

# Prof. Dr. jur. Volkmar Kese

## Lehrgebiete

- Allgemeine Staatslehre
- Staatsrecht
- Allgemeines und Besonderes Verwaltungsrecht
- Prozessrecht und Mediation
- Institutionelles und materielles Europarecht (insbes. Europäisches Wirtschaftsrecht)
- Verwaltungsethik
- Wirtschaftsethik (Unternehmensethik)
- Kommunikationswissenschaften (insbes. Public Relations und Pressearbeit, Verhandlungsmanagement und Rhetorik)
- Didaktik und wissenschaftliche Arbeitstechniken
- Einsatzfelder wissenschaftlicher Methoden für die Praxis

## Akademischer Werdegang

Zeitraum	
2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>• November: Wissenschaftlicher Tagungsleiter der Europäischen Hochschultage 2018 unter dem Motto „Strategische kommunale Europaarbeit im Mehrebenensystem“</li> </ul>
2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Juli: Bestellung zum Gutachter und zum Mitglied der Promotionskommission der Promotion von Daniel Zimmermann an der Fakultät für Humanwissenschaften an der Otto-von-Guericke-Universität Magdeburg</li> <li>• März: Ernennung zum Rektoratsbeauftragten für die Herausgabe des Hochschulmagazins DIALOG bis zum Studienjahr 2019/20, mit Verlängerung bis 2020/21</li> <li>• Januar: Bestellung zum Gutachter und zum Mitglied der Promotionskommission der Promotion von David Fenner an der Fakultät für Humanwissenschaften an der Otto-von-Guericke-Universität Magdeburg</li> </ul>
2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Juli: Wahl auf 4 Jahre zum Studiendekan des Master-Studiengangs Europäisches Verwaltungsmanagement</li> <li>• Juni: Erneute Wahl auf 4 Jahre zum Studiendekan des Master-Studiengangs Public Management für Führungskräfte</li> </ul>
2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gründer des European Career Centers am Institut für Anpassungsherausforderungen durch europäische Politiken und weltweite Migration</li> </ul>
2013	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Januar: Erneute Wahl auf 4 Jahre zum Studiendekan des Master-Studiengangs Public Management für Führungskräfte</li> <li>• Mai: Wahl auf 4 Jahre zum Studiendekan des Master-Studiengangs Europäisches Verwaltungsmanagement</li> <li>• Leiter des Institut für Anpassungsherausforderungen durch europäische Politiken und weltweite Migration</li> </ul>

2012	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Januar: Fachlicher Verantwortlicher des Europäischen Hochschultags 2012 gemeinsam mit der Stadt Ludwigsburg unter dem Motto „Europa als Katalysator für eine moderne Verwaltung“ und Entwicklung einer anspruchsvollen Vortragsreihe</li> <li>• Februar: Beratung und Vortrag zu Überlegungen zu einer innovativen Organisationsstruktur für eine erfolgreiche Kohäsionspolitikperiode 2014–2020 auf Einladung des Staatsministeriums Baden-Württemberg</li> <li>• März: Teilnahme auf Einladung des Ministers für Bundesrat, Europa und internationale Angelegenheiten des Landes Baden-Württemberg, Peter Friedrich, des Geschäftsführenden Leiters des IAF, Prof. Dr. Volkmar Kese, als einer von sieben externen Workshop-Mitgliedern am Workshop „Die Legitimation der EU stärken“ im Staatsministerium Baden-Württemberg zur Erarbeitung eines europapolitischen Grundsatzprogramms für das Land Baden-Württemberg</li> <li>• März: Durchführung zweier Workshops mit je 30 Teilnehmerinnen und -teilnehmern zum Thema Social Media im öffentlichen Sektor durch den Geschäftsführenden Leiter des IAF, Prof. Dr. Volkmar Kese, den Redakteur Helge Juch, und den wissenschaftlichen Mitarbeiter Ulrich Eberl M. A. auf dem Symposium „Transparenz in der Pressearbeit – von der Pflicht bis zur Kür“ des Staatsanzeiger-Verlages im Haus der Wirtschaft in Stuttgart</li> <li>• Ende März: Erfolgreicher Abschluss und Einreichung des 372-seitigen Endberichts des bisher größten staatlich geförderten Forschungsprojekts „Verwaltungsmodernisierung durch Europäisierung? Die Europäische Dienstleistungsrichtlinie als Veränderungskatalysator für eine Verwaltung im Wandel“ bei der Koordinierungsstelle „Innovative Projekte/Kooperationsprojekte“ des Landes Baden-Württemberg</li> <li>• Mai: Unterzeichnung einer Kooperationsvereinbarung zur Verbundforschung zwischen dem IAF, vertreten durch den Geschäftsführenden Leiter Prof. Dr. Volkmar Kese, und dem Fachbereich Verwaltungswissenschaft der Hochschule Harz anlässlich der Europawoche des Landes Sachsen-Anhalt unter Mitwirkung des Chefs der Staatskanzlei des Landes Sachsen-Anhalt, Staatsminister Rainer Robra</li> </ul>
2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Betreuung von Promotionen: Erstbetreuung der Promotionen der beiden wissenschaftlichen Mitarbeiter der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg David Fenner und Daniel Zimmermann. Die Zweitbetreuung erfolgt durch Herrn Prof. Dr. Wolfgang Renzsch von der Otto-von-Guericke-Universität Magdeburg</li> </ul>
2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gründungsmitglied und Wahl zum Geschäftsführenden Leiter (bis 31. März 2013) des Instituts für angewandte Forschung (IAF) der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg</li> <li>• Wahl zum Studiendekan des Master-Studiengangs Public Management für Führungskräfte an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gründung des Forschungszentrums „Führung und Coaching im öffentlichen Sektor“ mit Prof. Dr. Claudia Schneider</li> <li>• Gründung des europäischen Kompetenzzentrums „Verwaltungszukunft 2020 im europäischen Mehrebenensystem“ im Institut für angewandte Forschung (IAF) der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg</li> </ul>
2009	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antragsteller und Projektleiter mit Kollegen Prof. Dr. rer. soc. Helmut Hopp des Forschungsprojekts „Verwaltungsmodernisierung durch Europäisierung? Die Europäische Dienstleistungsrichtlinie als Veränderungskatalysator für eine Verwaltung im Wandel“. Das Projekt wurde genehmigt im Rahmen des Programms „Innovative Projekte/Kooperationsprojekte“ des Landes Baden-Württemberg</li> </ul>
2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>• seit Mai Gründungsdekan zum Aufbau des neuen innovativen berufsbegleitenden Master-Studiengangs „Master of Public Management für Führungskräfte“ an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg</li> </ul>
2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wissenschaftliche Konzeption, Gestaltung, Organisation und Durchführung der internationalen Europakonferenz vom 09.–11.07.2007 „Kommunen in Europa – Europa in den Kommunen“ insbes. mit der Gestaltung der Workshops Finanz-, Förder- und FuE-Politik der EU, Wirtschaftsförderung, Subventionswesen und Mittelstandspolitik zur Stärkung der Wirtschaftskraft und -kompetenz der Kommunen</li> </ul>
2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mitherausgeber des bundesweiten Mantelteils der Zeitschrift apf im Boorberg-Verlag</li> </ul>
2003	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konzeptverantwortlicher Erster Herausgeber der neuen apf (Ausbildung Prüfung Fortbildung), Zeitschrift für die staatliche und kommunale Verwaltung, Landesausgabe Baden-Württemberg, Boorberg Verlag</li> </ul>
2001	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wahl zum Aufbau- und Studiendekan des Master-Studienganges „Europäisches Verwaltungsmanagement – EU“ (European Master of Public Administration, MPA)</li> </ul>
2000 – 2001	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inhaltliche Gesamtkonzeption und organisatorischer und curricularer Aufbau des Master-Studiengangs „Europäisches Verwaltungsmanagement – EU“</li> </ul>
1998 – 2001	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kooptierender Professor für Verfassungsrecht, Europarecht und Allgemeines und Besonderes Verwaltungsrecht (Wirtschaftsverwaltungsrecht) im Studiengang Wirtschaftsrecht an der Fachhochschule Pforzheim, Hochschule für Gestaltung, Technik und Wirtschaft i. R. eines Kooperationsabkommens mit der FH Ludwigsburg, Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen, Gesamtaufbau der öffentlich-rechtlichen Abteilung inkl. der Bibliothek</li> </ul>
1994	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Berufung zum Professor an die FH Ludwigsburg, Hochschule für öffentliche Verwaltung (seit September 1999: Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen)</li> </ul>

1990	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promotion (mcl) zum Doktor der Rechtswissenschaften durch die Rechts- und Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät der Universität des Saarlandes</li> </ul>
------	--

## Publikationen

### a) Monographien:

- Kese/Zimmermann  
Politische Steuerung in der Verwaltungspraxis, Kommunal- und Schul-Verlag, Wiesbaden, 2017
- Kese/Müller  
Verwaltung und Europarecht. Europäische Politiken für die Verwaltung, Kommunal- und Schul-Verlag, Wiesbaden, 2016
- Kese/Zimmermann  
Kommunikation in der Praxis. Gesprächs- und Verhandlungsmanagement, Kommunal- und Schul-Verlag, Wiesbaden, 2016
- Kese/Juch/Zimmermann  
Presse- und Öffentlichkeitsarbeit. Interne und externe Kommunikation, Kommunal- und Schul-Verlag, Wiesbaden, 2015
- Kese/Sannà  
Verwaltung im Rechtsprozess. Prozessuale und strategische Aspekte, Kommunal- und Schul-Verlag, Wiesbaden, 2015
- Kese/ Fenner  
Modernisierungschancen der Wirtschaftsverwaltung nach Umsetzung der Europäischen Dienstleistungsrichtlinie, Shaker-Verlag, Aachen, 2013
- Kese/Fenner/Zimmermann  
Europäisierung des öffentlichen Sektors durch das Modernisierungsinstrument der Europäischen Dienstleistungsrichtlinie, DOI: 10.2370/OND000000000148, Online-Publikation und gebundene Version, Shaker-Verlag, Aachen, 2012, 299 S.
- Kese et al.  
Verwaltungsmodernisierung durch Modernisierung? – Die Europäische Dienstleistungsrichtlinie als Veränderungskatalysator für eine Verwaltung im Wandel. Forschungsschriftenreihe des IAF, Band 1, Ludwigsburg 2012
- Retzbach/Eberl/Kese  
Studienleitfaden für den berufsbegleitenden Master-Studiengang Public Management, Ludwigsburg, 2010
- Kese  
Rechtssystematische und grundrechtsdogmatische Aspekte der Durchsetzung entkriminalisierter Verhaltensgebote durch die polizeirechtliche Ordnungsklausel, Europäische Hochschulschriften, Frankfurt/Main, Bern, New York, Paris, 1991

### b) Zeitschriftenartikel:

- |   |
|---|
| <p>2020</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Peschl/Kese<br/>Einführung in die Grundlagen der kommunalen Netzwerkarbeit, in: apf 4/2020, BW 25-31; apf 5/2020, BW 33-39.</li> </ul> |
|---|

- Peschl/Oelmaier/Kese:  
Kommunale Netzwerkarbeit bei kommunaler Fördermittelakquise - eine empirische Untersuchung in Kommunen Baden-Württembergs, in: apf 7-8/2020, BW 49-56; apf 9/2020, BW 57-62.
- 2019
- Kreuzhof/Kese  
Besondere Herausforderungen für Pressesprecher von Landkreisen (Teil 1), in: apf 11-12/2019, BW 73-80.
  - Kese  
Ein Strategiekonzept zur Optimierung des Intranets in einer Kommune (Teil 1+2), in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 21/2019, S. 881-886; 22/2019, S. 925-931.
  - Kese/Zimmermann  
Methodisches Arbeiten als Schlüsselkompetenz für die Erstellung wissenschaftlicher Arbeiten, in: apf 10/2019, S. 280-285; 11-12/2019, S. 315-319.
  - Kese  
Politische Steuerung in Kommunen – Herausforderungen und Möglichkeiten für Führungskräfte (Teil 1+2+3), in: Die Fundstelle Hessen, 19/2019, S. 580-584; 20/2019, S. 609-612; 21/2019, S. 641-645.
  - Kese  
Kommunikationsstörung oder interpersonaler Konflikt? (Teil 1+2), in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 19/2019, S. 793-799; 20/2019, 837-842.
  - Heinhold/Kese  
Fehlgehende Kommunikation– immer wieder ein Konfliktherd für Führungskräfte (Teil 1+2), in: apf 9/2019, BW 57-64; 10/2019, BW 65-68.
  - Kese  
Politische Steuerung in Kommunen – Herausforderungen und Möglichkeiten für Führungskräfte, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 14/2019, S. 576-580; 15/2019, S. 621-624 + S. 624-628; 16/2019, S. 663-669.
  - Kese  
Kommunikationsstörer und Kommunikationsförderer in der Verwaltungspraxis, in: Die Fundstelle Hessen, 12/2019, S. 353-357; 13/2019, S. 385-389; 14/2019, S. 417-419; 15/2019, S. 449-454.
  - Kese  
Kommunikationsstörer und Kommunikationsförderer in der Verwaltungspraxis, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 10/2019, S. 397-401; 11/2019, S. 441-445; 12/2019, S. 487-489; 13/2019, S. 529-534.
  - Oelmaier/Kese  
Europäische Fördermittelakquise für Anfänger und Fortgeschrittene in Kommunen, in: apf 4/2019, BW 25-28; 5/2019, BW 33-38; 6/2019, BW 41-48; 7-8/2019, BW 49-56.
  - Kese  
Transparenzschaffung durch strategische PR in der öffentlichen Verwaltung, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 8/2019, S. 309-313; 9/2019, S. 353-359.
  - Klingenberg/Kese  
Die Situational Action Theory als Grundlage für die Korruptionsbekämpfung in Kommunen, in: apf 3/2019, BW17-22.

