



QUO VADIS, FINANZVERWALTUNG?

**Potenziale und Herausforderungen
eines künftigen KI-Einsatzes**

1

GLIEDERUNG

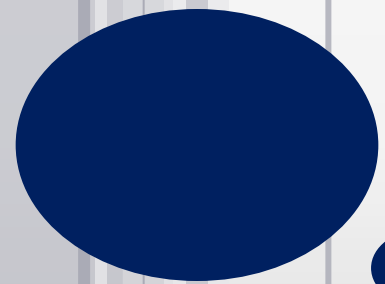
Einführung

Die Finanzverwaltung als idealer Verwaltungsbereich

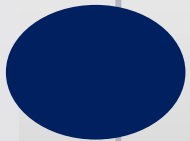
Potenzielle Einsatzbereiche im Überblick

Anwendungsfälle für Marokko

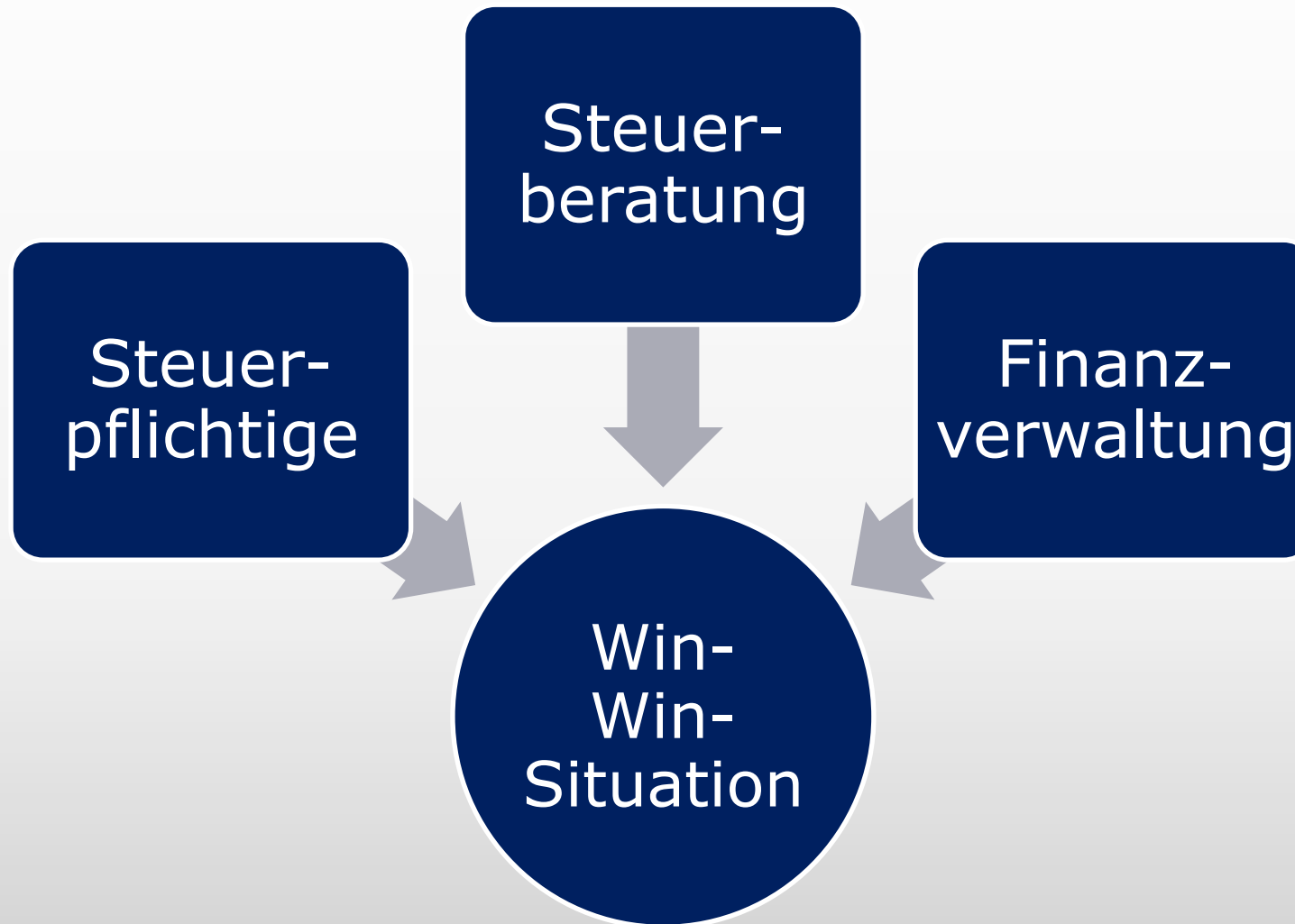
Ausblick



1. EINFÜHRUNG



PROBLEMSTELLUNG UND ZIEL




*„Der KI-Einsatz kann das
Besteuerungsverfahren
tiefgreifend positiv
verändern.“*

