisierung der öffentlichen Verwaltungen
3. Umsetzungsstand der EU-Dienstleistungsrichtlinie und künftige Herausforderungen
4. Wirtschaftspolitische Steuerung in der EU
5. Die Zukunft der Europäischen Kohäsionspolitik
6. Europäisches Beihilfewesen
7. Lobbying auf europäischer Ebene

Forschungsprojekte und Entwicklungsvorhaben

Needs Assessment zur Europafähigkeit der Kommunen

**European Career Center**

- Durch diese praxisorientierte Ausrichtung und die Themenbreite der Forschungsschwerpunkte entwickelt sich das Institut immer stärker zu einem Kompetenzzentrum zur Steigerung der Europafähigkeit der staatlichen und kommunalen Verwaltung in Baden-Württemberg und darüber hinaus. Um das Profil als Kompetenzzentrum weiter zu schärfen, sollen neben anwendungsorientierten Forschungsarbeiten künftig intensive karrierefördernde Weiter- und Fortbildungsangebote für Führungskräfte mit Spezialisierung auf europäische Angelegenheiten in staatlichen und kommunalen Verwaltungen entwickelt werden.
- Zum Aufgabenspektrum gehören unter anderem:
  - Förderung der Verzahnung von europabezogener Forschung mit Studium und Lehre in den Master-Studiengängen Public Management (berufsbegleitend) und Europäisches Verwaltungsmanagement
  - Entwicklung von Synergien schaffenden Verzahnungsangeboten zwischen den Master-Studiengängen Public Management (berufsbegleitend) und Europäisches Verwaltungsmanagement zur Schaffung europaspezialisierter (Nachwuchs-)Führungskräfte
  - Entwicklung einer Jobbörse für Absolventen der Master-Studiengänge Public Management (berufsbegleitend) und Europäisches Verwaltungsmanagement als Europa-Generалиsten und/oder europaspezialisierte Führungskräfte und Praktikumsbörse speziell für Studierende des Master-Studiengangs Europäisches Verwaltungsmanagement
  - Durchführung von berufsqualifizierenden und studienleistungsfördernden Trainingsangeboten in den Master-Studiengängen Public Management (berufsbegleitend) und Europäisches Verwaltungsmanagement
  - Netzwerkpflege und -ausbau zu europabezogenen Arbeitskreisen und Netzwerken zur Erhöhung der Karrieremöglichkeiten
  - Netzwerkpflege und -ausbau zu europabezogenen Arbeitskreisen und Netzwerken zur Verbesserung der Qualität von Studium und Lehre und Bedarfsermittlung europabezogener Weiter- und Fortbildungsangebote
Entwicklung von europabezogenen Weiter- und Fortbildungsangeboten für die staatliche und kommunale Verwaltung

5.1.4 Forschungsschwerpunkt 2: Weltweite Migration

Aktuelle Forschungsschwerpunkte

1. Globalisierung und Stadtentwicklung
2. Weltweite Migration und das Europäische Migrationsregime
3. Demografischer und struktureller Wandel

Vorläufige Eckpunkte zukünftiger Forschungsprojekte und Entwicklungsvorhaben

1. Die Eigenlogik städtischer Willkommenskulturen
2. Mobile Eliten als Katalysatoren kommunaler Entwicklung
3. Die Ambivalenzen migrantischen Unternehmertums
4. Biografien der Migrationsarbeit

5.1.5 Veröffentlichungen

Praxisbezogene Veröffentlichungen
Im Rahmen der Forschungsaktivitäten in den einzelnen Forschungsschwerpunkten sind auch im Jahr 2015 wieder zahlreiche praxisorientierte Veröffentlichungen entstanden. Auf der Webseite des Instituts findet sich eine Übersicht mit den Veröffentlichungen.


Discussion Papers
Außerdem werden auf der Webseite des Forschungszentrums seit 2012 in regelmäßigen Abständen Discussion Papers eingestellt, die einzelne Forschungsthemen für die Praxis kostenfrei zum Download zur Verfügung stellt. Damit passt sich das Institut den wissenschaftlichen Standards anderer Institute von Hochschulen für angewandte Wissenschaften und Universitätsinstitute an.

5.2 Institut für öffentliches Wirtschaftsrecht (IÖW)

5.2.1 Organisation
Das „Institut für öffentliches Wirtschaftsrecht“ (IÖW) wurde im Jahr 2013 gegründet und koordiniert die Forschungstätigkeiten der HVF im Bereich des öffentlichen Wirtschaftsrechts, insbesondere in den Bereichen Kommunalwirtschaft und Beihilfe- und Vergaberecht.

5.2.2 Koordination
Für die Gesamtkoordination ist der Geschäftsführende Leiter des IAF, Prof. Dr. Gerald G. Sander, M.A., Mag. rer. publ., verantwortlich, wobei er von dem wissenschaftlichen Mitarbeiter Dipl.-Päd. (Univ.) Steffen Karcher, M.A. und den wissenschaftlichen Hilfskräften Ramona Rau-Marthaler und Tamara Atexinger unterstützt wird.

5.2.3 Aktuelle Schwerpunktforschung

Forschungsschwerpunkte des Instituts:

1. Aufbau und Betrieb kommunaler Breitbandnetze (Privatwirtschaftsgebot, Vergabe, Beihilfen)
2. Recht der Versorgungswirtschaft, einschließlich Auftragsvergabe, Konzessionserteilung und Beihilfe
3. Rekommunalisierung, Aufbau kommunaler Stadtwerke
4. Zukunft der Daseinsvorsorge, insbesondere im Hinblick auf die europäische Integration
5. Öffentliche Dienstleistungen im internationalen Wirtschaftsrecht (WTO/TTIP etc.)

5.2.4 Wahrnehmung von wissenschaftlichen Funktionen und Lehrtätigkeiten
Prof. Dr. Sander nimmt im Rahmen seines externen Netzwerks eine Reihe von weiteren wissenschaftlichen Funktionen und Lehrtätigkeiten wahr. Dieses Netzwerk erlaubt das Erschließen von neuen Kooperationen, die sich z. B. momentan im Rahmen einer möglichen Forschungszusammenarbeit mit der American University in Bosnia and Herzegovina (AUBiH) abzeichnet. Folgende Funktionen und Lehrtätigkeiten werden aktuell von Prof. Dr. Sander wahrgenommen:

- Mitglied des Jean Monnet Inter-University Centre of Excellence der Universitäten Rijeka und Zagreb/Kroatien
- Mitglied des Beirats der Deutsch-Tschechischen Juristenvereinigung e. V.
Mitglied des International Editorial Board der kroatischen Zeitschrift für Rechts- und Sozialwissenschaften Pravi Vjesnik
Gutachter für die Tschechische Wissenschaftsstiftung - Grantová agentura Ceské republiky (GACR)
Lehrbeauftragter an der Deutschen Universität für Verwaltungswissenschaften Speyer
Lehrbeauftragter an der Eberhard Karls Universität Tübingen
Lehrbeauftragter an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg
Gastprofessor der Westböhmischen Universität Pilsen/Tschechien und der Südböhmischen Universität Budweis/Tschechien

5.1.5 Veröffentlichungen

Veröffentlichungen
Im Rahmen der Forschungsaktivitäten des neu gegründeten Instituts sind im Jahr 2015 zahlreiche Veröffentlichungen entstanden, die dem Schriftenverzeichnis des Geschäftsführenden Leiters des IAF Prof. Dr. Gerald G. Sander, dem Internetauftritt des Instituts und dem Abschnitt 8.2 dieses Berichts zu entnehmen sind.


Herausgeberschaften
Zusätzlich zu den eigenständigen Publikationen ist Prof. Dr. Sander für eine Reihe von Herausgeberschaften verantwortlich. Folgende Schriftenreihen erscheinen in regelmäßigen Abständen:

- Öffentliche Unternehmen und öffentliches Wirtschaftsrecht (Kovac: Hamburg)
- Hamburger Schriften zur globalen und europäischen Wirtschafts- und Finanzordnung (Kovac: Hamburg)
- Europäisches und Internationales Wirtschaftsrecht (Logos: Berlin)
- Schriften zu Mittel- und Osteuropa in der Europäischen Integration (Kovac: Hamburg)
- Schriften zum Sozial-, Umwelt- und Gesundheitsrecht (Kovac: Hamburg)

Für eine Übersicht der im Jahr 2015 erschienenen Herausgeberbände siehe Abschnitt 8.2 des vorliegenden Berichts.