- Aßfalg/Kese  
Privatwirtschaftliche Beteiligung an gelingender Stadtentwicklung? Chancen und Risiken von unternehmerischer CSR in Kommunen, in: apf 2/2019, BW 9–14.
- Erdmann/Reyes Garcia/Kese/Zimmermann  
Strategische Überlegungen zur Optimierung der EU-Fördermittelakquise als wissensintensiver Prozess (Teil 4), in: apf 1/2019, S. 20–24.
- Reischmann/Kese  
Wertorientiertes Führungshandeln in Kommunen – Konzeptansätze in einer ausgewählten Gemeinde, in: apf 1/2019, BW 1–6.
- Kese  
Die strategische Bedeutung von Europafähigkeit, in: Die Fundstelle Hessen 2/2019, S. 33–39; 3/2019, S. 65–72; 4/2019, S. 97–99.
- Kese  
Modelle misslingender Kommunikation in der Verwaltungspraxis, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 3/2019, S. 89–92; S. 93–97; 4/2019, S. 133–139; 5/2019, S. 181–184

## 2018

- Kese  
Bürgermeisterwahlkampf – Die professionelle Positionierung des Erstkandidaten (Teil 1+2+3+4), in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 21/2018, S. 881–884, S. 884–891; 22/2018, S. 925–930; 23/2018, S. 971–976.
- Haigis/Kese  
Bürgerschaftliches Engagement im Umfeld der ambulanten Pflege, in: apf 10/2018, BW 69–73; 11–12/2018, BW 77–82.
- Koch/Kese  
Ethikorientierte Leitbilder im öffentlichen Dienst – PR-Gag oder veritable Handlungsorientierung?, in: apf 9/2018, BW 61–66.
- Kese  
Die strategische Bedeutung von Europafähigkeit, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 18/2018, S. 749–755; 19/2018, S. 793–800; 20/2018, S. 837–839.
- Kese  
Resilienz – ein wichtiger Faktor für Führungskräfte, in: Die Fundstelle Hessen, 18/2018, S. 545–550; 19/2018, S. 577–580.
- Kese  
Resilienz – ein wichtiger Faktor für Führungskräfte, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 16/2018, S. 663–668; 17/2018, S. 705–708.
- Erdmann/Reyes Garcia/Kese/Zimmermann  
Strategische Überlegungen zur Optimierung der EU-Fördermittelakquise als wissensintensiver Prozess (Teil 1+2+3), in: apf 7–8/2018, S. 220–227; 9/2018, S. 255–262; 11–12/2018, S. 330–335;
- Kese/Zimmermann  
Das Harvard-Konzept als Königsweg der Verhandlungsführung in der Verwaltung, in: apf 7–8/2018, BW 53–60.
- Kese  
Kommunale Strategieansätze zur Korruptionsbekämpfung, in: Die Fundstelle Hessen, 13/2018, S. 385–391; 15/2018, S. 451–456.
- Kese  
Professionelle Positionierung im Bürgermeisterwahlkampf in Baden-Württemberg, in: Die

- Fundstelle Baden-Württemberg, 12/2018, S. 487–190; 13/2018, S. 531–537; 14/2018, S. 573–580; 15/2018, S. 617–621.
- Schuh/Kese/Zimmermann  
Der Nachhaltigkeitscheck der baden-württembergischen Landesregierung, in: apf 6/2018, BW 45–50.
  - Kese  
Ethisch vertretbare Incentive-Systeme, in: Die Fundstelle Hessen, 11/2018, S. 324–328; 12/2018, S. 356–360.
  - Kese  
Kommunale Strategieansätze zur Korruptionsbekämpfung, in: die Fundstelle Baden-Württemberg, 10/2018, S. 398–404; 11/2018, S. 446–450.
  - Wieczorek/Kese/Zimmermann  
Einsatzmöglichkeiten, Grenzen und Sinnhaftigkeit von Compliance-Ansätzen in öffentlichen Verwaltungen, in: apf 5/2018, BW 37–40.
  - Kese  
Good Multi-Level Governance und seine Umsetzung im Alpenraumprogramm, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 8/2018, S. 309–315; 9/2018, S. 353–360.
  - Seczer/Kese/Zimmermann  
Erkenntnisse aus dem Wählerverhalten bei Landtagswahlen für die Wahlkampf-führung um das Bürgermeisteramt, in: apf 4/2018, BW 31–36; 5/2018, BW 41–44.
  - Kese  
Ethikmanagement in der öffentlichen Verwaltung – Konzeptansätze (Teil 1+2/3), in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 5/2018, S. 177–179; 6/2018, S. 221–223; 8/2018, S. 177–179;
  - Kese  
Kommunikation zwischen Kommunalgremien und Bürgern, in: Die Fundstelle Hessen 4/2018, S. 97–102; 5/2018, S. 131–136; 6/2018, S. 161–166; 7/2018, S. 193–197; 8/2018, S. 236–241.
  - Brunner/Kese  
Die Kommunen zwischen deutschem und europäischem Vergaberecht. Aktuelle Herausforderungen der Kommunen bei der europaweiten Auftragsvergabe, in: apf 2/2018, BW 17–20; apf 3/2018, BW 21–28; 4/2018, BW 29–31.
  - Huber/Kese/Zimmermann  
Notwendigkeit von Compliance-Audits in europäischen Sicherheitsagenturen am Beispiel von Europol, in: apf 1/2018, BW 1–10.
  - Kese  
Konflikthandhabung und Handlungsalternativen für Praxisfälle im öffentlichen Sektor, in: Die Fundstelle Hessen, 1/2018, S. 1–5; 2/2018, S. 35–41; 3/2018, S. 65–69 + S. 69–74.
  - Kese  
Kommunikation zwischen Kommunalgremien und Bürgern, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 1/2018, S. 5–10 + S. 11–16; 2/2018, S. 45–49 + S. 50–54; 4/2018, S. 135–140.
- 2017
- Kese  
Handhabung durch die Beteiligten von Konflikten im öffentlichen Sektor, in: Die Fundstelle Hessen, 22/2017, S. 681–686; 23/2017, S. 709–714.
  - Kese  
Konflikthandhabung und Handlungsalternativen für Praxisfälle im öffentlichen Sektor, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 21/2017, S. 618–622; 22/2017, S. 661–668; 23/2017, S. 708–712; 24/2017, S. 750–754.

- Kese  
Ethisch vertretbare Incentive-Systeme, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 19/2017, S. 529-532; 20/2017, S. 573-577.
- Kese  
Typen, Ursachen, Verläufe und Beispielfälle von Konflikten im öffentlichen Sektor, in: Die Fundstelle Hessen, 18/2017, S. 557-562; 19/2017, S. 581-586; S. 586-589; 20/2017, S. 613-616.
- Kese  
Handhabung durch die Beteiligten von Konflikten im öffentlichen Sektor, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 17/2017, S. 441-446; 18/2017, S. 486-491.
- Kese  
Typen, Ursachen, Verläufe und Beispielfälle von Konflikten im öffentlichen Sektor, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 15/2017, S. 353-358, S. 358-363; 16/2017, S. 400-404, S. 404-407.
- Kese  
Oberbürgermeister und ihr Umgang mit lokalen Medien, in: Die Fundstelle Hessen, 12/2017, S. 359-363; 13/2017, S. 391-397; 14/2017, S. 429-434; 15/2017, S. 453-456.
- Kese  
Die eigene PR-Evaluation „mit Methode“ für politische Entscheidungsträger, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 12/2017, S. 223-226; 13/2017, S. 265-269; 14/2017, S. 309-313.
- Kese  
Projektmanagement im öffentlichen Sektor und seine praktische Relevanz, in: Die Fundstelle Hessen, 6/2017, S. 161-166; 7/2017, S. 193-198; S. 259-263.
- Kese  
Oberbürgermeister und ihr Umgang mit den lokalen Medien, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 9/2017, S. 98-102; 10/2017, S. 133-139; 11/2017, 180-189.
- Kese  
Weblogs in der Medienlandschaft des öffentlichen Sektors, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 7/2017, S. 2-7; 8/2017, S. 47-56.
- Kese  
Bedarf der öffentlichen Verwaltung an personeller Projektmanagement-Kompetenz, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 4/2017, S. 133-138; 5/2017, S. 177-183; 6/2017, S. 221-226.
- Kese  
Der Nachhaltigkeitsbegriff in der Verwaltungspraxis, in: Die Fundstelle Hessen, 2/2017, S. 33-36; 3/2017, S. 68-73; 4/2017, S. 97-102.
- Kese  
Projektmanagement im öffentlichen Sektor und seine praktische Relevanz, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 1/2017, S. 3-8; 2/2017, S. 46-51; 3/2017, S. 89-93.
- Brunner/Kese  
Die Kommunen zwischen deutschem und europäischem Vergaberecht. Teil 1: Bedeutung, Grundlagen, Problem-Einordnungen, in: apf 11-12/2017, BW 77-87
- Kese/Zimmermann  
Transparenzschaffung durch strategische PR, in: apf 11-12/2017, S. 324-330.
- Kese/Zimmermann  
Stakeholder der Kommunalpolitik, in: apf 10/2017, S. 293-300.

- Kese/Zimmermann  
Strategien für ein Verhandlungsmanagement in der Verwaltung, in: apf 10/2017, BW 69–74.
  - Kese/Zimmermann/Vogel  
Legitimation kommunaler Politik durch mehr Partizipation?, in: apf 9/2017, S. 248–254.
  - Kese/Karabensch/Langkammerer  
Steuerung durch interne Kommunikation – ein Strategiekonzept zur Optimierung des Intranets der Stadt Pforzheim, in: apf 9/2017, BW 61–68.
  - Kese/Zimmermann  
Politische Steuerung am Beispiel kommunaler Nachhaltigkeitsstrategien, in: apf 7–8/2017, S. 214–22
  - Kese/Zimmermann  
Nur Kommunikationsstörung oder schon interpersonaler Konflikt?, in: apf 6/2017, BW 41–46.
  - Hafner/Herrmann/Huber/Zimmermann/Kese  
Steigerung der Europafähigkeit in subnationalen Verwaltungen, in: apf 1/2017, S. 27–30; 6/2017, S. 186–190.
  - Emmering/Kese/Zimmermann  
Die Implementierung der EU-Mobilitätspartnerschaften – Rechtlicher Rahmen und Perspektiven, in: apf 5/2017, BW 36–40; 7–8/2017, BW 52–60.
  - Kese/Zimmermann  
Strategische Steuerung: Politische Erfolgsfaktoren und Handlungsfelder, in: Böhmer/Kegelmann/Kientz (Hrsg.), Rechnungswesen & Controlling – Das Steuerhandbuch für Kommunen, 2017, S. 161–184.
  - Kese/Zimmermann  
Kommunikationsstörer und -förderer verbaler und nonverbaler Art, in: apf, 4/2017, BW 25–31.
  - Kese/Zimmermann  
Herausforderungen und Möglichkeiten der politischen Steuerung für Führungskräfte in Kommunen, in: apf, 4/2017, S. 110–114; 5/2017, S. 134–139.
  - Kese/Zimmermann  
Modelle zur Erklärung von Kommunikationsstörungen in der Praxis einer Führungskraft der Verwaltung, in: apf 2/2017, BW 9–16.
  - Kese/Strahl  
Merkmale einer professionellen Positionierung eines Erstkandidaten im Bürgermeisterwahlkampf, in: apf 1/2017, BW 1–8; apf 3/2017, BW 17–23; 5/2017, BW 33–36
- 2016
- Kese  
Führungsmethoden der Zukunfts- und Trendforschung: Delphi- und Szenario-Technik, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 20/2016, S. 839–843; 21/2016, S. 887–893.
  - Kese  
Ethikkodizes als Leitbilder (1), in: Die Fundstelle Hessen, 20/2016, S. 609–613; 21/2016, S. 641–645.
  - Karabensch/Kese  
Resilienz – ein wichtiger Faktor für die Gesundheit der Führungskraft in der öffentlichen Verwaltung, in: apf, 9/2016, BW 64–68.