The left side of the slide features a vertical stack of thin, light gray lines. To the right of these lines are several dark blue circles of varying sizes, resembling bubbles or thought bubbles, arranged in a descending pattern from top to bottom. The largest bubble is at the top, and the number '6' is centered within a medium-sized bubble below it.

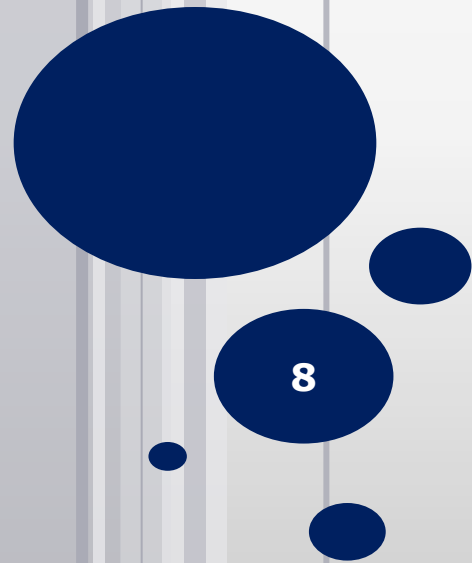
2. DIE FINANZVERWALTUNG ALS IDEALER VERWALTUNGSBEREICH

6

PRO UND KONTRA

- 
- umfassende Datenbasis
 - gebundene Entscheidungen
 - finanzielle Aspekte
 - enorme gesellschaftliche Relevanz

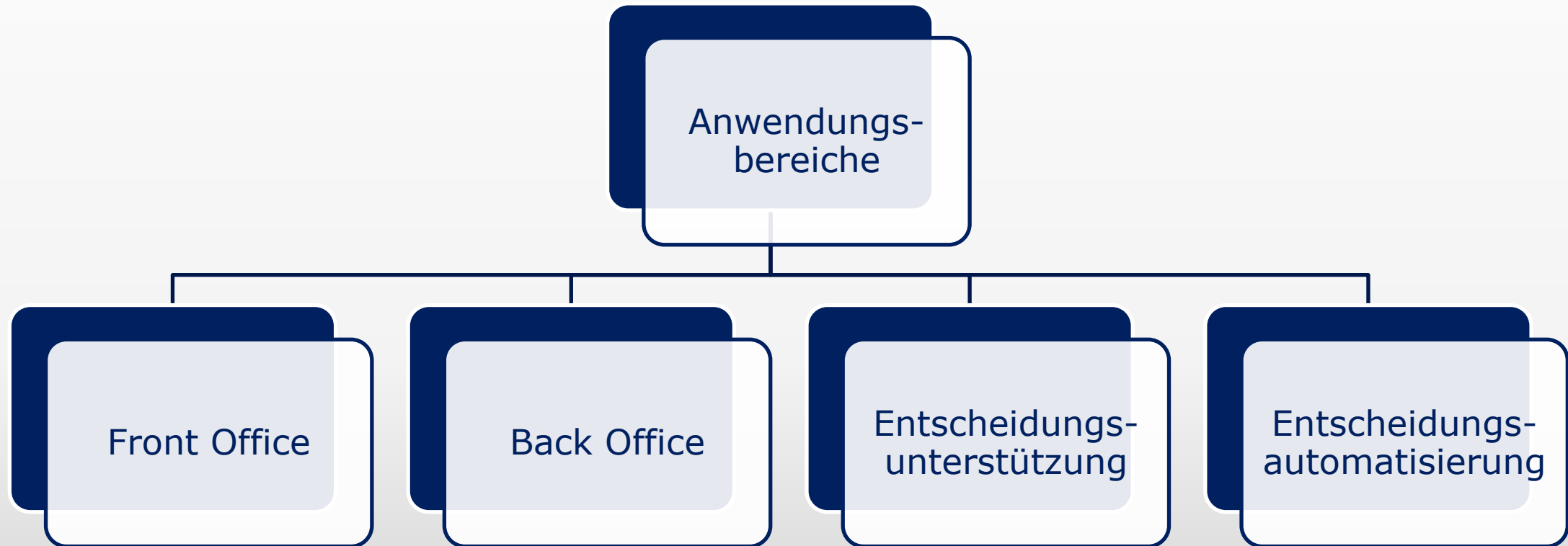
- 
- Gewährleistung von Verfahrensgarantien kritisch