5.1.6 Konferenzen, Symposien und Tagungen


In vielen ländlichen Regionen geht es inzwischen um eine kluge Begleitung des demografischen Wandels. Gleichzeitig erleben andere Regionen durch Zuwanderung noch spürbares Wachstum. Angesichts der sich verändernden Gesellschaftsstruktur und aufgrund
des steigenden Durchschnittsalters sowie knapper werdender Ressourcen stehen viele Kommunen unter einem ganz neuen Handlungsdruck.

Im Rahmen der Tagung hielt Prof. Dr. Gerald Sander den Vortrag zum Thema „Verfallene bauliche Anlagen und das öffentliche Baurecht“.

**Personalized medicine: Determination of normative criteria in law and economy in the light of new knowledge, Universität Rijeka und Jean Monnet Inter-University Centre of Excellence Opatija/Rijeka, Kroatien**

Vom 13.-14. November 2015 fand in Opatija/Rijeka am Jean Monnet Inter-University Centre of Excellence die internationale Konferenz “Personalized medicine: Determination of normative criteria in law and economy in the light of new knowledge” statt. Im Rahmen der Konferenz hielt Dr. Mijo Bozic, der wissenschaftliche Referent am IAF den Vortrag unter dem Titel „Personalized medicine and the right not-to-know“.

**Die Flüchtlingsdebatte in Deutschland, Gastvortrag, an der Südböhmischen Universität Budweis/Tschechien**

Die Flüchtlingsdebatte in Deutschland war das Thema des Gastvortages von Prof. Dr. Gerald Sander, der er am 30. November 2015 am Institut für Germanistik an der Südböhmischen Universität Budweis/Tschechien hielt.

5.2 Institut für Bürgerbeteiligung und Direkte Demokratie

5.2.1 Organisation
Das „Institut für Bürgerbeteiligung und Direkte Demokratie“ wurde im Oktober 2014 gegründet und koordiniert die Forschungstätigkeiten der HVF im Bereich der Bürgerbeteiligung und der direkten Demokratie (Partizipation) im Mehrebenensystem.

5.2.2 Koordination
Für die Gesamtkoordination ist der Direktor des Instituts, Prof. Dr. Arne Pautsch, verantwortlich. Das operative Forschungsmanagement erfolgt aktuell im Rahmen eigenständiger, vertiefter Forschungsarbeiten in Funktion der thematischen Schwerpunkte des Leiters.

5.2.3 Aktuelle Schwerpunktforschung
Das Institut dient der wissenschaftlichen Forschung zu neuen Formen der Bürgerbeteiligung sowie zur direkten Demokratie im Mehrebenensystem. Ein Schwerpunkt liegt dabei auf der kommunalen Ebene, insbesondere der rechtsvergleichenden Analyse der Reform von Bürgerbegehren und Bürgerentscheid in den Ländern.

Forschungsschwerpunkte des Instituts:

- Bürgerbeteiligung und Demokratie in der Exekutive
- Reform direkter Demokratie auf kommunaler Ebene (Ländervergleich)

5.2.4 Veröffentlichungen

Veröffentlichungen
Im Rahmen der Forschungsaktivitäten des Instituts sind im Jahr 2015 wieder einige Veröffentlichungen entstanden, die dem Internetauftritt des Instituts und dem Abschnitt 8.2 dieses Berichts zu entnehmen sind.


5.2.5 Forschungsprojekte

Bürgerbeteiligung und direkte Demokratie in der Exekutive
Im Rahmen einer breit angelegten Studie werden die unterschiedlichen Ausprägungen und Instrumente von Bürgerbeteiligung und direkter Demokratie im Bereich der Exekutive beleuchtet. Neben der Frage, inwieweit dezisive oder konsultative Verfahren und Instrumente im Bereich der Administrative (namentlich in das Verwaltungsverfahren) eingeführt werden können bzw. mit der frühen Öffentlichkeitsbeteiligung nach § 25 Abs. 3 VwVfG bereits sind, ist die rechtswissenschaftliche Aufarbeitung direkter Demokratie im Bereich der Staatsleitung (Gubernative) bislang wenig entfaltet. Ausgehend von dem bayerischen Vorstoß zur Einführung einer konsultativen Volksbefragung zu
Infrastrukturvorhaben von landesweiter Bedeutung, werden im Rahmen dieses Projekts vor allem die Interdependenzen zwischen dem (politischen) Vorfeldbereich der Vorhabenrealisierung und dem nachfolgenden (Verwaltungs-)Verfahren als Durchführungsphase betrachtet.

5.2.6 Tagungen

Fachwissenschaftlicher Tag – Bürgerbeteiligung


5.3 Institut für Besteuerung der öffentlichen Hand (IBöH)

5.3.1 Organisation
Das „Institut für Besteuerung der öffentlichen Hand“ (IBöH) wurde im Juni 2015 gegründet und koordiniert die Forschungstätigkeiten der HVF im Bereich der Besteuerung der öffentlichen Hand. Der Forschungsschwerpunkt des IBöH umfasst generell steuerrrechtliche Fragestellungen, die sich aus der besonderen Natur der wirtschaftlichen Betätigung der öffentlichen Hand ergeben (liegt hoheitliches Handeln vor oder tritt der Staat als Unternehmer auf?).

5.3.2 Koordination
Für die Gesamtkoordination ist der Leiter des Instituts, Prof. Dr. Sascha Gieseler, verantwortlich. Das operative Forschungsmanagement erfolgt aktuell im Rahmen eigenständiger, vertiefter Forschungsarbeiten in Funktion der thematischen Schwerpunkte des Leiters.

5.3.3 Aktuelle Schwerpunktforschung

5.3.4 Veröffentlichungen
Veröffentlichungen
Im Rahmen der Forschungsaktivitäten des neu gegründeten Instituts sind im Jahr 2015 einige Veröffentlichungen vorbereitet worden, die voraussichtlich in Kürze erscheinen werden.
5.4 Institut für Unternehmenssteuern und Unternehmensnachfolge

5.4.1 Organisation

5.4.2 Koordination
Für die Gesamtkoordination sind die Institutsleiter Prof. Dr. Lahme und Prof. Dr. Zipfel verantwortlich. Das operative Forschungsmanagement erfolgt aktuell im Rahmen eigenständiger, vertiefender Forschungsarbeiten in Funktion der thematischen Schwerpunkte der Leiter.

5.4.3 Veröffentlichungen
Praxisbezogene Veröffentlichungen
Im Rahmen der Forschungsaktivitäten in den einzelnen Forschungsschwerpunkten sind im Jahr 2015 eine Reihe von praxisorientierten Veröffentlichungen entstanden. Diese Publikationen lassen sich Abschnitt 8.2 des vorliegenden Berichts entnehmen.

Sonstige Publikationen
Am 12.06.2015 erschien im Staatsanzeiger Baden-Württemberg ein von Prof. Dr. Zipfel verfasster Beitrag mit dem Titel „Expertenbeitrag Erbschaftsteuer, Viele Firmenerben müssen mit neuen Regeln rechnen“.

Prof. Dr. Lahme hat zudem im Jahr 2015 zwei Beiträge in der Hochschulzeitschrift der HVF platzieren können.

- Lahme, Stefan u. a., Zweiter Gesundheitstag der HVF Ludwigsburg – ein voller Erfolg, in: Dialog 32/2015, S. 15
- Lahme, Stefan, Fortbildungsveranstaltungen für über 1.500 Betriebsprüfer durch Dozenten der HVF, in: Dialog 32/2015, S. 35
5.5 Institut für Internationales Steuerrecht

5.5.1 Organisation
Das „Institut für Internationales Steuerrecht“ (IfIS) wurde Ende 2013 gegründet. Seitdem beschäftigt sich das Institut mit der wissenschaftlichen Untersuchung der aktuellen Entwicklungen im internationalen Steuerrecht. Arbeitsschwerpunkte des Instituts bildeten im Jahr 2015 insbesondere die Erstellung diverser Fachpublikationen, die Teilnahme an externen Fachveranstaltungen und die Vorbereitung zukünftiger Publikationen, Seminare, Gastvorträge und Forschungskooperationen. Die Forschung am Institut wird von Prof. Dr. Angelika Dölker geleitet.