- Kese  
Das Grundhandwerkszeug publizistischer Pressearbeit I, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 18/2016, S. 751–755, 19/2016, S. 800–803.
- Kese/Zimmermann  
Führungswissen ist Lotsenwissen, in: Schweitzer Forum 2/2016, S. 24–26.
- Kese  
Neues in Beihilfenrecht und Beihilfenpolitik III, in: Die Fundstelle Hessen, 17/2016, S. 515–518, 18/2016, S. 545–548.
- Kese  
Multiprojektmanagement in bad.-württ. Kommunen, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 16/2016, S. 662–666, 17/2016, S. 706–709, S. 709–713.
- Kese  
Neues in Beihilfenrecht und Beihilfenpolitik II, in: Die Fundstelle Hessen, 16/2016, S. 481–484, 17/2016, S. 513–515.
- Kese  
Ethikkodizes als Leitbilder, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 14/2016, S. 573–577, 15/2016, S. 617–621.
- Kese  
Neues in Beihilfenrecht und Beihilfenpolitik III, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 13/2016, S. 529–532, 532–536.
- Kese  
Neues in Beihilfenrecht und Beihilfenpolitik II, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 12/2016, S. 488–493.
- Kese  
Organisationsansätze in der Presse- und Öffentlichkeitsarbeit, in: Die Fundstelle Hessen, 12/2016, S. 355–358, 14/2016, S. 417–423, 15/2016, S. 450–454.
- Kese  
Bekämpfung von Korruption, in: Die Fundstelle Hessen, 10/2016, S. 289–293, 11/2016, S. 325–328.
- Kese  
EA 2.0 über internationale E-Government-Netzwerke, in: Die Fundstelle Hessen, 9/2016, S. 257–262.
- Kese  
Organisationsansätze in der Presse- und Öffentlichkeitsarbeit, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 9/2016, S. 358–361, 10/2016, S. 400–407, S. 407–411.
- Strahl/Kese  
Ausgangslage für Erstkandidaten in Bürgermeisterwahlkämpfen in Baden-Württemberg, in: apf 5/2016, BW 33–40, 7–8 2016, BW 49–54.
- Müller/Nauerth/Kese  
Neue Entwicklungen in der Beihilfenpolitik und im Beihilfenrecht. Kurz-Beitrag 3: Einschätzung und Bewertung der neuen Entwicklungen in der Beihilfenpolitik und im Beihilfenrecht, in: apf 4/2016, S. 122–125.
- Ryschko/Kese  
Einführung von Multiprojektmanagement in der Kommunalverwaltung Baden-Württembergs, in: apf 4/2016, BW 25–32, 6/2016, BW 41–48, 10/2016, BW 69–76;
- Kese  
Bekämpfung von Korruption, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 7/2016, S. 268–273; 8/2016, S. 316–319.

- Kese  
Neues in Beihilfenrecht und Beihilfenpolitik I, in: Die Fundstelle Hessen 7/2016, S. 193–198;
  - Kese  
EA 2.0 über internationale E-Government-Netzwerke, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 6/2016, S. 221–226.
  - Kese  
Anforderungen an die kommunale Europafähigkeit, in: Die Fundstelle Hessen 6/2016, S. 161–166; 7/2016, S. 199–204.
  - Kese  
Neues in Beihilfenrecht und Beihilfenpolitik I, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 5/2016, S. 177–182.
  - Kese  
Prozessrecht für Führungskräfte II – Prozessführung, Prozesslage und damit verbundene Entscheidungsstrategien, in: Die Fundstelle Hessen, 4/2016; S. 97–101, S. 101–105; 5/2016, S. 130–133; S. 134–138.
  - Maier/Kese  
Good Multi-Level Governance am Beispiel der Umsetzung des Alpine Space Programms in Deutschland und Italien, in: apf 3/2016, BW 17–24;
  - Müller/Nauerth/Kese  
Neue Entwicklungen in der Beihilfenpolitik und im Beihilfenrecht. Kurz-Beitrag 2: Neue Entwicklungen im Beihilfenrecht, in: apf 3/2016, S. 90–92;
  - Kese  
Anforderungen an die kommunale Europafähigkeit, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 3/2016, S. 89–94; 4/2016, S. 133–139.
  - Kese  
Prozessrecht für Führungskräfte I, in: Die Fundstelle Hessen, 1/2016, S. 1–5.
  - Müller/Nauerth/Kese  
Neue Entwicklungen in der Beihilfenpolitik und im Beihilfenrecht. Kurzbeitrag 1: Neue Entwicklungen in der Beihilfenpolitik, in: apf 2/2016, S. 58–60.
  - Fenner/Kese  
Internationale E-Government-Netzwerke als einzige Lösung für funktionsfähige Einheitliche Ansprechpartner 2.0?, in: apf 2/2016, BW 14–16.
  - Kese  
Prozessrecht für Führungskräfte II – Prozessführung, Prozesslage und damit verbundene Entscheidungsstrategien, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 1/2016, S. 1–5; S. 6–9; 2/2016, S. 45–48; S. 49–53.
  - Maier/Kese  
Strategische Nutzung von kohäsionspolitischen Programmen am Beispiel des Alpine Space Programms, in: apf 1/2016, BW 6–8;
  - Bühr/Kese  
Ethikkodizes als Leitbilder im öffentlichen Dienst, in: apf 1/2016, BW 1–5.
- 2015
- Maier/Kese  
Strategische Nutzung von kohäsionspolitischen Programmen am Beispiel des Alpine Space Programms, in: apf 10/2015, BW 77–80, 11/2015, BW 86–92,

- Fenner/Kese  
Einheitliche Ansprechpartner 2.0: IAF-Konzept auf Bundesebene aufgegriffen, in: eGovernment Review, Nr. 15, Januar 2015, S. 14–15.
- Kese/Fenner  
Umsetzung der EU-DLR in Deutschland nicht ausreichend, in: innovative verwaltung 1-2/2015, S. 39–42.
- Rosenkranz/Thim/Kese  
Europäische Beihilfenaufsicht und kommunale Wirtschaftsförderung, in: apf 3/2015, BW 17–24; 4/2015 BW 31–32.
- Putz/Kese  
Der Landkreis als selbstständiger Berater zur Stärkung der Europafähigkeit bayerischer Kommunen, in: apf 1/2015, S. 26–32.
- Kese/Seczer  
Korruptionsbekämpfung an der Schnittstelle von öffentlicher Verwaltung und Unternehmen, in: apf 6/2015, BW 41–44.
- Kese/Langkammerer  
Gestaltungsüberlegungen für ein ethisches Incentive-System im öffentlichen Sektor, in: apf 6/2015, BW 45–48.
- Kese/Zimmermann  
Verwendung des Nachhaltigkeitsbegriffs in der politischen Praxis, in: apf 4/2015, BW 27–31.
- Kese/Rosenkranz/Thim  
Europäische Beihilfenaufsicht und kommunale Wirtschaftsförderung, in: apf 3/2015, BW 17–24, 4/2015, BW 31–32.
- Kese/Weimer/Widmaier  
Eine Untersuchung der Kommunikation zwischen Bürgern, Politik und Verwaltung, in: apf 2/2015, BW 9–15, 5/2015, BW 33–38, 7/2015, BW 49–55, 8/2015, BW 57–64.
- Kese/Zimmermann  
Führungskräfte in der Praxis fordern: »Wir brauchen mehr Methodenkompetenz!« – Methoden der Zukunfts- und Trendforschung: Delphi- und Szenario-Technik, in: apf 1/2015, BW 5–8.
- Kese/Putz  
Der Landkreis als selbstständiger Berater zur Stärkung der Europafähigkeit bayerischer Kommunen, in: apf 1/2015, S. 26–32.

## 2014

- Kese  
Wirksame Familienpolitik mit dem Betreuungsgeld? in: Die Fundstelle Hessen, 21/2014, S. 659–664; 22/2014, S. 692–695.
- Kese  
Public Relations für die kommunalpolitische Steuerung, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 21/2014, S. 886–887; 22/2014, S. 932–937; 23/2014, S. 970–976; 24/2014, S. 1013–1018.
- Kese/Sannà/Zimmermann  
Prozessvermeidung und Konfliktlösung. Mediation als Strategie, Kommunal- und Schul-Verlag, Wiesbaden, 2014
- Brand/Kese  
Weblogs und ihre Bedeutung in der Medienlandschaft des öffentlichen Sektors, in: apf 12/2014, BW 89–94.

- Weimer/Widmaier/Kese  
Gemeinderat und Jugendgemeinderat als politische Teilhabesysteme – eine empirische Untersuchung, in: apf 12/2014, S. 363–371.
- Kese  
Wirksame Familienpolitik mit dem Betreuungsgeld? in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 19/2014, S. 817–821; 20/2014, S. 863–867.
- Brand/Kese  
Oberbürgermeister in Baden-Württemberg und ihr Umgang mit den lokalen Medien – Teil 2: Die eigene PR-Evaluation „mit Methode“!, in: apf 10/2014, BW 73–79.
- Prohaska/Kese  
Konflikte in der öffentlichen Verwaltung. Teil 3: Konflikt-handhabung und Handlungsalternativen für Praxisfälle, in: apf 11/2014, BW 81–88; 12/2014, BW 94–96.
- Kese  
Bürgerentscheid – Wie viel direkte Demokratie in Baden-Württemberg?, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 17/2014, S. 705–709; 18/2014, S. 749–753.
- Kese  
Hat Steuermoral einen Preis?, in: Die Fundstelle Hessen, 16/2014, S. 483–486; 17/2014, S. 513–516; 18/2014, S. 545–547.
- Stark/Kese  
EuGH und EuG zu staatlichen Beihilfen – Rechtsprechungs-entwicklung der letzten 20 Jahre, in: apf 9/2014, BW 69–72.
- Alber/Kese  
Politische Veränderungen im europäischen Beihilfenrecht?, in: apf 9/2014, BW 65–68.
- Putz/Kese  
Die Europafähigkeit der bayerischen Gemeinden und Landkreise (Teil 2), in: apf 9/2014, S. 281–287
- Kese  
Hat Steuermoral einen Preis?, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 14/2014, S. 573–575; 15/2014, S. 618–621; 16/2014, S. 661–663.
- Kese/Zimmermann  
Führungskräfte in der Praxis fordern: „Wir brauchen mehr Methodenkompetenz!“ Methoden der Zukunfts- und Trendforschung: Delphi- und Szenario-Technik, in: apf 8/2014, BW 62–64, 1/2015
- Prohaska/Kese  
Konflikte in der öffentlichen Verwaltung. Teil 2: Handhabung durch die Konfliktbeteiligten und Erkenntnisse aus den Beispielfällen, in: apf 8/2014, BW 57–62
- Kese  
Kohäsionspolitische Neuerungen für Land und Kommune, in: Die Fundstelle Hessen, 12/2014, S. 355–360; 13/2014, S. 388–393; 14/2014, S. 419–424; 15/2014, S. 450–456.
- Prohaska/Kese  
Konflikte in der öffentlichen Verwaltung. Teil 1: Typen, Ursachen, Verläufe und Beispielfälle, in: apf 7/2014, BW 49–56
- Putz/Kese  
Die Europafähigkeit der bayerischen Gemeinden und Landkreise (Teil 1), in: apf 7/2014, S. 220–224.
- Kese/Juch  
Training publizistischer Pressearbeit II – Üben an Originalfällen, in: apf 7/2014, S. 202–207.