3. POTENZIELLE EINSATZBEREICHE IM ÜBERBLICK

8

POTENZIELLE ANWENDUNGSBEREICHE (I)



POTENZIELLE ANWENDUNGSBEREICHE (I)

Front Office

- Chatbots
- Voicebots

Back Office

- Workflowmanagement, smarte Akten und Spracherkennung
- Bereinigung von Stammdaten
- Übersetzungen

POTENZIELLE ANWENDUNGSBEREICHE (II)

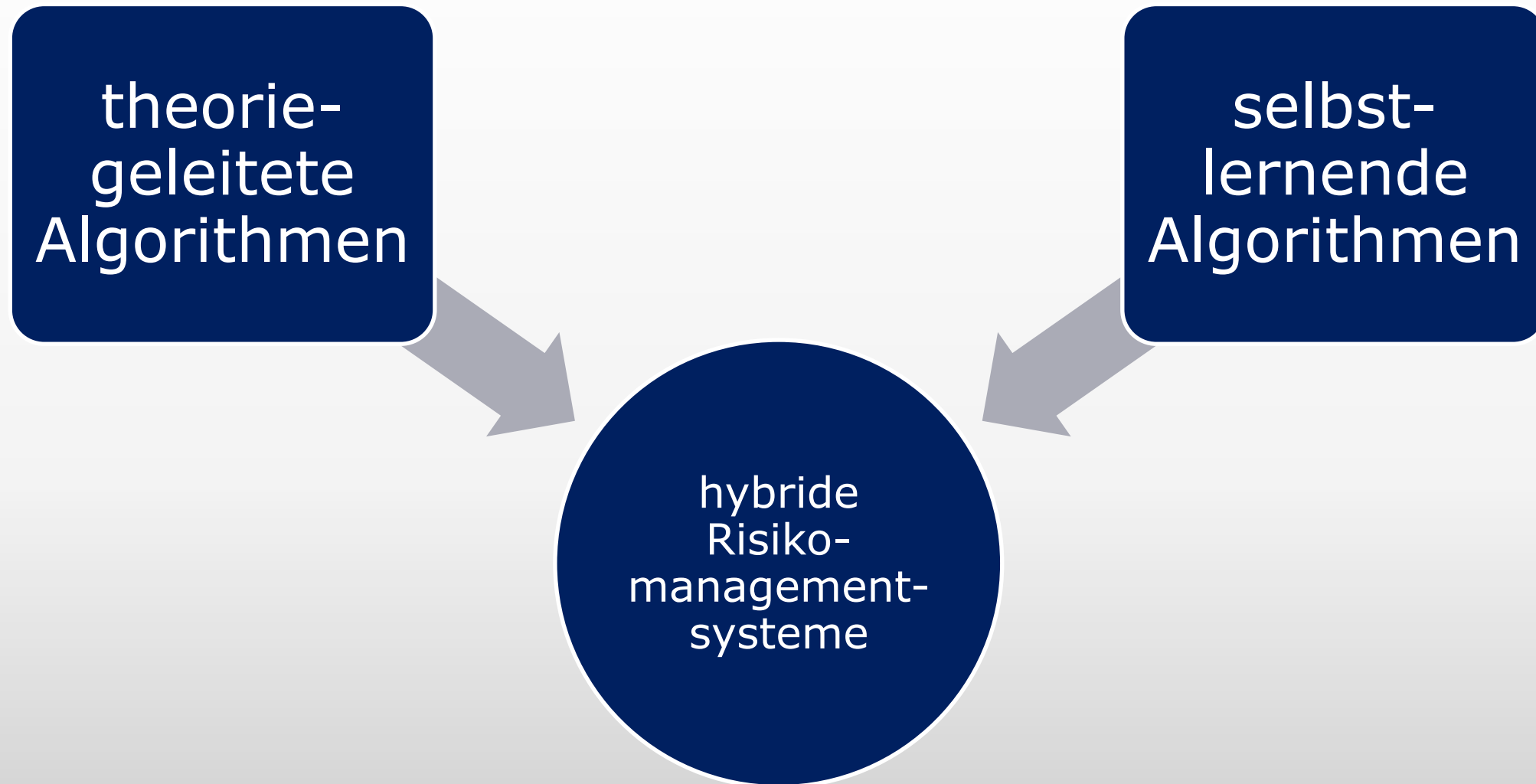
Entscheidungs- unterstützung

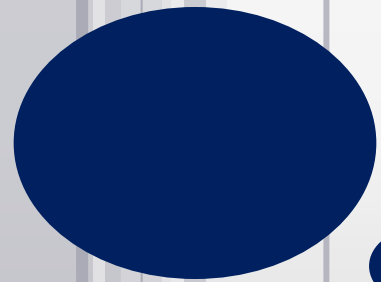
- Rechtsanwendungsvorschläge

Entscheidungs- automatisierung

- hybride Risikomanagementsysteme

POTENZIELLE ANWENDUNGSBEREICHE (III)





4. ANWENDUNGSFÄLLE FÜR MAROKKO

5 RELEVANTE ANWENDUNGSFÄLLE FÜR MAROKKO

6. Identification des cas d'usages les plus pertinents pour le Maroc

Dans le cadre de cette étude, **cinq cas d'usages ont été identifiés** pour l'utilisation des nouvelles technologies au service de la fiscalité locale au Maroc.

Ces cas d'usages ont été élaborés à la suite des besoins identifiés, et listés précédemment, par les communes lors des déplacements terrain. Il s'agit de cas d'usage construits spécifiquement dans le cadre du contexte marocain. Ils intègrent en effet les différents acteurs pouvant apporter de la valeur ajoutée au processus fiscal en fournissant des données complémentaires.

Le tableau ci-dessous récapitule les cas d'usages, chacun de ces cas d'usages sera détaillé dans la suite de ce rapport.

	<i>Recette ciblée</i>	<i>Description du cas d'usage</i>	<i>Intention du cas d'usage</i>
# 1	Transverse	Mise en place d'un outil de Robotic Process Automation , sur le court-terme et comme solution temporaire, pour améliorer l'efficacité des agents communaux en évitant la double saisie des informations sur l'outil Sys Plus et GIR CT, lors de l'émission des ordres de recette.	Ce cas d'usage a pour objectif d'aider les communes dans leur problématique de re-saisie des ordres de recette sur l'outil centralisé de la TGR, GIR CT.