5.5.2 Koordination
Für die Gesamtkoordination ist die Institutsleiterin Prof. Dr. Dölker verantwortlich. Das operative Forschungsmanagement erfolgt aktuell im Rahmen eigenständiger, vertiefter Forschungsarbeit in Funktion der thematischen Schwerpunkte der Leiterin.

5.5.3 Aktuelle Schwerpunktforcshung
Die Forschungsschwerpunkte des Instituts werden durch die sonstigen Tätigkeiten der Institutsleitung geprägt.
So ist Prof. Dr. Dölker Regionenbeauftragte für die „Vier Motoren“, d. h. Baden-Württemberg, Katalonien (Spanien), Lombardei (Italien) und Rhône-Alpes (Frankreich). Im Rahmen dieser Tätigkeit sollen fachlich relevante Austauschmöglichkeiten geschaffen werden und Forschungskooperationen entstehen.
Die Elektronifizierung des Steuerrechts und daraus resultierende Aufgaben für die Steuerbehörden wird auch von Prof. Dr. Dölker unter internationalen Aspekten untersucht. So wurde im Jahr 2015 zwei Beiträge zum Thema Amtshilfe und Informationsaustausch zwischen Steuerbehörden auf EU- und internationaler Ebene veröffentlicht.
Im Jahr 2015 wurde zudem zahlreiche neue Vorhaben gestartet, die die Forschung im Bereich des internationalen Steuerrechts intensiver mit der Lehre verknüpfen sollen. Ausführliche Informationen zu aktuellen Forschungsvorhaben und Publikationen können der Webseite des Instituts entnommen werden:


5.5.4 Veröffentlichungen
Praxisbezogene Veröffentlichungen
Im Rahmen der Forschungsaktivitäten in den einzelnen Forschungsschwerpunkten sind im Jahr 2015 eine Reihe von wissenschaftlichen Veröffentlichungen entstanden. Diese Publikationen lassen sich dem Abschnitt 8.2 entnehmen.

Sonstige Veröffentlichungen
Prof. Dr. Dölker hat zudem im Jahr 2015 einen Beitrag in der Hochschulzeitschrift der HVF platzieren können, um über ihre Aktivitäten als Institutsleiterin zu informieren.
Dölker, Angelika, Exkursion zu John Deere in Mannheim, in: Dialog 31/2015, S. 26
5.6 Institut für internationales und ausländisches Privat- und Verfahrensrecht

5.6.1 Organisation


5.6.2 Koordination
Für die Gesamtkoordination ist der Institutsleiter Prof. Dr. Majer verantwortlich. Das operative Forschungsmanagement erfolgt aktuell im Rahmen eigenständiger, vertiefter Forschungsarbeiten in Funktion der thematischen Schwerpunkte des Leiters.

5.6.3 Veröffentlichungen
Praxisbezogene Veröffentlichungen
Sievering, Oliver, Warum ist Deutschland „besser“ durch die Wirtschaftskrise gekommen?, in: Deuber/ Sander (Hrsg), Orientierung in der Europäischen Staatsschuldenkrise, Hamburg, 2015, S. 11-42
5.7 Institut für Finanzföderalismus und Rechtsvergleichung

5.7.1 Organisation


5.7.2 Koordination
Für die Gesamtkoordination sind kommissarisch Prof. Dr. Oliver Sievering und Prof. Frank Kupferschmidt verantwortlich. Das operative Forschungsmanagement erfolgt aktuell im Rahmen eigenständiger, vertiefender Forschungsarbeiten in Funktion der thematischen Schwerpunkte der Leiterin. Unterstützt wird sie dabei von Studierenden der HVF und wissenschaftlichen Hilfskräften.

5.7.3 Veröffentlichungen
Praxisbezogene Veröffentlichungen
Im Rahmen der Forschungsaktivitäten in den einzelnen Forschungsschwerpunkten sind im Jahr 2015 mehrere wissenschaftliche Veröffentlichungen vorbereitet worden. Diese Publikationen werden voraussichtlich in Kürze erscheinen.
5.8 Institut für steuerliches Verfahrens- und Organisationsrecht (IsVOR)

5.8.1 Organisation

Das „Institut für steuerliches Verfahrens und Organisationsrecht“ (IsVOR) wurde im Juni 2015 gegründet. Das Institut beschäftigt sich seitdem mit Fragen zum steuerlichen Verfahrens- und Organisationsrecht.


5.8.2 Koordination

Für die Gesamtkoordination ist der Institutsleiter Prof. Dr. Holzner verantwortlich. Das operative Forschungsmanagement erfolgt aktuell im Rahmen eigenständiger, vertiefernder Forschungsarbeiten in Funktion der thematischen Schwerpunkte des Leiters. Unterstützt wird er dabei von Studierenden der HVF und wissenschaftlichen Hilfskräften.

5.8.3 Veröffentlichungen

Praxisbezogene Veröffentlichungen

Im Rahmen der Forschungsaktivitäten in den einzelnen Forschungsschwerpunkten sind im Jahr 2015 mehrere wissenschaftliche Veröffentlichungen erschienen, die dem Abschnitt 8.2 dieses Berichts zu entnehmen sind. Weitere Veröffentlichungen sind momentan in Vorbereitung.
5.9 Forschungsstelle für Arbeitsrecht

5.9.1 Organisation und Zielsetzung


Geleitet wird die Forschungsstelle durch Prof. Dr. Arnd Diringer.

5.9.2 Forschungsbereiche

Die Forschungstätigkeit deckt den gesamten Bereich des Arbeitsrechts, einschließlich der europäischen Einflussfaktoren ab.

Daraus ergeben sich folgende Forschungsbereiche:

I. Individualarbeitsrecht, insbesondere
   1. Bürgerlich-rechtliche Besonderheiten des Arbeitsrechts,
   2. arbeitsrechtliche Besonderheiten im öffentlichen Dienst,
   3. besondere Formen des Arbeitsverhältnisses (Arbeitnehmerüberlassung etc.),
   4. Beendigung des Arbeitsverhältnisses (Kündigungsrecht, Befristungsrecht etc.).

II. Kollektives Arbeitsrecht, insbesondere
   1. Betriebsverfassungs- und Personalvertretungsrecht,
   2. Tarifrecht.

III. Europäisches Arbeitsrecht, insbesondere
   1. Arbeitnehmerschutz bei Betriebsübergängen,
   2. Gleichbehandlungs- und Gleichstellungsgebote unter besonderer Berücksichtigung der verfassungsrechtlichen Vorgaben.

5.9.3 Forschungsprojekte und Schwerpunkttehemen

Schwerpunktthema I: Berücksichtigung des Schwerbehindertenschutzes im Einstellungsverfahren – Personalentscheidungen zwischen Effizienzanforderungen und AGG.


Die wesentlichen Ergebnisse wurden in verschiedenen Fachbeiträgen veröffentlicht. Darüber hinaus wurden bei folgenden Institutionen Fachvorträge zu der Thematik gehalten:
Forschungszentren des IAF

Expertenforum Arbeitsrecht, Vortrag im Deutschen Fachverlag Frankfurt
Expertenforum Arbeitsrecht, Vortrag bei der Münchener Rückversicherung, München
Ludwigsburger Kreis der Sozialrechtler, Vortrag an der Hochschule Ludwigsburg.

Auch im Jahr 2015 wurde an dieser Thematik weiter geforscht und wissenschaftlich veröffentlicht.

Schwerpunktthema II: Der Mindestlohn als Rechtsproblem
Seit dem WS 2013/2014 liegt der Themenschwerpunkt bei Fragen rund um den sog. gesetzlichen Mindestlohn. Im Mittelpunkt stehen dabei Problemstellungen, die bislang in der politischen und wissenschaftlichen Auseinandersetzung vollständig ausgeblendet wurden.