- Kese  
Kohäsionspolitische Neuerungen für Land und Kommune, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 10/2014, S. 399–405; 11/2014, S. 441–446; 12/2014, S. 486–492; 13/2014, S. 530–536.
- Kese  
Qualitätssteigerung beim EA durch effektives Netzwerken (Teil 1), in: Die Fundstelle Hessen 10/2014, S. 290–294; 11/2014, S. 321–326.
- Kese  
Qualitätssteigerung beim EA durch effektives Netzwerken, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 8/2014, S. 320–324; 9/2014, S. 353–357.
- Kese  
Personalmanagement des EA – Anforderungen und Herausforderungen, in: Die Fundstelle Hessen 8/2014, S. 226–231; 9/2014, S. 262–268.
- Putz/Kese  
Bayern im europäischen Mehrebenensystem, in: apf 6/2014, S. 161–170.
- Betz/Kese  
Analyse der Bedeutung der Öffentlichkeitsbeteiligung im Bauleitplanverfahren am Beispiel der „Westtangente“ (Feuchtwangen) im Vergleich zu den Potenzialen der Umweltmediation (Teil 1+2), in: apf 5/2014, BW 33–38; apf 6/2014, BW 41–46.
- Sannà/Kese  
Prozessrecht für Führungskräfte im öffentlichen Sektor III – Prozessvermeidende Strategien und Übungen zur gesamten Beitragsreihe, in: apf 5/2014, S. 143–148; 8/2014, S. 236–240
- Kese  
Personalmanagement des EA – Anforderungen und Herausforderungen (Teil 1), in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 6/2014, S. 222–227; 7/2014, S. 265–271.
- Kese  
Notwendigkeit kommunalen Lobbyings in der Europäischen Union, in: Die Fundstelle Hessen, 5/2014, S. 131–137; 6/2014, S. 163–169; 7/2014, S. 194–200.
- Sperrfechter/Kese  
Bedarf an professioneller Projektmanagement-Kompetenz in der öffentlichen Verwaltung, in: apf 4/2014, S. 103–111.
- Brand/Kese  
Oberbürgermeister in Baden-Württemberg und ihr Umgang mit den lokalen Medien – Teil 1: Forschungsdesign und erste Ergebnisse, in: apf 4/2014, BW 25–32.
- Kese  
Notwendigkeit kommunalen Lobbyings in der Europäischen Union, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 3/2014, S. 89–95, 4/2014, S. 135–141; 5/2014, S. 178–184.
- Kese  
Methodenkompetenzen in der Praxis von Führungskräften – Projektmanagement und das Standard-Kosten-Modell, in: Die Fundstelle Hessen, 3/2014, S. 73–77, 4/2014, S. 102–107.
- Widmaier/Kese  
Bürgerentscheid – das geeignete Mittel für eine Politik des „Gehörtwerdens“? Ein Essay über ein Beispiel in Baden-Württemberg, in: apf 2/2014, BW 12–16.
- Betz/Kese  
Die Bedeutung der Öffentlichkeitsbeteiligung im Bauleitplanverfahren – Ausdruck legitimierender Bürgerbeteiligung?, in: apf 1/2014, BW 1–7; 2/2014, BW 9–12; 3/2014, BW 17–20.
- Kese/Juch  
Training publizistischer Pressearbeit I – Das Grundhandwerkszeug, in: apf 2/2014, S. 45–48.

- Kese/Müller  
Kurz-Repetitorium: Verfassungs- und Europarecht für Führungskräfte des öffentlichen Sektors V, in: apf 2/2014, S. 40–44.
- Fenner/Kese  
Noch immer ineffektiver Einheitlicher Ansprechpartner: Problemlösungsansatz Netzwerkkommunikation, in: apf 3/2014, BW 20–24.
- Sperrfechter/Kese  
Projektmanagement in der öffentlichen Verwaltung – Grundlagenbausteine für die praktische Relevanz des Themas, in: apf 3/2014, S. 72–79.
- Kese  
Methodenkompetenzen in der Praxis von Führungskräften – die schriftliche Befragung, in: Die Fundstelle Hessen 2/2014, S. 34–38.
- Kese  
Methodenkompetenzen in der Praxis von Führungskräften – Projektmanagement und das Standard-Kosten-Modell, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 1/2014, S. 8–12; 2/2014, S. 49–55.
- Maier/Putz/Sperrfechter/Kese  
Steigerung der Europafähigkeit im öffentlichen Sektor – Interne und externe Vernetzung von Front- und Back-Office-Strukturen, in: apf 1/2014, S. 18–24.
- Sannà/Kese  
Prozessrecht für Führungskräfte im öffentlichen Sektor II – Prozessführung, Prozesslage und damit verbundene Entscheidungsstrategien (Teil 3), in: apf 1/2014, S. 5–13.

## 2013

- Kese  
Zeitgemäße kommunale Interessenvertretung auf europäischer Ebene, in: Die Fundstelle Hessen, 7/2013, S. 194–198; 8/2013, S. 225–228;
- Högerle/Kese  
Bedeutung strategischer Public Relations für die politische Steuerung in Kommunen, in: apf 4/2013, BW 31–32;
- Fenner/Kese  
Einheitlicher Ansprechpartner im Netzwerk: Verfahrenshürden innovativ überbrücken, in: horizont 41, März 2013, S. 18–20.
- Kese  
Netzwerkkompetenz in der öffentlichen Verwaltung (Teil 1+2), in: die Fundstelle Baden-Württemberg 7/2013, S. 266–270; 8/2013, S. 320–326;
- Fenner/Kese  
Bundeskonferenz unterstreicht Bedeutung der Netzwerkkommunikation, in: eGovernment Review 11/2013, S. 26–27.
- Zimmermann/Kese  
Kohäsionspolitische Neuerungen der Förderperiode 2014 bis 2020 und Folgen für die Kommunen, in: apf 2/2013, S. 55–59, 3/2013, S. 94–96.
- Kese  
Organisationsansätze zur Erfüllung der Kommunikations-, Management- und Führungsaufgabe der Presse- und Öffentlichkeitsarbeit, in: apf 3/2013, S. 87–93.
- Rudolph/Kese  
Ein Kommunikationskonzept als Basis für eine effiziente Öffentlichkeitsarbeit. Exemplarisches Kommunikationskonzept zur Bekanntmachung des Einheitlichen Ansprechpartners, in:

apf 3/2013, BW 17–24; 4/2013, BW 29–31.

- Kese  
Einführungsgedanken zur Mediation als Prozessvermeidungs- und Konfliktlösungsstrategie im öffentlichen Sektor, in: Die Fundstelle Hessen, 4/2013, S. 104–110; 5/2013, S. 131–136; 6/2013, S. 167–171.
- Kese  
Zeitgemäße kommunale Interessenvertretung auf europäischer Ebene (1), in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 4/2013, S. 135–139; 5/2013, S. 177–180; 180–184; 6/2013, S. 221–225; 225–228.
- Zimmermann/Kese  
Kohäsionspolitische Neuerungen der Förderperiode 2014 bis 2020 und Folgen für die Kommunen (Teil 2), in: apf 2/2013, S. 55–59
- Kese/Zimmermann  
Führungskräfte in der Praxis fordern: „Wir brauchen mehr Methodenkompetenz!“ Innovations- und Kreativitätstechniken. Richtiges Brainstorming und Brainwriting, in: apf 2/2013, BW 14–16.
- Zimmermann/Kese  
Anforderungen an die kommunale Europafähigkeit aus Sicht der Wissenschaft, in: apf 2/2013, BW 9–14.
- Sannà/Kese  
Prozessrecht für Führungskräfte im öffentlichen Sektor II – Prozessführung, Prozesslage und damit verbundene Entscheidungsstrategien (Teil 1), in: apf 2/2013, S. 48–55.
- Kese  
Training mit Methode. Erkennen Sie das Problem?, in: apf 1/2013, S. 30–32.
- Kese/Fenner  
Verwaltungsmodernisierung durch Europäisierung? Die Europäische Dienstleistungsrichtlinie als Veränderungskatalysator für eine Verwaltung im Wandel – Zwischenergebnisse eines Forschungsprojekts (4), in: apf 1/2013, S. 21–26.
- Siegel/Kese  
Usability-Evaluation zur Optimierung elektronischer Kommunikation, in: apf 1/2013, BW 1–8.
- Kese  
Länder und Kommunen können die Legitimation der EU stärken, in: Die Fundstelle Hessen 1/2013, S. 5–9; 2/2013, S. 36–42.
- Kese  
Einführungsgedanken zur Mediation als Prozessvermeidungs- und Konfliktlösungsstrategie im öffentlichen Sektor, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 1/2013, S. 8–14; 2/2013, S. 49–53; 3/2013, S. 89–92.

2012

- Kese/Zimmermann  
Die subnationalen Verwaltungen als Legitimationsgaranten der Europäischen Union – belegt an der europäischen Kohäsionspolitik, in: integration, 12/2012, S. 296–312.
- Kese/Fenner  
Prozessoptimierung in der Praxis der Einheitlichen Ansprechpartner, in: innovative verwaltung 12/2012, S. 40–42.
- Kese  
Länder und Kommunen können die Legitimation der EU stärken, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 23/2012, S. 969–974, 24/2012, S. 1013–1014.

- Zimmermann/Kese  
Kohäsionspolitische Neuerungen der Förderperiode 2014 bis 2020 und Folgen für die Kommunen, in: apf 12/2012, S. 369–374,
- Kese/Zimmermann  
Führungskräfte in der Praxis fordern: „Wir brauchen mehr Methodenkompetenz!“. Managementmethoden: Projektmanagement und Standard-Kosten-Modell, in: apf 12/2012, BW 91–95
- Kese/Eberl/Zimmermann  
Drei MPM-Jahrgänge parallel an der Hochschule Ludwigsburg!, in: Dialog, 27/2012, S. 20–22.
- Kese  
Neues aus dem Institut für Angewandte Forschung (IAF), in: Dialog, 27/2012, S.16–17.
- Kese  
Öffentlichkeitsarbeit und Europa – Konzepte für Kommunen, in: Die Fundstelle Hessen, 21/2012, S. 644–649; 22/2012, S. 674–677; 23/2012, S. 707–711; 24/2012, S. 738–742.
- Kese  
Öffentlichkeitsarbeit und Europa – Konzepte für Kommunen, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 19/2012, S. 796–801; 20/2012, S. 837–840; 21/2012, S. 882–886; 22/2012, S. 927–931.
- Kese/Müller  
Kurz-Repetitorium: Verfassungs- und Europarecht für Führungskräfte des öffentlichen Sektors (II), in: apf 11/2012, S. 338–345
- Kese/Zimmermann  
Führungskräfte in der Praxis fordern: „Wir brauchen mehr Medienkompetenz!“. Die Dokumenten- und Inhaltsanalyse als qualitative Methode der Sozialforschung, in: apf 11/2012, BW 81–84.
- Kese  
Die weltweite Wirtschaftskrise – Berührungspunkte zur kommunalen Wirtschaftsförderung, in: Die Fundstelle Hessen 14/2012, S. 439–442, 15/2012, S. 467–471, 16/2012, S. 507–510.
- Kese  
Einführung in die Unterscheide der nationalen und der europäischen Wirtschaftsverfassung unter besonderer Berücksichtigung des Vertrags von Lissabon, in: Die Fundstelle Hessen 9/2012, S. 257–261, 10/2012, S. 289–292, 11/2012, S. 325–328.
- Kese  
Online-Presse- und -Öffentlichkeitsarbeit, in: Die Fundstelle Hessen, 2/2012, S. 35–40, 4/2012, S. 104–108, 5/2012, S. 134–138.
- Kese  
Mediation als Verfahrens- und Methodeninstrument, in: apf 10/2012, S. 310–316.
- Kese/Zimmermann  
Führungskräfte in der Praxis fordern: „Wir brauchen mehr Methodenkompetenz!“ – Die schriftliche Befragung als quantitative Methode der Sozialforschung, in: apf 10/2012, BW 73–77.
- Kese  
Öffentlichkeitsarbeit und Europa – Konzepte für Kommunen (Teil 1,2,3/4), in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 19/2012, S. 796–801; 20/2012, S. 837–840; 21/2012, S. 882–886;
- Kese  
Die mediale Herausforderung Social Media für den öffentlichen Sektor, in: Die Fundstelle Hessen 17/2012, S. 516–520; 18/2012, S. 547–553; 20/2012, S. 610–614.
- Zimmermann/Fenner/Kese