1. ANWENDUNGSFALL FÜR MAROKKO

Marokko

Effizienz
steigern

Vermeidung von
Doppelarbeit

Deutschland

Once-Only-
Prinzip

großes Problem
in Deutschland

vorausgefüllte
Steuererklärung

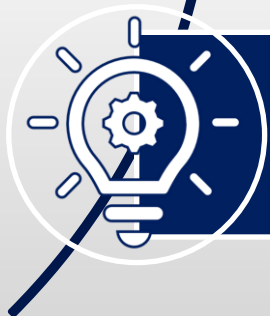
1. ANWENDUNGSFALL FÜR MAROKKO



verpflichtende Regelung zur elektronischen Datenübermittlung



Informationspflicht für Steuerpflichtige



eindeutige Regelung zur Bindungswirkung der Daten

2. ANWENDUNGSFALL FÜR MAROKKO

Marokko

Einrichtung
einer
integrierten
Plattform

Deutschland

ELSTER-Portal
keine
umfassende
Plattform
Steuercloud
wünschenswert

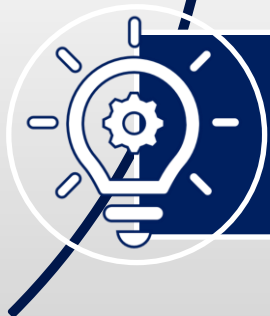
2. ANWENDUNGSFALL FÜR MAROKKO



verpflichtende Regelung zur elektronischen Übermittlung der Steuererklärung



Vermeidung von Medienbrüchen



zentrale Plattform zum Datenaustausch und zur Kommunikation

3. ANWENDUNGSFALL FÜR MAROKKO

Marokko

Tool zum
Scannen von
Flächen und
Straßen

Deutschland

nicht
vorhanden
Negativbeispiel
Reform der
Grundsteuer

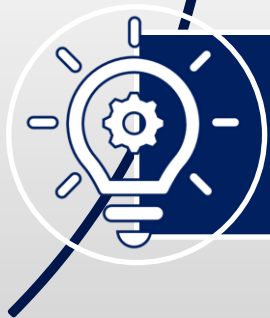
3. ANWENDUNGSFALL FÜR MAROKKO



technische Funktionsfähigkeit gewährleisten



eindeutige Regelung zur Bindungswirkung der Daten



mögliche Verletzung der Privatsphäre (Beispiel Google Street View)

4. ANWENDUNGSFALL FÜR MAROKKO

Marokko

Einführung
einer Plattform
für Daten
unbebauter
Grundstücke

Verifikation mit
Satellitenbildern

Deutschland

nicht vorhanden
Negativbeispiel
Reform der
Grundsteuer

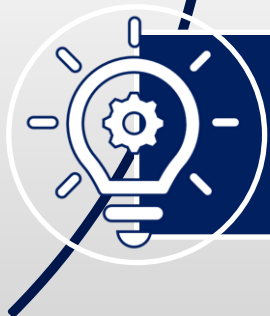
4. ANWENDUNGSFALL FÜR MAROKKO



technische Funktionsfähigkeit gewährleisten



eindeutige Regelung zur Bindungswirkung der Daten



mögliche Verletzung der Privatsphäre

5. ANWENDUNGSFALL FÜR MAROKKO

Marokko

Schaffung eines rechtlichen Rahmens für Plattformökonomie

Deutschland

Plattformen-
Steuertransparenz-
gesetz
seit 2023

5. ANWENDUNGSFALL FÜR MAROKKO



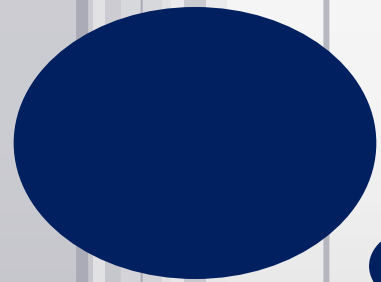
verpflichtende Regelung zur elektronischen Datenübermittlung



einheitliche Datensätze



Bagatellgrenzen sinnvoll



5. AUSBLICK



ZUKÜNFTIGER FORSCHUNGSBEDARF

- Rechtliche Rahmenbedingungen
- Demokratische Legitimation
- Diskriminierungsgefahren
- Intransparente Entscheidungen
- Fremdkontrolle und Evaluation
- Staatshaftung
- Change Management und Personalentwicklung

ANREGUNGEN? FRAGEN? PROBLEME?



KONTAKTDATEN



<https://tinyurl.com/2p93p7hw>



Dr.Christoph.Schmidt@gmx.de



<https://tinyurl.com/4x7n79uv>