Dazu gehören insbesondere:

- die Absenkung bestehender Lohnuntergrenzen durch Einführung des gesetzlichen Mindestlohns und
- die Möglichkeit zu sog. politischen Streiks bei Einführung gesetzlich festgelegter Entgelte.


5.9.4 Veröffentlichungen
Wissenschaftliche Publikationen
Im Rahmen der Forschungsaktivitäten in den einzelnen Forschungsschwerpunkten sind auch im Jahr 2015 wieder zahlreiche praxisorientierte Veröffentlichungen entstanden. Diese Publikationen lassen sich dem Anhang (Abschnitt 8.2) entnehmen.

Sonstige Veröffentlichungen
Zudem veröffentlicht Prof. Dr. Diringer regelmäßig Beiträge zu aktuellen wissenschaftlichen Themen in journalistischen Publikationen. Folgende Beiträge erschienen im Jahr 2015:

- Mobbing am Arbeitsplatz - Vor Gericht gibt es Opfer erster und zweiter Klasse, Focus-Online, 11. Juli 2015; unter:


Im Laufe des Jahres erschienen außerdem mehrere Interviews und sonstige Beiträge, in denen der Leiter der Forschungsstelle als Experte gefragt war:

Liebschaften im Büro können arbeitsrechtliche Folgen haben, in: Staatsanzeiger Baden-Württemberg, 29.05.2015
Klimaanlage muss nicht sein, in: Der Teckbote Online vom 13.07.2015
Wenn der Sturz von der Bierbank vor Gericht landet, in: Staatsanzeiger Baden-Württemberg, 04.09.2015
Schon eine private Email kann Konsequenzen haben, in: Staatsanzeiger Baden-Württemberg, 18.09.2015, Nr. 37, S. 17.

5.9.5 Forschungs- und Praxisnetzwerke
Bundesverband der Arbeitsrechts in Unternehmen (BVAU)
Der Leiter der Forschungsstelle für Arbeitsrecht Prof. Dr. Diringer ist einer der acht Initiatoren, die im Jahr 2013 den Bundesverband der Arbeitsrechts in Unternehmen (BVAU) etabliert haben.
5.10 Kompetenzzentrum Führung und Coaching im öffentlichen Sektor

5.10.1 Organisation
Geleitet wird das Kompetenzzentrum II durch Frau Prof. Dr. Claudia Schneider, die sehr eng mit einem umfangreichen Netzwerk an ausgewiesenen Fachexperten im Bereich Führungskräfteentwicklung und Coaching sowie dem Deutschen Bundesverband Coaching e. V. (DBVC) kooperiert.

5.10.2 Koordination
Für die Gesamtkoordination ist Prof. Dr. Claudia Schneider verantwortlich. Das operative Forschungsmanagement erfolgt aktuell im Rahmen vertiefernder Forschungsarbeiten in Funktion der thematischen Schwerpunkte der Leiterin in Zusammenarbeit mit studentischen Hilfskräften.

5.10.3 Aktuelle Schwerpunktfforschung
1. Die Entwicklung moderner Führungskompetenzen auf der Amtsleiterebene
2. Anforderungen an junge Führungskräfte in der Verwaltung beim Führen älterer Mitarbeiter
3. Die Gestaltung einer professionellen Führungskräfteauswahl und -nachwuchsentwicklung für die Verwaltung
4. Coaching als Instrument der Professionalisierung der Führungstätigkeit von Bürgermeistern
5. Die Förderung von Kooperationsfähigkeit als Kernkompetenz von Führungskräften in der Verwaltung
6. Qualifizierungskonzept für den Kompetenzaufbau zu IT-gestützter Beratung
7. Der Nutzen von Coaching-Kompetenzen im Führungsalltag
8. Neu im Amt – Anforderungen an die Führungskompetenz und Möglichkeiten der Unterstützung bei der Amtsübernahme

5.10.4 Forschungsprojekte
Entwicklung und Implementierung eines Führungsfeedback-Prozesses im Landratsamt Göppingen
Das Projekt soll einen Führungsfeedback-Prozess im Landratsamt Göppingen entwickeln, implementieren sowie die erste Durchführung begleiten. Hierbei gilt es die örtlichen

**Erstellung eines Coaching-Leitfadens zur Förderung von Frauen auf dem Weg in kommunale Spitzenfunktionen**
Durch das Projekt soll die Frage beantwortet werden, was Frauen zögern lässt oder aktiv behindert, kommunal(politishe Spitzenfunktionen anzustreben. Davon ausgehend soll analysiert werden, in welcher Form und welche Art von Coaching weibliche (Nachwuchs-) Führungskräfte auf dem Weg in kommunal(politishe Spitzenfunktionen unterstützen kann.

**5.10.5 Veröffentlichungen**
Im Jahr 2015 wurde im Rahmen der Forschung am Kompetenzzentrum eine umfangreiche wissenschaftliche Publikation veröffentlicht (siehe Abschnitt 8.2).

Zudem erschienen im Jahr 2015 im Staatsanzeiger Baden-Württemberg mehrere Interviews und sonstige Beiträge, in denen die Leiterin des Kompetenzzentrums als Expertin gefragt war:

- „Führungskraft muss Klarheit schaffen und ein Ziel vorgeben, in: Staatsanzeiger Baden-Württemberg, 06.03.2015
- Programm rüstet Mitarbeiter für Führungsaufgaben, in: Staatsanzeiger Baden-Württemberg, 15.05.2015, Nr. 19, S. 21
- Rückmeldung der Mitarbeiter legt Defizite offen, in: Staatsanzeiger Baden-Württemberg, 26.06.2015
5.11 Kompetenzzentrum für Donauraumstrategie

5.11.1 Organisation

Das „Kompetenzzentrum für Donauraumstrategie“ wurde im Jahr 2013 gegründet. Das Kompetenzzentrum dient der Umsetzung der EU-Donauraumstrategie. Diese besteht aus den sog. vier Pfeilern, die sich insgesamt in 11 sog. Schwerpunktbereiche (SPB) untergliedern. Die HVF sieht ihre Schwerpunkte in den folgenden Bereichen:

- SPB 7 - Entwicklung der Wissensgesellschaft (Forschung, Bildung sowie Informations- und Kommunikationstechnologien),
- SPB 9 - Investitionen in Menschen und Qualifikationen
- SPB 10 - Verbesserung der institutionellen Kapazität und Zusammenarbeit
- SPB 11 - Zusammenarbeit zur Förderung der Sicherheit und zur Bekämpfung der organisierten Kriminalität.

Das Kompetenzzentrum bietet den Forschenden im Haus, aber gerne auch interessierten Dritten aus Verwaltung, Wirtschaft und Politik folgende Dienste an:

- Vermittlung von belastbaren Kontakten für konkrete Projekte in den Donauraumländern Österreich, Tschechien, Slowakei, Ungarn, Slowenien, Kroatien, Serbien, Bosnien-Herzegowina, Montenegro, Bulgarien, Rumänien, der Republik Moldau und der Ukraine
- Unterstützung bei der Antragstellung im Rahmen der EU-Donauraumstrategie
- Erfahrungs- und Wissensaustausch

5.11.2 Koordination

Für die Gesamtkoordination ist Prof. Dr. Robert Müller-Török verantwortlich. Das operative Forschungsmanagement erfolgt aktuell im Rahmen eigenständiger, vertiefender Forschungsarbeiten in Funktion der thematischen Schwerpunkte des Leiters.

5.11.3 Aktuelle Schwerpunktfsorschung

1. E-Governance Renaissance in the Danube Region (SAP-gestützte Lehre in der Verwaltungsausbildung) - siehe http://www.demo-polis.eu für Projektdetails
2. Wissenschaftliche Konzeption und Veranstaltung der Central and Eastern European e|Dem and e|Gov Days
3. E-Democracy und E-Participation – insbesondere Distanzwahlverfahren und Wählerverzeichnisse im Lichte mehrfacher Staatsangehörigkeiten und Wohnsitze
4. Cybersecurity: IT-Sicherheit bei elektronischen Wahlen und elektronische Bürgerbeteiligung
5.11.4 Forschungsprojekte
E-Governance Renaissance in the Danube Region (SAP-gestützte Lehre in der Verwaltungsauabildung)

Das Ziel des Projekts ist die Konzeption eines SAP-gestützten Lehrprogrammes für die öffentliche (kommunale) Verwaltung der Donauanrainerstaaten, bestehend aus Haushaltswesen, Procurement, Utilities, Social Services, Business Intelligence & Fraud Detection. Zunächst werden die Grundlagen erarbeitet, High Level Business Cases für die Lehrveranstaltungen konzeptioniert, ein Teaching Concept erarbeitet und das Konzept erprobt. Projektsprache ist Englisch.