- Wie können die deutschen Länder und Kommunen die Legitimation der EU stärken?, in: apf 9/2012, S. 257–262.
- Kese/Eberl/Juch  
Kann ich Social Media ...? – Wie sich die öffentliche Verwaltung auf die Herausforderungen von Social Media strategisch einstellen sollte, in: apf 9/2012, BW 65–71.
  - Fenner/Kese  
Web 2.0 zur Vereinfachung der Umsetzung von EU-Richtlinien, in: eGovernment Review 10/Juli 2012, S. 28–29
  - Kese  
Die mediale Herausforderung Social Media für den öffentlichen Sektor, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 16/2012, S. 661–665; 17/2012, S. 706–711; 18/2012, S. 750–754.
  - Kese  
Public Relations – Externe und interne Kommunikation für Führungskräfte im öffentlichen Sektor, in: apf 8/2012, S. 247–254
  - Kese  
Repetitorium Öffentliches Recht anhand höchstrichterlicher Entscheidungen: Vermittlung von Wissensinhalten und Anwendungstechniken, in: apf 8/2012, S. 233–238
  - Kese/Fenner  
Verwaltungsmodernisierung durch Europäisierung? Die Europäische Dienstleistungsrichtlinie als Veränderungskatalysator für eine Verwaltung im Wandel – Zwischenergebnisse eines Forschungsprojekts (1, 2, 3), in: apf 7/2012, S. 216–223; 9/2012, 278–283, 12/2012, S. 377–383,
  - Fenner/Kese  
Die Weiterentwicklung des Einheitlichen Ansprechpartners: Netzwerkbildung und Erweiterung der Netzwerkkompetenz in der öffentlichen Verwaltung, in: apf 7/2012, BW 49–54, 8/2012, BW 57–61
  - Sannà/Kese  
Prozessrecht für Führungskräfte im öffentlichen Sektor I –Einführung in die Grundzüge der Verwaltungs- und Zivilgerichtsbarkeit, in: apf 7/2012, S. 208–215.
  - Kese  
Die weltweite Wirtschaftskrise – Berührungspunkte zur kommunalen Wirtschaftsförderung, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 13/2012, S. 559–562, 14/2012, S. 604–608; 15/2012, S. 652–655.
  - Kese  
Forschung an der Hochschule Ludwigsburg (HVF), in: Die Neue Hochschule 2–3, 2012, S. 70–72
  - Kese/Fenner  
Web 2.0 zur Vereinfachung der Umsetzung von EU-Richtlinien, in: eGovernment Review, Nr. 10, Juli 2012, S. 16–17 (peer-reviewed)
  - Kese  
Werkstattbericht – Einstieg in Beratungsleistungen von Studierenden des Master-Studiengangs Europäisches Verwaltungsmanagement M. A. für die Praxis, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 10/2012, S. 397–400; 11/2012, S. 441–445; 12/2012, S. 487–491
  - Kese/Zimmermann  
Veränderungs- und Modernisierungsprozesse durch die Dienstleistungsrichtlinie, in: apf 6/2012, S. 181–185
  - Kese/Lohse/Müller  
Der Lobbyist Kommune. Kommunale Interessenvertretung bei der Europäischen Union, in: apf 5/2012, S. 148–157

- Kese  
Einführung in die Unterschiede der nationalen und der europäischen Wirtschaftsverfassung unter besonderer Berücksichtigung des Vertrags von Lissabon, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 7/2012, S. 265–269; 8/2012, S. 309–312; 9/2010, S. 353–356
- Kese  
Trendanalyse und Kommunalrelevanz beim Vollzug der Beihilfenkontrolle durch die Europäische Kommission (Teil 1–3), in: Die Kommunalverwaltung Sachsen 3/2012, S. 81–83; S. 84–87; S. 87–90
- Kese/Zimmermann  
Modernisierung der nationalen Verwaltungen als strategisches Ziel der EU, in: apf 3/2012, S. 82–89
- Kese/Mittermayr/Legner  
Umsetzung der EU-Dienstleistungsrichtlinie in Baden-Württemberg – Evaluierung des aktuellen Stands, Teil II, in: apf 3/2012, BW 17–22
- Fenner/Kese  
Die „EA-Kette“ – Ein neuer Ansatz zur Verfahrensvereinfachung, in: eGovernment Review 9, Januar 2012, S. 18–19 (peer-reviewed)
- Fenner/Kese  
EU-DLR erfordert Vernetzung der Einheitlichen Ansprechpartner, in: innovative Verwaltung, 1-2/2012, S. 22–24 (peer-reviewed)
- Kese  
Evaluierungsstand zu Umsetzung der EU-Dienstleistungsrichtlinie in Baden-Württemberg (Teil 1+2), in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 4/2012, S. 133–137; 137–141; 5/2012, S. 177–183; S. 183–187
- Kese  
Training mit Methode. „Erkennen Sie das Problem?“, in: apf 2/2012, S. 63–64; 6/2012, S. 190–192; 7/2012, S. 223–224; 8/2012, S. 254–256, 9/2012, S. 284–287, 10/2012, S. 318–320, 11/2012, S. 351–352; 12/2012, BW 96; 12/2012, S. 384.
- Müller/Kese  
Süßer Streit mit bitteren Folgen, in: apf 2/2012, S. 61–63; 3/2012, S. 90–96; 4/2012, S. 123–127
- Kese  
Repetitorium Europarecht für Bachelor-/Master-Studierende und Praktiker. Praktisches Wissen und Fallübungen an Originalfällen des EuGH zum materiellen Europarecht, in: apf 2/2012, BW 9–15; 3/2012, BW 22–24; 4/2012, BW 25–32; 5/2012, BW 33–40
- Betz/Grüninger/Gutjahr/Kircher/Koch/Kese  
Kommunikation und Konflikt in der Presse- und Öffentlichkeitsarbeit – Ein Fallbeispiel, in: apf 1/2012, S. 23–29
- Kese/Legner/Mittermayr  
Umsetzung der EU-Dienstleistungsrichtlinie in Baden-Württemberg – Evaluierung des aktuellen Stands, Teil 1, in: apf 1/2012, BW 1–8; 2/2012, BW 15–16
- Kese  
Online-Presse- und Öffentlichkeitsarbeit, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 1/2012, S. 3–10; 2/2012, S. 46–50; 3/2012, S. 91–95

- Kese/Eberl/Retzbach  
Der neue Master-Studiengang Public Management – eine neue didaktische Herausforderung, in: Dialog 24/2011, S. 30–31.
- Kese/Schneider  
Neues aus dem IAF, in: Dialog 25/2011, S. 32–33.
- Kese/Eberl/Zimmermann  
Der MPM geht in die 2. Runde!, in: Dialog, 25/2011, S. 34–35.
- Kese  
Aufgabenfelder und Instrumente kommunaler Presse- und Öffentlichkeitsarbeit, in: Die Fundstelle Hessen, 18/2011, S. 545–549, 19/2011, S. 577–580
- Kese  
Quersubventionen und Interkommunale Zusammenarbeit im Beihilfenrecht – die ökonomischen Aspekte (Teil 1+2), in: Die Fundstelle Hessen 19/2011, S. 594–599, 20/2011, S. 623–627
- Kese  
Die kommunale Wirtschaftsförderung im Fokus der EU-Beihilfenaufsicht, in: Die Kommunalverwaltung Mecklenburg-Vorpommern, 12/2011, S. 443–447; 12/2011, S. 447–451
- Kese/Zimmermann  
Europäisierung lässt sich nicht aufhalten, in: apf 12/2011, S. 377–381
- Kese  
Der neue berufsbegleitende Studiengang Master of Public Management an der Hochschule Ludwigsburg, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 23/2011, S. 977–982; 23/2012, S. 1021–1027
- Kese  
Die steuerliche Behandlung des kommunalen Querverbands: Das Urteil des Finanzgerichts Köln, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 22/2011, S. 943–945
- Kese/Müller  
Kurz-Repetitorium: Verfassungs- und Europarecht für Führungskräfte des öffentlichen Sektors (I), in: apf 11/2011, S. 321–328
- Kese  
Trendanalysen und Kommunalrelevanz beim Vollzug der Beihilfenkontrolle durch die Europäische Kommission, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 19/2011, S. 799–801; 20/2011, S. 843–846; 21/2011, S. 887–890
- Kese  
Repetitorium Europarecht für Bachelor-/Master-Studierende und Praktiker. Praktisches Wissen und Fallübungen an Originalfällen des EuGH zum materiellen Europarecht, in: apf 9/2011, BW 65–68; 10/2011, BW 73–80; 11/2011, BW 81–88; 12/2011, BW 89–96
- Kese  
Quersubventionen und Interkommunale Zusammenarbeit im Beihilfenrecht – die ökonomischen Aspekte, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 17/2011, S. 746–751; 18/2011, S. 780–783
- Kese  
Aufgabenfelder und Instrumente kommunaler Presse- und Öffentlichkeitsarbeit, in: Die Kommunalverwaltung Brandenburg, 8/2011, S. 281–285; 10/2011, S. 362–365
- Kese  
Der Subventions- und Beihilfenbegriff aus der Sicht des Rechts, in: Die Kommunalverwaltung Thüringen, 8/2011, S. 316–320; 10/2011, S. 394–398
- Kese/Zimmermann

- Führungskräfte in der Praxis fordern: „Wir brauchen mehr Methodenkompetenz!“. Das Experteninterview als qualitative Methode der Sozialforschung, in: apf 8/2011, S. 248–253
- Schneider/Kese  
Kommunales Lobbying – Eine Einführung in zeitgemäße kommunale Interessenvertretung auf europäischer Ebene, in: apf 8/2011, BW 57–62; 9/2011, BW 68–71
  - Kese  
Bausteine einer zukünftigen Verwaltungsethik, in: Rechnungswesen und Controlling in der öffentlichen Verwaltung, Heft 5, Gruppe 4, S. 989–1008
  - Kese  
Aufgabenfelder und Instrumente kommunaler Presse- und Öffentlichkeitsarbeit, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 15/2011, S. 625–629; 16/2011, S. 667–670
  - Kese  
Kommunalrelevante Entwicklungen im europäischen Beihilfenrecht, in: Die Kommunalverwaltung Mecklenburg-Vorpommern 6/2011, S. 206–209; 7/2011, S. 246–249; 8/2011, S. 281–284
  - Kese  
Europaarbeit im „umfassenden Stadtmarketing“, in: Die Kommunalverwaltung Sachsen, 6/2011, S. 201–205
  - Kese  
Der kommunale Querverbund im Steuerrecht – ein Fall für die europäische Beihilfenaufsicht, in: Die Kommunalverwaltung Thüringen, 6/2011, S. 235–239; 7/2011, S. 265–270
  - Fenner/Kese  
Wirtschaftsrechtliche und -politische Trends in der Europäischen Beihilfenkontrolle, in: apf 7/2011, BW 50–56; 8/2011, BW 62–64
  - Kese  
Eine Basiseinführung in die Grundgedanken der Mediation als Prozessvermeidungs- und Konfliktlösungsstrategie, in: apf 7/2011, S. 199–207
  - Kese  
Die Kommunale Wirtschaftsförderung im Fokus der EU-Beihilfenaufsicht, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 13/2011, S. 535–539; 14/2011, S. 591–595
  - Kese  
Kommunalrelevante Entwicklungen im europäischen Beihilfenrecht, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 10/2011, S. 407–410; 11/2011, S. 450–453; 12/2011, S. 493–496
  - Kese  
Einrichtung Einheitlicher Ansprechpartner in Kommunen: Entwicklung eines Projektmanagementkonzepts, in: Die Kommunalverwaltung Sachsen-Anhalt, 4/2011, S. 125–129; 5/2011, S. 169–172; 6/2011, S. 201–206
  - Schnackenberg/Kese  
Kommunale Wirtschaftsförderung und EU-Beihilfenaufsicht – Entwicklungen der letzten fünf Jahre, in: apf 5/2011, BW 37–40; 6/2011, BW 41–42
  - Schindler/Kese  
Gemeinschaftsrechtswidrige Beihilfen aus wirtschaftswissenschaftlicher Sicht – Problemfelder: Quersubventionen und interkommunale Zusammenarbeit, in: apf 5/2011, BW 33–37
  - Kese  
Der Subventions- und Beihilfenbegriff aus der Sicht des Rechts, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg 8/2011, S. 346–350; 9/2011, S. 395–399
  - Kese/Zimmermann  
Handlungsempfehlungen für die kommunale Wirtschaftsförderung. Lehren aus der

<p>weltweiten Wirtschaftskrise und einer interventionistischen Staatskonzeption, in: apf 4/2011, S. 97–102</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mittermayr/Kese Neue Entwicklungen im materiellen und formellen europäischen Beihilfenrecht, in: apf 4/2011, BW 25–29</li> <li>• Blottko-Rondorf/Kese Die steuerliche Behandlung des kommunalen Querverbands – Keine europarechtswidrige Beihilfe: Das Urteil des Finanzgerichts Köln – ein Nachtrag zu apf 11/2009, in: apf 4/2011, S. 121–122</li> <li>• Kese Markenidentität einer Europastadt, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 6/2011, S. 221–225</li> <li>• Nowak/Kese Der rechtswissenschaftliche Subventionsbegriff – Eine Einführung für den „Praxis-Neuling“, in: apf 3/2011, BW 17–21</li> <li>• Kese Public Relations in den Kommunen – Erfüllung des Informationsauftrags der Kommunen, in: Die Fundstelle 4/2011, S. 138–141; 5/2011, S. 178–181</li> <li>• Kese Training mit Methode. „Erkennen Sie das Problem?“, in: apf 1/2011, S. 31–32; 3/2011, S. 61–63; 4/2011, S. 126–127; 6/2011, BW 47–48; S. 190–191; 7/2011, S. 223–224; 8/2011, S. 255–256; 12/2011, S. 382–384</li> <li>• Kese/Zimmermann Der Einheitliche Ansprechpartner – Ein Entwicklungsansatz für One-Stop-Government?, in: eGovernment Review 7/2011, S. 20–21 (peer-reviewed)</li> <li>• Kese/Juch Presse- und Öffentlichkeitsarbeit online – Externe und interne Kommunikation für Führungskräfte im öffentlichen Sektor, in: apf 1/2011, S. 24–30</li> <li>• Fenner/Kese Vollzieht sich eine Politisierung beim rechtlichen Vollzug der Beihilfenkontrolle durch die Europäische Kommission? – Trendanalyse und Kommunalrelevanz (1), in: apf 1/2011, BW 1–6</li> <li>• Kese Repetitorium Öffentliches Recht anhand höchstrichterlicher Entscheidungen: Vermittlung von Wissensinhalten und Anwendungstechniken, in: apf 1/2011, S. 4–10; 3/2011, S. 75–81; 4/2011, S. 107–112; 6/2011, S. 177–183; 10/2011, S. 299–305; 12/2011, S. 361–367</li> <li>• Kese Projektmanagement in der öffentlichen Verwaltung – Eine Methode für die Praxis!, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 1/2011, S. 2–6; 2/2011, S. 47–52; 3/2011, 89–93</li> </ul>
<p>2010</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eberl/Kese Neuer berufsbegleitender Master-Studiengang Public Management (Master of Arts), in: Dialog 22/2010, S. 4–5.</li> <li>• Kese/Eberl/Retzbach „Der MPM – eine sich lohnende Herausforderung“. 25 Nachwuchsführungskräfte starten an der Hochschule Ludwigsburg in den neuen berufsbegleitenden Master-Studiengang Public Management (MPM), in: Dialog 23/2010, S. 18–21.</li> </ul>

- Kese  
Europaarbeit im „umfassenden Stadtmarketing“, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 24/2010, S. 1013–1017
- Kese  
Stadtmarketing als „umfassendes Stadtmarketing“, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 22/2010, S. 925–929; 23/2010, S. 971–976
- Schneider/Kese  
Führungskoach für den öffentlichen Sektor – Ein innovatives Ausbildungskonzept an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg, in: apf 11/2010, S. 349–352
- Kese  
Der kommunale Querverbund im Steuerrecht – ein Fall für die europäische Beihilfenaufsicht, in: Die Kommunalverwaltung Thüringen, 10/2010, S. 397–400
- Kese  
Der kommunale Querverbund im Steuerrecht – ein Fall für die europäische Beihilfenaufsicht, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 19/2010, S. 831–835; 20/2010, S. 873–877; 21/2010, S. 916–921
- Kese  
Einführung in die Grundzüge der Unternehmensethik. Baustein-Module einer zukünftigen Verwaltungsethik – Analogien aus der Wirtschafts- und Unternehmensethik (Teil 1), in: apf 9/2010, BW 65–72; 10/2010, BW 73–80; 11/2010, BW 85–88; 12/2010, BW 89–96
- Kese  
Einrichtung Einheitlicher Ansprechpartner in Kommunen: Entwicklung eines Projektmanagementkonzepts, in: Die Fundstelle Baden-Württemberg, 16/2010, S. 664–668; 17/2010, S. 707–710; 18/2010, S. 751–756
- Kese  
Innovationsmodell für gewerbetreibende Grundstückseigentümer: „Business Improvement Districts“, in: Die Kommunalverwaltung Sachsen, 8/2010, S. 281–284; 9/2010, S. 321–325
- Legner/Kese  
Einführung in die Unterschiede der nationalen und der europäischen Wirtschaftsverfassung unter besonderer Berücksichtigung des Vertrags von Lissabon, in: apf 8/2010, S. 242–247
- Kese  
Die Beihilfen-Rechtsprechung des EuGH und Kommunen, in: Die Kommunalverwaltung Mecklenburg-Vorpommern, 7/2010, S. 260–262; 8/2010, S. 289–292; 9/2010, S. 328–331
- Kese  
Innovationsmodell für gewerbetreibende Grundstückseigentümer: „Business Improvement Districts“, in: Die Fundstelle, 14/2010, S. 574–577; 15/2010, S. 618–622
- Domansky/Kese  
Raumplanung in Mehrebenensystemen – Eine Analyse der Schnittstellen zwischen kommunaler und europäischer Ebene, in: apf 7/2010, S. 206–212; 10/2010, S. 312–318
- Kese  
Die Beihilfen-Rechtsprechung des EuGH und Kommunen, in: Die Fundstelle 11/2010, S. 441–443; 12/2010, S. 487–489; 13/2010, S. 529–532
- Kese  
Die normative Verankerung der Public Relations in den Kommunen, in: Die Kommunalverwaltung Brandenburg 6/2010, S. 207–210; 7/2010, S. 254–258
- Fritz/Kese  
Gesundheitspolitik im Binnenmarkt? Rechtsgrundlagen und Tätigkeitsbereiche der

- Europäischen Gemeinschaft im Gesundheitsbereich, in: apf 6/2010, BW 41–48; 7/2010, BW 51–56; 8/2010, BW 57–63
- Kese  
Der berufsbegleitende Master-Studiengang Master of Public Management an der Hochschule Ludwigsburg: Curriculum, in: apf 6/2010, S. 188–192
  - Kese  
Praxisorientierte Forschung an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg – das größte Forschungsprojekt der letzten Jahre, in: Die Kommunalverwaltung Sachsen 5/2010, S. 164–168
  - Mayer/Kese  
Staatliche Beihilfen und Kommunen – Die aktuelle europäische Rechtsprechungsentwicklung unter besonderer Berücksichtigung kommunalrechtlicher Problemfelder, in: apf 5/2010, S. 144–149
  - Kese  
Der berufsbegleitende Master-Studiengang Master of Public Management an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg – Aufbruch zu neuen Ufern, in: apf 5/2010, S. 139–144
  - Kese/Zimmermann  
Verwaltungsmodernisierung durch Europäisierung? Die Europäische Dienstleistungsrichtlinie als Veränderungskatalysator für eine Verwaltung im Wandel – ein Forschungsprojekt an der Hochschule Ludwigsburg, in: Dialog 22/2010, S. 24 f.
  - Kese  
Die normative Verankerung der Public Relations in den Kommunen, in: Die Fundstelle 9/2010, S. 362–365; 10/2010, S. 398–401
  - Kese  
Praxisorientierte Forschung an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg – das größte Forschungsprojekt der letzten Jahre, in: Die Fundstelle 8/2010, S. 309–313
  - Kese  
Training mit Methode. „Wissen Sie’s noch ...?“, in: apf 4/2010, S. 124–126; 5/2010, BW 38–40; 7/2010, S. 221–223; 8/2010, S. 252–254
  - Kese/Zimmermann  
Forschung an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Finanzen Ludwigsburg – ein Bericht über den Start des größten Forschungsprojekts der letzten Jahre, in: apf 4/2010, S. 118–120
  - Schönefeld/Mair/Kese  
Konzept für eine erfolgreiche EU-Öffentlichkeitsarbeit in den Kommunen, in: apf 4/2010, BW 25–30; 5/2010, BW 33–36
  - Kese  
Repetitorium Öffentliches Recht anhand höchstrichterlicher Entscheidungen: Vermittlung von Wissensinhalten und Anwendungstechniken, in: apf 3/2010, S. 87–93; 6/2010, S. 175–181; 11/2010, S. 335–340
  - Panten/Zimmermann/Kese  
Europa plant seine Zukunft und damit auch die aller Kommunen – Ein Bericht zur Arbeit der Reflexionsgruppe „Horizont 2020–2030“, in: apf 2/2010, BW 9–12
  - Müller/Kese  
Die aktuelle Reform der materiellen und formellen Grundlagen des Europäischen

<p>Beihilfenrechts. Unter Berücksichtigung rechtswissenschaftlicher und volkswirtschaftlicher Aspekte, in: apf 2/2010, S. 53–60</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lehmann/Retzbach/Kese Master-Studierende entwickeln Beratungsliteratur für die Praxis. Von der Idee zur Umsetzung: ein Werkstattbericht, in: apf 1/2010, BW 1–6</li> <li>• Kese Training mit Methode. „Erkennen Sie das Problem?“, in: apf 1/2010, S. 31 f., BW 8; 2/2010, S. 63–64; 4/2010, S. 127–128; 5/2010, S. 158–160; 7/2010, S. 224; 8/2010, S. 255–256; 10/2010, S. 318–320</li> <li>• Schott/Kese Herausforderung Dienstleistungsrichtlinie: Wie Kommunen die Einrichtung Einheitlicher Ansprechpartner bewältigen, in: apf 1/2010, S. 5–15</li> </ul>
<p>2009</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Schott/Kese Herausforderung Dienstleistungsrichtlinie: Wie Kommunen die Einrichtung Einheitlicher Ansprechpartner bewältigen, in: apf 12/2009, S. 353–364</li> <li>• Blottko/Kese Die steuerliche Behandlung des kommunalen Querverbands – eine Beihilfe im Sinne des Europarechts?, in: apf 11/2009, S. 321–327</li> <li>• Schulz/Kese Business Improvement District – Ein Modell zur Attraktivitätssteigerung deutscher Innenstädte?, in: apf 10/2009, S. 294–299, 11/2009, S. 331–336, 12/2009, S. 375–380</li> <li>• Müller/Kese Die aktuelle Reform der materiellen und formellen Grundlagen des Europäischen Beihilfenrechts. Unter Berücksichtigung rechtswissenschaftlicher und volkswirtschaftlicher Aspekte, in: apf 9/2009, S. 282–286, 10/2009, S. 300–307, 11/2009, S. 336–344</li> <li>• Müller/Kese Workshopbericht: Neuerungen im Europäischen Beihilfenrecht bzw. der Beihilfenpolitik, in: apf 8/2009, BW 58–61</li> <li>• Kese Training mit Methode. „Erkennen Sie das Problem?“, in: apf 6/2009, S. 116, 9/2009, S. 286–288, 12/2009, S. 384</li> <li>• Schott/Kese Projektmanagement für Praktiker-Novizen. Einführung in Grundbegriffe, Projektabläufe und Projektmanagementmethoden, in: apf 5/2009, S. 144–152, 6/2009, S. 176–186</li> <li>• Kese Training mit Methode. „Wissen Sie’s noch ...?“, in: apf 5/2009, S. 158–160</li> <li>• Kese Repetitorium Europarecht für Bachelor-/Master-Studierende und Praktiker. Praktisches Wissen und Fallübungen an Originalfällen des EuGH zum institutionellen Europarecht (Teil 1) und materiellen Europarecht (Teil 2), in: apf 2/2009, BW 9–16, 4/2009, BW 25–30, 7/2009, BW 49–54</li> <li>• Kern/Kese Öffentlichkeitsarbeit, Marketing, Werbung – kommunale Inhalte zielgerichtet vermarkten (2): Die kommunale Presse- und Öffentlichkeitsarbeit: Informationsauftrag, Aufgabenfelder und Organisationsansätze, in: apf 1/2009, S. 15–22, 2/2009, S. 48–56, 4/2009, S. 112–119</li> </ul>