Projektpartner des vom Staatsministerium Baden-Württemberg finanzierten Projekts sind:

- Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg (HVF)
- Regierung der Republik Moldawien
- Centre for eGovernance Development Lubljana
- Universität Zagreb
- Forschungsgruppe evoting.at an der Wirtschaftsuniversität Wien
- SAP AG, Public Services

Gegenwärtig läuft ein follow-up Projekt mit dem Euroinstitut Kehl und Partnerhochschulen aus dem Donauraum.


5.11.5 Veröffentlichungen
Wissenschaftliche Publikationen

Im Rahmen der Forschungsaktivitäten in den einzelnen Forschungsschwerpunkten sind auch im Jahr 2015 wieder eine Reihe von wissenschaftlichen Publikationen entstanden, die sich dem Anhang (Abschnitt 8.2) entnehmen lassen.

Sonstige Veröffentlichungen

Zudem publiziert Prof. Dr. Müller-Török regelmäßig zu aktuellen Themen in journalistischen Publikationen. Folgende Beiträge sind im Jahr 2015 veröffentlicht worden:

- Kollektives Coming-out, in: Staatsanzeiger Baden-Württemberg, 12.06.2015
- Indianerüberfall in Neuland, in: Staatsanzeiger Baden-Württemberg, 26.06.2015
Expertenbeitrag: E-Government, Gesetz würde EU-Bürger ohne deutschen Pass diskriminieren, in: Staatsanzeiger Baden-Württemberg, 28.08.2015, Nr. 34, S. 5
Einfältig und geschichtsvergessen, in: Staatsanzeiger Baden-Württemberg, 04.09.2015
Willkommenskultur offline, in: Staatsanzeiger Baden-Württemberg, 18.09.2015

In der Ausgabe der Ludwigsburger Kreiszeitung vom 15.04.2015 erschien zudem ein Interview mit Prof. Dr. Müller-Török und Prof. Dr. Birgit Schenk von der HVF Ludwigsburg zum Thema „‘Klare Spielregeln sind notwendig‘ Bürgerbeteiligung ist in den Städten immer mehr gefragt – Im Gespräch mit Experten der Verwaltungshochschule“. Prof. Dr. Müller-Török war auch in einem Beitrag mit dem Titel „Innenminister nimmt Kritik an geplantem Gesetz ernst“ zum E-Government-Gesetz Baden-Württembergs als Experte gefragt (Staatsanzeiger Baden-Württemberg vom 07.08.2015).

Außerdem sind in der Hochschulzeitschrift Dialog zwei Beiträge von Prof. Dr. Müller-Török erschienen, die seine Aktivitäten als Institutsleiter darstellen:
- Der Donauraum – Eine Region des wechselseitigen Lernens, in: Dialog 31/2015, S. 11

5.11.6 Konferenzen, Symposien, Tagungen
16. Internationales Rechtsinformatik Symposium in Salzburg, Österreich


Im Rahmen dieser Veranstaltung wurde eine Publikation im Zuge eines Peer-Review-Verfahrens für den Tagungsband des Symposiums angenommen (siehe Abschnitt 8.1).

Österreichische Computer Gesellschaft – Forum e|Government

Mehr Informationen befinden sich auf http://eeegov.ocg.at/.

6. Master-Studiengänge als Forschungskatalysatoren

Ein noch einmal initialzündender Anschub der gesamten Forschungsaktivitäten an der HVF erfolgte insbesondere durch die Etablierung von Master-Studiengängen in den Jahren 2001 (Master-Studiengang „Europäisches Verwaltungsmanagement EU“) und 2010 (Master-Studiengang „Public Management für Führungskräfte“).

6.1 Forschung im Master-Studiengang „Europäisches Verwaltungsmanagement EU“ (MPA)

Verstärkte Entwicklung des Forschungsbewusstseins

Prägend für die verstärkte Entwicklung des Forschungsbewusstseins war der Master-Studiengang „Europäisches Verwaltungsmanagement EU“, als hierbei insbesondere darauf geachtet wurde, dass mit diesem nun vollakademischen Abschluss jetzt grundsätzlich die Möglichkeit des Zugangs zum höheren Dienst geschaffen worden war. Deshalb wurden hohe Maßstäbe der Wissenschaftlichkeit (insbesondere der Methodenanwendung) vor allem bei der Abfassung der studiengangabschließenden Master-Arbeiten gesetzt. Dabei müssen z. B. diese Master-Arbeiten einen 30%igen, klar erkennbar herausgearbeiteten und angewendeten Methodenanteil nachweisen.

Diese ein akademisches Niveau Qualitätssichernde Vorgabe führte zu einem spürbaren Niveauanstieg der Master-Arbeiten. Eine konsequente Folge davon war aber, dass man nicht nur am Ende des Studiums das Anforderungsniveau anheben durfte, sondern dass die gesamte didaktische Grundstruktur der Module und ihrer Teil-Prüfungsleistungen nun methodenorientiert anspruchsvoller gestaltet worden sind.

Im Rahmen dieser über die Jahre hinweg ansteigenden Qualität sowohl der studiengangbezogenen Modulprojekte als auch der dann oftmals aus diesen Projekten entstandenen Master-Arbeiten konnte schon nach zwei Jahrgängen gewagt werden, die Studierenden mit der Praxis zusammenzuschließen, um auftragsforschungssähnliche Beratungsliteratur zu entwickeln.

Entwicklungsbeginn von „europäischer“ Beratungsliteratur für die Praxis

Durch die in diesem Studiengang tätigen Dozenten ist zudem eingeführt worden, dass herausragende Master-Studierende die Chance erhalten, mit den Dozenten angeleitete Veröffentlichungserfahrungen zu sammeln.

Zu unserer Freude wurde uns dann sogar durch verantwortliche Referatsleiter des Staatsministeriums signalisiert, dass die aus diesen Arbeiten dann wieder entstandenen Veröffentlichungen sehr wohl zur Kenntnis genommen wurden und sogar an entsprechende Fach-Ressorts weitergeleitet wurden.

Programmatische Intensivierung der Forschungsaktivitäten mit europäischen Bezügen

sind hier Prof. Dr. Helmut Hopp und der Studiendekan der Studiengänge MPM und MPA Prof. Dr. Volkmar Kese.

**Entwicklung eines Studiengänge übergreifenden europäischen Forschungsnetzwerks**

Unabhängig allerdings von diesem Förderungszuschlag konzipierte Prof. Dr. Kese im Vorfeld organisatorisch ein studentisches Forschungsnetzwerk, das studiengangübergreifend sowohl Studierende aus den Bachelor-Studiengängen als insbesondere natürlich auch forschungsinteressierte Studenten des Master-Studiengangs „Europäisches Verwaltungsmanagement EU“ umfasst.


**6.2 Forschung im Master-Studiengang Public Management für Führungskräfte (MPM)**

**Programmatische Intensivierung der Forschungsaktivitäten durch den neuen berufsbegleitenden Master-Studiengang**

Der oben beschriebene bemerkenswerte Anstieg des wissenschaftlichen Forschungsniveaus im Master-Studiengang „Europäisches Verwaltungsmanagement EU“ und seine Anerkennung durch die Praxis führte bei der Konzeptionierung des berufsbegleitenden Master-Studiengangs „Public Management für Führungskräfte“ dazu, dass hier von Anbeginn an besonders auf die Forschungsorientierung Wert gelegt worden ist.

**Raum für Forschung in den Interdisziplinären Projekten und Vertiefungsmodulen (IPV)**

In den IPV haben die Studierenden die Möglichkeit, sich über einen Zeitraum von drei Semestern mit einem interdisziplinären Projekt zu beschäftigen. Dabei stehen insbesondere praxisorientierte Forschungs- und Entwicklungsfragen im Vordergrund, die einer forschungs- und methodenorientierten Herangehensweise bedürfen.

Folgende IPV-Angebote wurden im Jahr 2015 im berufsbegleitenden Master-Studiengang „Public Management für Führungskräfte“ angeboten:

- **Führung und Coaching im öffentlichen Sektor**
  Projektleitung: Prof. Dr. Claudia Schneider, Jan Keppler

- **Europafähigkeit der baden-württembergischen Kommunen**
  Projektleitung: Prof. Dr. Volkmar Kese, Daniel Zimmermann M. A.

- **Erfolgsfaktoren strategischer Finanzsteuerung**
  Projektleitung: Dr. Siegfried Mauch und Prof. Wolfgang Rieth

- **Nachhaltige Stadtentwicklung – für eine ganzheitliche Betrachtungsweise gibt es keine Alternative**
Projektleitung: Herr Dipl.-Verwaltungswirt Albert Geiger und Sandra Bühler-Kölmel M.Sc.

Innovative Verwaltung oder Innovationsmanagement in der öffentlichen Verwaltung – Ansatzpunkte und Handlungsempfehlungen zur Verankerung
Projektleitung: Prof. Dr. Birgit Schenk und Ulrich Dieter

Aus hochschulpolitischer Perspektive ist es besonders erfreulich, dass Themen der Forschungs-Cluster Bürgerbeteiligung und Organisationsanalyse Schulverwaltung in IPV-Projekten bearbeitet werden.

6.3 Programmatische Verzahnung von Forschung, Lehre und Praxis

6.4 Forschungsorientierung und -anschübe in den Bachelor-Studiengängen
Aber nicht nur die Einrichtung der Master-Studiengänge führt zur Erweiterung der Forschungsaktivitäten der Hochschule. Aufgrund der durch die Studienreform ausgelösten Umstellung auf das Bachelor-System sind Module geschaffen worden, bei denen auch mit anwendungsorientierter Forschung als Instrument zur Lösung konkrete Probleme der Praxis strukturell bewusst angenommen werden können. Geschaffen wurden nämlich neue, forschungsorientierte Fachmodule wie beispielsweise das semesterübergreifende Fachprojekt, dessen Ziel es ist, Praxisprobleme aufzugreifen und sie unter Nutzung anwendungsorientierter Forschung insbesondere mit der Methode des Projektmanagements direkt für die Praxis zu lösen.
Auch in den mit einem hohen Stundenumfang versehenen Lehrmodulen des neuen Vertiefungsstudiums im sechsten Semester werden völlig neue Lehr- und Lernformen ermöglicht, die zunehmend mit der Übertragung selbstständiger Forschungsaktivitäten an die Studierenden verbunden werden.
7. Wissenschaftliche Publikationen 2015
Autoren der HVF (Professoren und wissenschaftliche Mitarbeiter) sind in der folgenden Übersicht hervorgehoben.

7.1 Publikationen mit Peer-Review-Verfahren (mit Belegen als Anlage)
5. **Sievering, Oliver.** Online market and tax avoidance – EU reacts, but additional problems arise, in: Balthasar, Alexander et al. (Hrsg.), Central and Eastern European e|Gov Days 2015, Independence Day: Time for a European Internet?, Wien, 2015, S. 153–162 (siehe Beleg Nr. 1)

7.2 Weitere wissenschaftliche Publikationen
7. **Dötsch, Ewald/Alber, Matthias et al.** Körperschaftsteuer, 17. neu bearbeitete Auflage 2015, Stuttgart, S. 381-489; 540-674
9. **Dötsch, Ewald/Alber, Matthias et al.** Kommentar zum KStG, Neukommentierung des § 6a KStG; Änderung des § 5 Abs. 1 Nr. 16 KStG durch StÄndG 2015; Neukommentierung UmwStG Anh. 2, 85. Erg.Lief., Stuttgart, Dezember 2015

11. **Bargmann, Florian.** Außenhaftung von Vorstand und Aufsichtsrat nach § 826 BGB wegen der Ausgabe völlig wertloser Aktien (Urteilsanmerkung zu BGH, Urteil vom 17.03.2015 - VI ZR 11/14, Düsseldorf), WuB 2015, S. 526 (zusammen mit Prof. Dr. Walter G. Paefgen)


18. **Dölfker, Angelika.** eKommentar KStG (Körperschaftsteuergesetz), gesamte Kommentierung zu § 8a KStG (Zinsschranke) und §§ 14 ff. KStG (Organschaft), Bonn, 2015


41. Dürr, Christiane. BFH: Überlassung von Operationsräumen an einen Operateur durch einen an den Operationen mitwirkenden Anästhesisten, BFH, Urteil v. 18.03.2015, XI R 15/11, in: SteuK 15/2015, S. 331


72. **Ludy, Gerald**. Besoldungstabellen für Landesbeamte und Kommunalbeamte in Baden-Württemberg, 47. Auflage, Stuttgart, 2015 [116 Seiten]

73. **Majer, Christian**. Die Strafbarkeit der Zwangsheirat nach § 237 StGB – Bilanz und Reformfragen, in: *JSE* 2015, S. 241-244

74. **Majer, Christian**. Am Strande von Mallorca (Examensklausur Zivilrecht), in: *JSE* 2015, S. 135-145


76. **Majer, Christian**. Die Anerkennung ausländischer Adoptionsentscheidungen, in: *NZFam* 2015, S. 1138-1141


95. **Sander, Gerald.** Der ständige Europäische Stabilitätsmechanismus vor dem Europäischen Gerichtshof in: Gunter Deuber/Gerald G. Sander (Hrsg), Orientierung in der Europäischen Staatsschuldenkrise, Hamburg, 2015 (Hamburger Schriften zur globalen und europäischen Wirtschafts- und Finanzordnung, Band 2), S. 129-139


100. **Sander, Gerald.** The EC–Asbestos Case, Max Planck Encyclopedia of Public International Law [MPEPIL], OXFORD PUBLIC INTERNATIONAL LAW, July 2015, online zugänglich unter http://opil.ouplaw.com/view/10.1093/law:epil/9780199231690/law-9780199231690-e2105

101. **Sander, Gerald** (Hrsg.). Orientierung in der Europäischen Staatsschuldenkrise, Hamburg, 2015 (Hamburger Schriften zur globalen und europäischen Wirtschafts- und Finanzordnung, Band 2), 193 Seiten (zusammen mit Gunter Deuber)
102. **Sander, Gerald** (Hrsg.). *Security and Law in the Cognitive and Utilitarian Context*, Hamburg, 2015 (Schriften zu Mittel- und Osteuropa in der Europäischen Integration, Band 17), 222 Seiten (zusammen mit Bernard Wiśniewski und Paweł Kobes)

103. **Sander, Gerald** (Hrsg.). *Öffentliches Recht im Wandel. Liber amicorum Armin Dittmann*, Hamburg, 2015 (Öffentliche Unternehmen und öffentliches Wirtschaftsrecht, Band 6), 307 Seiten (zusammen mit Tobias Scheel und Anna Esposito)


105. **Sievering, Oliver**. Warum ist Deutschland „besser“ durch die Wirtschaftskrise gekommen? in: Deuber/ Sander (Hrsg.), Hamburger Schriften zur globalen und europäischen Wirtschafts- und Finanzordnung, Band 2, Orientierung in der Europäischen Staatsschuldenkrise, Hamburg, 2015


110. **Wagner, Verena**. Facebook-Partys – im Recht der Gefahrenabwehr (Teil 1) [Imprezy facebookowe – prawo do obrony koniecznej – część 1], in: *Scientific Papers of the Witelona State University of Applied Sciences in Legnica* 2015, Nr. 4, S. 55-70.