- Kese  
Übungen im öffentlichen Recht an Standard- und Originalfällen zur Einarbeitung, Wiederholung und Vertiefung, in: apf 1/2009, BW 1–7, 3/2009, BW 17–23, 6/2009, BW 41–48, 10/2009, BW 73–80, 11/2009, BW 81–88
- Kese  
Unternehmensethik in Banken, in: Steffens/Westenbaum (Hrsg.), Kompendium Management in Banking & Finance, Frankfurt School Verlag, Frankfurt am Main, 7. Aufl., 2009, S. 101–182

2008

- Gialama/Kese  
Öffentlichkeitsarbeit, Marketing, Werbung – Kommunale Inhalte zielgerichtet vermarkten (1): Die Marke Europastadt – Stadtmarketing im Zeichen fortschreitender Europäisierung, in: apf 10/2008, S. 306–314, 11/2008, S. 329–335, 12/2008, S. 364–367
- Kese  
Grundrechtlicher Freiheitsschutz – ein Repetitorium für Praxis und Ausbildung: der allgemeine Gleichheitssatz und spezielle Gleichheitsgrundrechte, in: apf 8/2008, S. 234–241
- Kese  
Repetitorium Europarecht für Bachelor-/Master-Studierende und Praktiker. Praktisches Wissen und Fallübungen an Originalfällen des EuGH zum institutionellen Europarecht (Teil 1) und materiellen Europarecht (Teil 2), in: apf 7/2008, BW 49–55, 9/2008, BW 65–69, 12/2008, BW 89–96
- Kese/Domansky  
Europäische Wirtschaftsförderung, Subventionswesen und Mittelstandspolitik zur Stärkung der Wirtschaftskraft und -kompetenz der Kommunen. Bericht zu Workshop 3 der Europakonferenz des Landkreises Ludwigsburg, in: apf 7/2008, S. 214–218
- Kese  
Training mit Methode. „Erkennen Sie das Problem?“, in: apf 5/2008, BW 39–40, 5/2008, S. 157–159, 6/2008, S. 190–191, 8/2008, BW 63–64
- Blottko/Kese  
Probleme der steuerrechtlichen Beurteilung des Ortes der Dienstleistung im Rahmen grenzüberschreitender Dienstleistungen, in: apf 4/2008, BW 25–31
- Kese  
Training mit Methode. „Wissen Sie’s noch ...?“, in: apf 4/2008, S. 125–128, 7/2008, S. 218–221, 10/2008, BW 79–80, 11/2008, S. 347–349
- Kese  
Einführung in ausgewählte Staatsprinzipien des Grundgesetzes mit ihren Auswirkungen auf Verwaltung und Verwaltungspraxis – das Demokratieprinzip, in: apf 4/2008, S. 113–121
- Müller/Kese  
Der Europäische Sozialfonds – Modifikation seiner Grundlagen infolge des Übergangs zum neuen Planungszeitraum 2007–2013 (Teil 1) und seine Umsetzung im Freistaat Sachsen (Teil 2), in: apf 3/2008, S. 69–78, 6/2008, S. 170–177
- Kese  
Grundrechtlicher Freiheitsschutz – ein Repetitorium für Praxis und Ausbildung, in: apf 2/2008, S. 42–46 (Art. 16, 16 a GG), 6/2008, S. 184–188 (Art. 17 GG)
- Kese  
Übungen im öffentlichen Recht an Standard- und Originalfällen zur Einarbeitung,

Wiederholung und Vertiefung, in: apf 1/2008, BW 1–6, 2/2008, BW 9–15, 6/2008, BW 41–47, 8/2008, BW 57–63, 10/2008, BW 73–78

## 2007

- Kese/Müller  
Kommunen in Europa – Europa in den Kommunen: Zur Europakonferenz des Landkreises Ludwigsburg. Bericht zu Workshop 1 „Finanz- und Strukturpolitik der EU (Kommunen als Empfänger)“ der Europakonferenz des Landkreises Ludwigsburg, in: apf 11/2007, S. 343–349
- Domansky/Kese  
Kommunales Wirtschaften im Spannungsfeld zwischen Europäischer Wettbewerbs- und Industriepolitik, in: apf 10/2007, BW 73–77, 11/2007, BW 81–88, 12/2007, BW 89–93
- Seiler/Kese  
Neue interne Kommunikationskultur durch das Medium Intranet am Beispiel des Klinikums Mittelbaden gGmbH, in: apf 9/2007, S. 277–285
- Kese et al.  
Kommunen in Europa - Europa in den Kommunen: Herausforderungen an die Kommunen bei fortschreitender Europäisierung der kommunalen Verwaltung“, in: apf, Sonderbeilage zu Heft 6/2007: Europakonferenz des Landkreises Ludwigsburg vom 9.–11. Juli 2007
- Müller/Kese  
Die Niederlassung von europäischen Gesellschaften als Teilproblem kommunaler Standortpolitik. Einführung in die Grundlagen der gemeinschaftsrechtlichen Niederlassungsfreiheit von Gesellschaften, in: apf 6/2007, BW 41–47
- Kese  
Grundrechtlicher Freiheitsschutz – ein Repetitorium für Praxis und Ausbildung, in: apf 6/2007, S. 168–173 (Art. 13, Art. 14 GG), 10/2007, S. 304–307 (Art. 14 GG)
- Kese  
Training mit Methode. „Erkennen Sie das Problem?“, in: apf 3/2007, S. 95–96, 10/2007, S. 319–320
- Kese  
Einführung in die Grundlagen des Widerspruchsverfahrens für Praxis, Studium und Fortbildung, in: apf 2/2007, S. 53–60, 7/2007, S. 201–205
- Manalt/Kese  
Praxisleitfaden für KMU und Behörden zur Stellung von Beihilfeanträgen nach der europäischen KMU-Freistellungsverordnung, in: apf 2/2007, BW 9–14
- Kese  
Die europäische Rechtsprechung zum Subventions-/Beihilfenbegriff im Rahmen des europäischen Wettbewerbsschutzes – eine Rechtsprechungsentwicklung anhand von Musterfällen, in: apf 1/2007, BW 1–6
- Kese  
Ausgewählte Staatsprinzipien des Grundgesetzes – Das Staatsprinzip Umwelt- und Tier-schutz, in: apf 1/2007, S. 1–6, 2/2007, S. 47–53
- Kese  
Training mit Methode. „Wissen Sie’s noch ...?“, in: apf 1/2007, S. 29–32, 4/2007, S. 124–126: 8/2007, S. 255–256

## 2006

- Kese  
Die Rückforderung gemeinschaftsrechtswidriger Beihilfen – Einführung in die

europawirtschaftsrechtliche Materie mit Darstellung des europäischen Wettbewerbsschutzes, in: apf 11/2006, BW 81–86

- Kese  
Eine fallorientierte Einführung in das kleine 1x1 der Verhandlungsführung mit Anschauungsbeispielen und Trainingseinheiten, in: apf 8/2006, S. 236–244, 9/2006, S. 267–274, 10/2006, S. 306–311
- Kese  
Einführung in die Grundlagen des Widerspruchsverfahrens für Praxis, Studium und Fortbildung, in: apf 7/2006, S. 208–211, 9/2006, S. 275–277, 11/2006, S. 339–342
- Kese  
Einführung in ausgewählte Staatsprinzipien des Grundgesetzes mit ihren Auswirkungen auf Verwaltung und Verwaltungspraxis – Das Bundesstaatsprinzip, in: apf 5/2006, S. 129–137, 6/2006, S. 171–176
- Kese  
Training mit Methode. „Wissen Sie’s noch ...?“, in: apf 3/2006, S. 95–96, 8/2006, S. 252–253
- Kese  
Grundrechtlicher Freiheitsschutz – ein Repetitorium für Praxis und Ausbildung, in: apf 3/2006, S. 73–77 (Art. 10 GG), 6/2006, S. 176–181 (Art. 12 GG), 7/2006, S. 205–208 (Art. 12 GG), 12/2006, S. 371–374 (Art. 13 GG)
- Kese  
Das „Handwerkszeug“ zur Bearbeitung grundrechtsrelevanter Probleme für Praxis und Studium – Die allgemeine Grundrechtslehre, in: apf 2/2006, BW 9–12, 3/2006, BW 17–23, 4/2006, BW 25–27, 5/2006, BW 33–37, 6/2006, BW 44–48, 8/2006, BW 57–59
- Kese  
Aufhebung von Verwaltungsakten und Wiederaufgreifen des Verfahrens als Teil des Systems der Verwaltungskontrolle, in: apf 2/2006, S. 56–60, 5/2006, S. 143–148
- Linse/Kese  
Kommunen und Europa (2). Die Auswirkungen der Dienstleistungsrichtlinie auf Städte, Gemeinden und Landkreise, in: apf 1/2006, BW 1–5
- Kese  
Training mit Methode. „Erkennen Sie das Problem?“, in: apf 1/2006, S. 31–32, 4/2006, S. 127–128, 10/2006, S. 318–320, 10/2006, BW 79
- Kese  
Einführung in ausgewählte Staatsprinzipien des Grundgesetzes mit ihren Auswirkungen auf Verwaltung und Verwaltungspraxis – Das Sozialstaatsprinzip, in: apf 1/2006, S. 6–12, 2/2006, S. 50–56
- 

## 2005

- Kese  
Das „Handwerkszeug“ zur Bearbeitung grundrechtsrelevanter Probleme für Praxis und Studium – Die allgemeine Grundrechtslehre, in: apf 12/2005, BW 89–94
- Kese  
Aufhebung von Verwaltungsakten und Wiederaufgreifen des Verfahrens als Teil des Systems der Verwaltungskontrolle, in: apf 7/2005, S. 125–130, 9/2005, S. 168–171, 11/2005, S. 205–209

- Linse/Kese  
Kommunen und Europa (1). Auswirkungen des Europäischen Rechts auf die Erbringung kommunaler Leistungen der Daseinsvorsorge, in: apf 6/2005, BW 41–45
- Krepstakies/Kese  
Die Liberalisierung der Trinkwasserversorgung in Europa. Eine Einführung in die Grundlagen des Europäischen Wirtschaftsrechts, apf 4/2005, BW 25–31, 5/2005, BW 33–37
- Kese  
Einführung in ausgewählte Staatsprinzipien des Grundgesetzes mit ihren Auswirkungen auf Verwaltung und Verwaltungspraxis – das Rechtsstaatsprinzip, in: apf 4/2005, S. 71–74, 6/2005, S. 109–112, 8/2005, S. 148–154
- Lukasik/Kese  
Das Entstehen einer europäischen Gesundheitspolitik, in: apf 1/2005, S. 10–13, 3/2005, S. 47–52
- Kese/Linse  
Probleme der Wirtschaftsförderung unter Berücksichtigung ökonomischer, juristischer und praktischer Aspekte, in: apf 1/2005, S. 6–9, 2/2005, S. 30–32
- Kese  
Grundrechtlicher Freiheitsschutz – ein Repetitorium für Praxis und Ausbildung, in: apf 1/2005, S. 13–16 (Art. 5 Abs. 2 GG), 3/2005, S. 52–54 (Art. 5 Abs. 3 GG), 5/2005, S. 92–93 (Art. 6 GG), 9/2005, S. 165–167 (Art. 8 GG), 10/2005, S. 195–199 (Art. 8 GG), 12/2005, S. 225–229 (Art. 9 GG)