111. **Walling, Fabian**. Das Prinzip der Individualisierung von Leistungen zur Teilhabe in der gesetzlichen Rentenversicherung, Kasseler Schriften zum Sozial- und Arbeitsrecht 2, Kassel 2015


117. **Zimmermann, Daniel.** Regieren im europäischen Mehrebenensystem von zwölf Lektionen – Legitimität europäischen Regierens und Steuerungsinstrumente (Lektionen III bis IV), in: apf 7/2015, S. 216-222

118. **Zimmermann, Daniel.** Regieren im europäischen Mehrebenensystem in zwölf Lektionen – Steuerungsinstrumente der EU (Lektion V), in: apf 8/2015, S. 250-255

119. **Zimmermann, Daniel.** Regieren im europäischen Mehrebenensystem in zwölf Lektionen – Die regionale Ebene in der EU (Lektionen VI), in apf 9/2015, S. 283-286

120. **Zimmermann, Daniel.** Regieren im europäischen Mehrebenensystem in zwölf Lektionen – Europäisierung und Europafähigkeit der Landes- und Kommunalebene (Lektionen VII und VIII), in apf 11/2015, S. 348-354

121. **Zipfel, Lars/Lahme, Stefan.** BVerfG zum Dritten: Zur Verfassungsmäßigkei der Erbschaftsteuer, in: DStZ 2015, S. 64 – 74
8. Forschungsprojekte

Insgesamt wurden an der HVF Ludwigsburg im Berichtsjahr 2014 die folgenden forschungsbezogenen Drittmittelprojekte durchgeführt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Nr.</th>
<th>Projekttitel</th>
<th>Projektleitung</th>
<th>Mittelgeber</th>
<th>Projektpartner</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2</td>
<td>TRIPOD (steht für transparency, responsiveness, inclusiveness, participation – through open deliberation)</td>
<td>Prof. Dr. Robert Müller-Török</td>
<td>Koordinierungsstelle Forschung und Entwicklung der Fachhochschulen des Landes Baden-Württemberg</td>
<td>Transparency International – Ukrainian Chapter, Universität Zürich, Universität Zagreb, Technische Universität Moldova, META (ukrainisches Webportal), Sector Prava (ukrainische NGO), Andrásy-Universität Budapest</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Projektbeschreibung</th>
<th>Mittel über die gesamte Projektdauer</th>
<th>2015 eingenommene Mittel</th>
<th>Schlagwörter</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Die Central and Eastern European e-Government Days 2014 mit dem Titel “eGovernment: Driver or Stumbling Block for European Integration?” fanden am 8–9 Mai 2014 an der Andrássy-Universität in Budapest statt. Die wissenschaftliche Konzeption, Programmgestaltung und Organisation der Veranstaltung wurde von Prof. Dr. Müller-Török in Kooperation mit den Projektpartnern übernommen.</td>
<td>8.000,00 €</td>
<td>5.000,00 €</td>
<td>eGovernment, EU-Integration, eDemocracy, Datenschutz, Open Data</td>
</tr>
<tr>
<td>Die Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen (HVF) hat im Mai 2015 im Rahmen des Calls H2020-INSO-2015-</td>
<td>2.642.358,75 €</td>
<td>3.000,00 € (Anschub-Finanzierung zur Deckung der Auslagen/Aufwendungen)</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Weitere Informationen unter: [http://eeegov.ocg.at/history/2014/](http://eeegov.ocg.at/history/2014/)
CNECT, Type of Action IA, das Proposal Nummer 69558, Akronym TRIPOD als Teilnehmer eingereicht. Seitens der HVF waren Prof. Dr. Arne Pautsch und Prof. Dr. Robert Müller-Török für das Projekt verantwortlich. Das Projekt wurde jedoch von der EU nicht angenommen.

Schlagwörter: transparency, responsiveness, inclusiveness, participation, deliberation

<table>
<thead>
<tr>
<th>3</th>
<th>Projekttitel</th>
<th>Bevölkerungsstruktur und Politik – Analyse von veränderten Gegebenheiten und Möglichkeiten</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Projektleitung</td>
<td>Prof. Dr. Birgit Schenk</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Mittelgeber</td>
<td>Stadt Neu Ulm</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Projektpartner</td>
<td>Stadt Neu-Ulm</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Laufzeit</td>
<td>2 Jahre</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Mittel über die gesamte Projektdauer</td>
<td>12.500,00 €</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2015 eingenommene Mittel</td>
<td>12,500,00 €</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Projektbeschreibung</td>
<td>Das Projekt hat zum Ziel, Determinanten der Kommunalpolitik unter dem Gesichtspunkt der veränderten Gegebenheiten in der Bevölkerungsstruktur zu untersuchen, und aufgrund der so ermittelten Werte die Vorgaben für die Politik zu bestimmen. Das Projekt bezieht sich räumlich auf die Stadt Neu-Ulm. Allerdings sind die im Rahmen der Untersuchung gewonnenen Erkenntnisse von Relevanz für alle Kommunen, die sich in einer vergleichbaren Situation befinden.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Schlagwörter</td>
<td>Bevölkerungsstruktur</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
9. Promotionen an der HVF Ludwigsburg

Internationale Promotionen


Die geschäftsführende Leitung des IAF erhofft sich durch die Institutionalisierung der Promotionsmöglichkeiten, dass den Spitzenabsolventen der Masterstudiengänge an der HVF neue Berufswegen in Wissenschaft und Praxis eröffnet werden. Zugleich soll durch die vorgesehenen Kooperationsmöglichkeiten das wissenschaftliche und internationale Profil der HVF Ludwigsburg nachhaltig gestärkt werden. Der Aufbau und die schrittweise Ausdehnung des internationalen Netzerwerks ermöglicht ferner die Erschließung von neuen Kooperationen, die wiederum einen zusätzlichen Mehrwert für die HVF Ludwigsburg liefern können.

Begleitung von bestehenden Promotionsvorhaben

Auch wenn die HVF nicht formalorganisatorisch mit in die Promotionsverfahren eingebunden ist, versuchen die Geschäftsführenden Leiter Themen, Diskussionsrunden, Doktorandenseminare als wissenschaftlichen In- und Output auch des IAF zu organisieren, um so weitere Spill-over-Effekte in diesen Forschungsbereichen für die interessierten
Öffentlichkeiten der HVF zu erzeugen. Besonders deutlich wird dies an der Struktur und Zielsetzung der Doktorandenseminare am IAF.

**Wissenschaftliche Betreuung durch Doktorandenseminare**


Es wird versucht, eines der Doktorandenseminare im Semester auch für geladene externe Gäste zu öffnen. Auf diese Weise sollen die Doktoranden die reflektierte Standbestimmung der eigenen Dissertation vor einem größeren Publikum als dem des betreuenden Professors erhalten.

**Dissertationsthemen:**

- Ein neuer wettbewerbsorientierter Ansatz in den wirtschaftsfördernden Politiken der EU  
  **Doktorand:** David H. Fenner M. A., M. A.

- Strategische Steuerung im europäischen Mehrebenensystem – Anforderungen an die Europafähigkeit der politisch-administrativen Führung  
  **Doktorand:** Daniel Zimmermann M. A.

- Die Bedeutung der neuen europäischen Kohäsionspolitik als Bestandteil einer europäischen Wirtschaftspolitik und mögliche Folgen für die politisch-administrativen Führungsebenen in den Mitgliedstaaten  
  **Doktorand:** Ronny Müller M. A.
10. Forschungskooperationen und Verbundforschung

Forschungskooperation mit der Führungsakademie Baden-Württemberg


Kooperation mit der Hochschule Den Haag im Rahmen des E21-Projekts


Verbundforschung mit der Hochschule Harz

Seit dem Jahr 2012 besteht zwischen dem IAF und der Hochschule Harz eine Verbundforschung auf der Grundlage einer Kooperationsvereinbarung. Ansprechpartner an der Hochschule Harz ist Dr. Frank Altemöller.

Grundlegende Ansätze und Ziele der Forschungskooperation

Das Thema der Forschungskooperation lautet Europäisierung der Verwaltung, was sich im Jahr 2014 im Rahmen des Ausbaus des Instituts für Europäische Veränderungsprozesse in Bund, Land und Kommune als hochaktuell erwies. Zu den Forschungs- und Kooperationsschwerpunkten gehören interdisziplinäre europa-, politik-, rechts- und verwaltungswissenschaftliche Fragen, die auch in ihrem internationalen Bezug thematisiert werden sollen. Hierbei nehmen der Politik-, Rechts- und Wissenstransfer besondere Bedeutung ein: Aus der Sicht eines einheitlichen, sich fortführend verdichtenden Europas besteht ein erheblicher Bedarf an der supranationalen Verbreitung übergreifender Konzepte. Die entsprechende Implementierung stellt die mitgliedstaatlichen Verwaltungen...
vor erhebliche Herausforderungen. Hier setzt die Forschungskooperation an: Das grundlegende Ziel besteht in der Entwicklung wissenschaftlicher Ansätze und Umsetzungsstrategien zur erfolgreichen Bewältigung europäischer Transferszenarien. Damit will die Forschungskooperation einen konstruktiven Beitrag zur Europakompetenz und Zukunftsfähigkeit der Verwaltungen leisten.


**Adressaten der Forschungskooperation**


**Kooperation mit der Universität Rijeka**


**Kooperation mit der Westböhmischen Universität, Pilsen**


**Kooperation mit der Wyzsza Szkola Administracji**

Am 2. Juni 2014 konnte im Rahmen der internationalen Vernetzungsstrategie des IAF ein Letter of Intent mit der Verwaltungswissenschaftlichen Fakultät der Wyzsza Szkoła

**Forschungskooperation mit der American University in Bosnien und Herzegowina**

Kooperationsvertrag mit der Freiherr vom Stein-Akademie


In den Gesprächen bei der Vertragsunterzeichnung wurde die Weiterentwicklung der Kooperation in der Form festgelegt, dass die Erstellung eines konkreten Arbeitsplans mit Themen, die für die Kommunen von aktuell großer Bedeutung sind, der nächste Schritt sein wird. Um den Austausch und die praxisnahe Veröffentlichung von relevanten Themen und Zwischenergebnissen zu ermöglichen, soll ein interaktiver Blog eingerichtet werden, der inhaltlich u. a. von den Forschenden der HVF gespeist wird. Die technische und organisatorische Betreuung erfolgt dabei durch die Akademie in Zusammenarbeit mit dem IAF.

Anlage zu Kapitel 7.1

Belege für Publikationen mit Peer-Review-Verfahren

Auf den darauffolgenden Seiten in dieser Reihenfolge:

1. Beleg für Peer-Review-Verfahren Nr. 1, 2, 4 und 5 (Central and Eastern European e|Gov Days 2015) – S. 65
2. Beleg für Peer-Review-Verfahren Nr. 3 (Tagungsband IRIS 2015) – S 66/67
Information for Authors

Timeline and organisation
A two-stage selection process is to apply:
- November 06-30, 2014: Abstract submission
- November 26-28, 2014: Notification of whether the abstract is in scope
- Jan 11-15, 2015: Paper submission (max. 10 pages), double blind full paper review according to scientific standards
- Jan 11-17, 2015: Reviews out / Feb 18, 2015 for submissions within extended deadline
- March 1, 2015: “Camera-ready” papers due (standard OCG format available)
- April 27, 2014: Volume available
- May 7-8, 2014: Conference

Submission
Please submit your abstracts/papers to ceeegovdays@hs-kadincszburg.de

Formatting Rules:
- Formatting rules (doc)
- Paper template (doc)

Partners

Sponsors

Austrian
Official Carrier
Einreichung/Vortrag/Submission

Bitte um Upload/Update Ihres Abstracts/Beiträge in EasyChair.

Bitte nutzen Sie eine der folgenden Vorlagen für Ihren Beitrag für den Tagungsband:

Musterdokument_IRIS2015.docx
Musterdokument_IRIS2015b.doc
Musterdokument_IRIS2015.odt

Eine deutschsprachige Anleitung für EasyChair finden Sie hier. Sie wurde von Prof. Dagmar Lück-Schneider für die FTVI & FTRI 2014 verfasst, und wir erlauben uns, uns diese für IRIS 2015 "auszuborgen".

Please use one of the following templates for your paper for the proceedings:

Master_doc_IRIS2015_EN.docx
Master_doc_IRIS2015_EN.doc
Master_doc_IRIS2015_EN.odt

Please find here an English Tutorial for using EasyChair. It was created for the PESS 2015 conference and we take the liberty to 'borrow' it for IRIS 2015.
8. Finally you can insert the title and the abstract of your paper. Provide at least three keywords that best describe your paper. Add your paper in PDF format, check if you have not forgotten any information and click submit (please do not click twice to avoid double submission, uploading may take time).

9. You will get a message that the submission successfully has been saved. The authors and the person who has submitted the paper will get a confirmation mail. Please check your emails. If you got a confirmation mail, you have successfully submitted your paper. Else check the possible reasons as stated in step 4.

10. Your paper will be numbered and a new link will appear in the menu. Please note, that once your paper is submitted, it will be reviewed. After your paper has been accepted, you have the possibility to add some final corrections until the 15th of December.
Author Guidelines

Submit to the journal

- Follow the instructions on the ScholarOne Manuscripts website.
- Log in and submit your manuscript.

Resources:

- ScholarOne Manuscripts: http://mc.manuscriptcentral.com
- Login instructions: http://mc.manuscriptcentral.com/help
- Submit through ScholarOne Manuscripts.

Quick Index

1. Submit to the journal
2. Review process
3. Copyright
4. Third party copyright permissions
5. Committee on Publication Ethics (COPE)
6. Copyright forms
7. ScholarOne Manuscripts
8. Final submission
9. Open access submissions and information
10. Frequently asked questions

Manuscript requirements

- Formal
- Article Title
- Article Title
- Author details
- Biography and acknowledgements
- Research funding
- Keywords
- Article classification
- References
- Table
- Figures
- Endnotes
- References

Review process

Each paper is reviewed by the editor and, if it is judged suitable for this publication, it is then sent to at least two independent referees for double-blind peer review. Based on their recommendations, as well as consultation between relevant Editorial Board members, the editor then decides whether the paper should be accepted as is, revised or rejected.

Copyright

Articles submitted to the journal should not have been published before in their current or substantially similar form, or be under consideration for publication with another journal. Please see the author guidelines for details. The rights of the publisher, including the right to reproduce tables and figures, are reserved.

Third party copyright permissions

Prior to article submission, authors should clear permission to use any content that has not been created by them. Failure to do so may lead to lengthy delays in publication. Emerald is unable to publish any article which has permissions pending. The rights that the editors require are:

1. Non-exclusive rights to reproduce the material in the article or book chapter.
2. Print and electronic rights.
4. To use the material for the life of the work (i.e. there should be no time restrictions on the re-use of material e.g. a one-year licence).

When reproducing tables, figures or excerpts (of more than 400 words) from another source, it is expected that:

1. Authors obtain the necessary written permission in advance from any third party owners of copyright for the use in print and electronic formats of any of their text, illustrations, graphics, or other material, in their manuscript. Permission must also be cleared for any minor adaptations of any work not created by them.
2. If an author adapts significantly any material, the author must inform the copyright holder of the original work.
3. Authors obtain any proof of consent statements.

04.02.2016 11:45

Transforming Government: People, Process and Policy
ISSN: 1750-6166
Online from: 2007
Current Issue Available Issues Most Cited Most Read ToC Alert RSS Add to favorites

Empowering front office employees with counseling affordances

Article Options and Tools

View: HTML PDF

References (89)
Add to Marked List Download Citation Track Citations Reprints & Permissions

Author(s): Tobias Giesbrecht (Department of Informatics, University of Zurich, Zurich, Switzerland), Birgit Schenk (University of Applied Science Ludwigsburg, Ludwigsburg, Germany), Gerhard Schwabe (Department of Informatics, University of Zurich, Zurich, Switzerland)

Citation: Tobias Giesbrecht, Birgit Schenk, Gerhard Schwabe, (2015) "Empowering front office employees with counseling affordances", Transforming Government: People, Process and Policy, Vol. 9 Iss. 4, pp.517

DOI http://dx.doi.org/10.1108/TG-02-2015-0006

Downloads: The fulltext of this document has been downloaded 78 times since 2015

Abstract: Purpose
The purpose of this paper is to investigate the face-to-face citizen service encounter in public administration front offices, and present a novel qualification approach to empower service personnel on-the-job, and deepen the knowledge on the role of information and communication technology for advancing government services.

1 view 04.02.2016 11:42