2004

- Kese/Loga  
„Der Streit um die Porzellanvasen“ – Ein Lehrfall zur Kollision nationalen Wirtschaftsförderungsrechts mit europäischem Beihilfenrecht, in: apf 11/2004, BW 81–85
- Lukasik/Kese  
Das Entstehen einer europäischen Gesundheitspolitik, in: apf 11/2004, S. 204–208
- Kese/Linse  
Probleme der Wirtschaftsförderung unter Berücksichtigung ökonomischer, juristischer und praktischer Aspekte, in: apf 11/2004, S. 201–204
- Kese/Linse  
Basis-Wissen zur europäischen Integration, in: apf 9/2004, BW 67–71, 10/2004, BW 76–80
- Sannà/Kese  
Auf dem Weg zu einem europäischen Binnenmarkt im Familien- und Erbrecht?, in: apf 9/2004, S. 164–169
- Kese/Linse  
Ordnungs- und wirtschaftspolitische Probleme der Wirtschaftsförderung auf kommunaler, nationaler und europäischer Ebene, in: JA, 8/9/2004, S. 689–696
- Sehm/Kese  
Die Bedeutung der EG-Beihilfenaufsicht für den öffentlichen Personennahverkehr im Lichte des „Altmark Trans“-Urteils des EuGH, in: apf 6/2004, S. 105–110
- Kese  
Rückforderung von Fördermitteln. Urteil des VG Neustadt vom 19. 2. 2003 – Az.: 8 K 3107/02.NW, in: apf 5/2004, S. 88–90
- Bock/Kese  
„Phänomen Kampfhund“: Rechtliche Einordnung der Probleme und ihre praktische Bewältigung, in: apf 4/2004, BW 25–27, 5/2004, BW 33–39, 6/2004, BW 41–45, 7/2004, BW 49–54

- Kese/Lukasik  
Europäisierung des nationalen Verwaltungsrechts. Dargestellt für die Praxis an zwei „Klassikerfällen“ des EuGH, in: apf 3/2004, S. 51–54
- Kese/Sannà  
Die Europäische Sozialcharta – auf dem Weg in einen europäischen Sozialstaat? Ein Workshop-Bericht, in: apf 2/2004, BW 14–16
- Schnelle/Kese  
Die Praxisrelevanz des Vorabentscheidungsverfahrens nach Art. 234 EGV – dargestellt an einem Fall aus dem Arbeitsrecht, in: apf 2/2004, S. 26–30
- Kese  
Grundrechtlicher Freiheitsschutz – ein Repetitorium für Praxis und Ausbildung, in: apf 1/2004, S. 6–9 (Art. 1 Abs. 1 GG), 3/2004, S. 47–50 (Art. 2 Abs. 1 GG), 5/2004, S. 84–87 (Art. 2 Abs. 1 i. V. m. Art. 1 Abs. 1 GG), 8/2004, S. 151–155 (Art. 2 Abs. 2 Satz 1 und 2 GG), 10/2004, S. 189–194 (Art. 4 Abs. 1 und 2 GG), 12/2004, S. 226–231 (Art. 5 Abs. 1 GG)
- Kese/Lukasik  
Europakennnisse als Schlüsselqualifikation für Praxis und Fachhochschule. Ein Arbeitskonzept mit Fragen, Antworten und Fällen, in: apf 1/2004, S. 10–14 (Lektion V und VI)

## 2003

- Kese  
Die „Plakatierungsschlacht“. Ein Beispielfall aus der Praxis für die Drittwirkungsproblematik der Grundrechte im Zivilrecht, in: apf 11/2003, BW 23–24, 12/2003, BW 30–32
- Kese/Lukasik  
Europakennnisse als Schlüsselqualifikation für Praxis und Fachhochschule. Ein Arbeitskonzept mit Fragen, Antworten und Fällen, in: apf 11/2003, S. 214–219 (Lektionen I bis III), 12/2003, S. 234–236 (Lektion IV)
- Kese  
Das gemeinschaftsrechtliche Subsidiaritäts-Prinzip des Art. 5 Abs. 2 EGV – ein Kurzüberblick für Einsteiger. Interdisziplinäre Interpretationsansätze und Umsetzungsprobleme in der Praxis, in: apf 10/2003, BW 11–16, 11/2003, BW 20–21
- Schlappa/Kese  
Erfüllung der Beamtenpflicht oder Zivilcourage – von Rechts wegen ein Widerspruch?, in: apf 7/2003, S. 123–131
- Kese/Lukasik  
Friktionen des europäischen Vergaberechts mit dem EG-Beihilfenrecht, in: Baden-Württembergische Verwaltungsblätter (VwBIBW), 6/2003, S. 226–231
- Eberl/Kese  
Zur Bedeutung der EG-Beihilfenaufsicht für eine moderne, kommunale Wirtschaftsförderung, in: Deutsche Verwaltungspraxis, 2/2003, S. 51–56

## 2002

- Marks/Kese  
Fit für Europa – oder wie Sie die Studierenden gleich zu Beginn ihres Studiums mit einer Zukunftswerkstatt motivieren, in: Dialog, 6/2002, S. 12 ff.
- Eberl/Kese  
Zur Bedeutung der EG-Beihilfenaufsicht für eine moderne, kommunale Wirtschaftsförderung, in: apf 12/2002, S. 221–227

<p>2001</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kese/Bahnen Bioethik und das Prinzip der Menschenwürde, in: Ethik Magazin, 2/2001, S. 48 ff.</li> <li>• Kese Ein weiterer Schritt im Rahmen einer europabezogenen Ausbildungsoffensive – der neue „Master of European Public Administration“ – an den Fachhochschulen Ludwigsburg und Kehl, in: Deutsche Verwaltungspraxis, 11/2001, S. 457–460</li> </ul>
<p>2000</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kese/Bahnen Ethik als Gewinn in Wirtschaft und Verwaltung?, in: Ethik Magazin, 2/2000, S. 50 ff.</li> </ul>
<p>1994</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kese Einführung in die verfassungsrechtlichen Grundlagen des kommunalen Finanzausgleichs, in: Verwaltungsrundschau, 1/1994, S. 17 ff.</li> <li>• Kese Entkriminalisiertes Verhalten, Freiheitsgrundrechte und die polizeiliche Ordnungsklausel, in: Die Polizei, Heft 1/94, S. 12 ff.</li> </ul>
<p>1993</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kese Das sog. Zugriffsverfahren bei der Bestimmung parlamentarischer Ausschußvorsitzender. Einordnung – Beschreibung – Kritik, in: Zeitschrift für Parlamentsfragen, Heft 4/93, S. 613 ff.</li> <li>• Kese Gefährdungen der Abgeordnetenstellung durch Partei und Fraktion, in: Verwaltungsrundschau, Heft 8/93, S. 266 ff.</li> <li>• Kese Rechtsfragen der unterschiedlichen Bestimmung der Einwohnerzahl durch das Statistische Landesamt und die Gemeinde als Grundlage der Festsetzung der kommunalen Schlüsselzuweisungen, in: Kommunale Steuerzeitschrift, Hefte 10+11/93, S. 185 ff.</li> <li>• Kese Fehler im Gesetzgebungsverfahren und ihre Berichtigung, in: Verwaltungsrundschau, 12/1993, S. 406 ff.</li> </ul>

### c) Buchbeiträge

<p>2013</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kese/Fenner Netzwerkkompetenz in öffentlichen Verwaltungen am Beispiel der Umsetzung der EU-Dienstleistungsrichtlinie, in: Habel/Stember (Hrsg.), Wissenstransfer zwischen Hochschule und Kommune, 2013, S. 413–439.</li> <li>• Kese/Zimmermann Europafähigkeit in Kommunen – Ein neuer Ansatz für ein Kompetenzmodell, in: Habel/Stember (Hrsg.), Wissenstransfer zwischen Hochschule und Kommune, 2013, S. 261–280</li> </ul>
<p>2012</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kese Unternehmensethik in Banken, in: Steffens/Gerhard (Hrsg.), Kompendium Management in</li> </ul>

Banking & Finance, 8. Aufl., 2012, S. 581–662
<p>2009</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kese Unternehmensethik in Banken, in: Steffens/Westenbaum (Hrsg.), Kompendium Management in Banking &amp; Finance, Frankfurt School Verlag, Frankfurt am Main, 7. Aufl., 2009, S. 101–182</li> </ul>
<p>2008</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Burkhardt/Kese/Zeh Die europäische Idee im 21. Jahrhundert – Akzeptanzprobleme des europäischen Integrationsprojektes insbesondere bei der Jugend?, in: Haas/Hopp/Kese (Hrsg.), Die Zukunft der Kommunen in Europa. Europakonferenz des Landkreises Ludwigsburg 2007, Stuttgart, 2008, S. 156–174</li> <li>• Kese/Domansky Europäische Wirtschaftsförderung, Subventionswesen und Mittelstandspolitik zur Stärkung der Wirtschaftskraft und -kompetenz der Kommunen, in: Haas/Hopp/Kese (Hrsg.), Die Zukunft der Kommunen in Europa. Europakonferenz des Landkreises Ludwigsburg 2007, Stuttgart, 2008, S. 144–155</li> <li>• Kese/Kaspar Kreis und Kommunen im Verfassungsgefüge der Europäischen Union – Quo vadis?, in: Haas/Hopp/Kese (Hrsg.), Die Zukunft der Kommunen in Europa. Europakonferenz des Landkreises Ludwigsburg 2007, Stuttgart, 2008, S. 131–143</li> <li>• Kese/Müller Finanz- und Strukturpolitik der EU (Kommunen als Empfänger), in: Haas/Hopp/Kese (Hrsg.), Die Zukunft der Kommunen in Europa. Europakonferenz des Landkreises Ludwigsburg 2007, Stuttgart, 2008, S. 113–130</li> <li>• Kese Verhandlungsmanagement. Arbeitsmaterialien mit eingebauten Fallstudien, in: Frankfurt School of Finance &amp; Management (Hrsg.), Management-Studium Arbeitsmaterialien, 6. Aufl. 2008, S. 1–25</li> <li>• Kese, Unternehmensethik in Banken. Sieben Fallstudien, in: Frankfurt School of Finance &amp; Management (Hrsg.), Management-Studium Arbeitsmaterialien, 6. Aufl. 2008, 14 S.</li> <li>• Kese, Unternehmenskommunikation. Sechs Fallstudien, Lösungsanleitungen und Arbeitsmaterialien, in: Frankfurt School of Finance &amp; Management (Hrsg.), Management-Studium Arbeitsmaterialien, 6. Aufl. 2008, 18 S.</li> <li>• Kese, Unternehmensethik in Banken, in: Steffens/Westenbaum (Hrsg.), Kompendium Management in Banking &amp; Finance, Frankfurt School Verlag, 6. Aufl., 2008, S. 101–182</li> </ul>
<p>2007</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kese Public Relations. Arbeitsmaterialien mit eingebauten Fallstudien, in: Management-Studium der Frankfurt School of Finance and Management, 6. Aufl., Frankfurt a. M., 2007, S. 1–27</li> <li>• Kese Unternehmensethik in Banken, in: Kompendium Management in Banking and Finance, Frankfurt School of Finance and Management/Bankakademie e. V., Frankfurt am Main (Hrsg.), Frankfurt a. M., 2007, 90 Seiten</li> <li>• Kese Unternehmensethik – Fallstudien, Lösungsanleitungen und Arbeitsmaterialien, in: Management-Studium der Frankfurt School of Finance and Management, 6. Aufl., Teil 3.6, Frankfurt a. M., 2007, S. 1–20</li> </ul>

2006

- Kese  
Verhandlungsmanagement, Arbeitsmaterialien mit eingebauten Fallstudien, in: Management-Studium der Frankfurt School of Finance and Management, 5. Aufl., Teil 4.3, Frankfurt a. M., 2006, S. 1–26
- Kese  
Unternehmensethik – Fallstudien, Lösungsanleitungen und Arbeitsmaterialien, in: Management-Studium der Frankfurt School of Finance and Management, 5. Aufl., Teil 3.6, Frankfurt a. M., 2006, S. 1–20

2003

- Kese/Zoller  
Die Planspielmethode. Ein innovativer Ansatz in der juristischen Lehre, in: Berendt/Voss/Wildt (Hrsg.), Neues Handbuch Hochschullehre, Stuttgart, C 2.4, 5/2003, S. 1–16

2002

- Kese  
Erwerb von Schlüsselqualifikationen für die Berufspraxis in postgradualen Master-Studiengängen: Das Vortrags-, Reden- und Referats-Coaching, in: Neues Handbuch Hochschullehre, Raabe-Verlag, G 3.2, 12/2002, S. 1–32

#### **d) Herausgeber**

- Kese (Hrsg.)  
Reihe "Wissen für Führungskräfte" im Kommunal- und Schulverlag, Wiesbaden, ab 2014
- Kese und andere (Hrsg.)  
apf Ausbildung – Prüfung – Fachpraxis. Zeitschrift für die staatliche und kommunale Verwaltung, Stuttgart (erscheint monatlich)
- Haas/Hopp/Kese (Hrsg.)  
Die Zukunft der Kommunen in Europa. Europakonferenz des Landkreises Ludwigsburg 2007, Stuttgart, 2008